



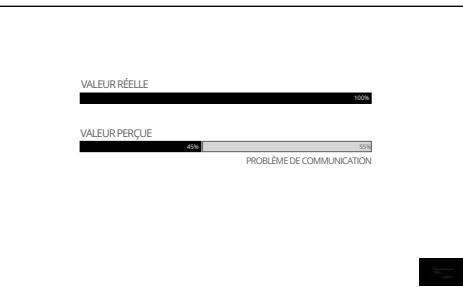
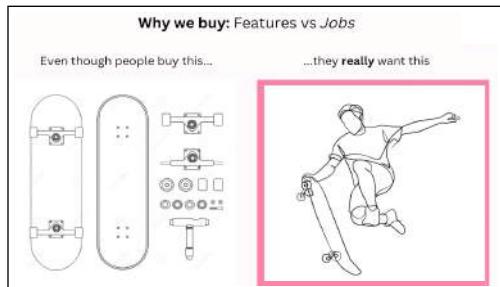
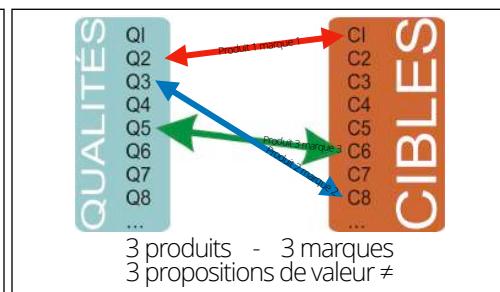
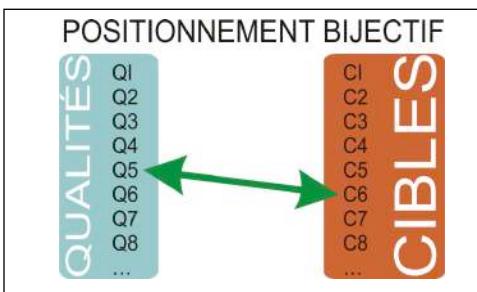
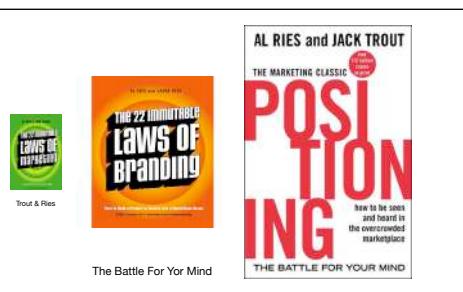
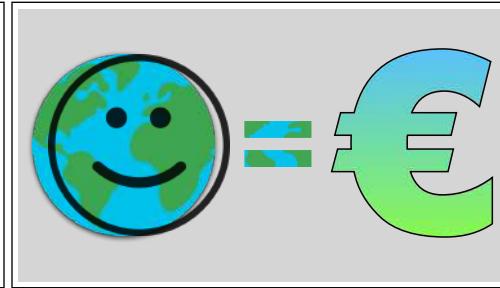
1 55 SparcAgency.com just do better
49 FastnAgency.com BRIDGING THE GAP TO BUSINESS
50 ChamsPub.com why not
44 SheLeads-Company.com for&by women
2 51 HadikLagence.com strategy that deliver

FASTN
SPARC
CHAMS PUB
HADIKLAGENCE



KHOL

marketing
create value
for the ecosystem
for the client,
and the company



- Méfiez-vous des recettes des années 60
- 4P de Jerome McCarthy (1960)
Produit - Prix - Promotion - Place
 - 5B de Charles Kepner (1955): **BON** - produit prix endroit moment quantité
 - SWOT de Humphrey (1970)
 - CAP Caractéristique Avantage Preuve
 - cognitif / conatif / affectif
 - SONCAS / AIDA
- VIVEZ EN COURSE



~~SWOT~~

VUCA

~~SWOT~~ Volatilité Incertitude Complexité Ambiguité

~~4P~~

M3 Modern Marketing Model

- 1. Strategy
- 2. Market Orientation
- 3. Customer insight
- 4. Brand & Value
- 5. Segmentation Persona
- 6. Positioning
- 7. UX / CX & content
- 8. Distribution
- 9. Promotion
- 10. Data & Measurement



Strategy
is a
plan
to create value

value for company
value for customers
value for employees
value for suppliers
value for government
value for earth

“Nobody really knows
what strategy is.”

The Economist



BCG



Bain's 5 Beliefs on Strategy



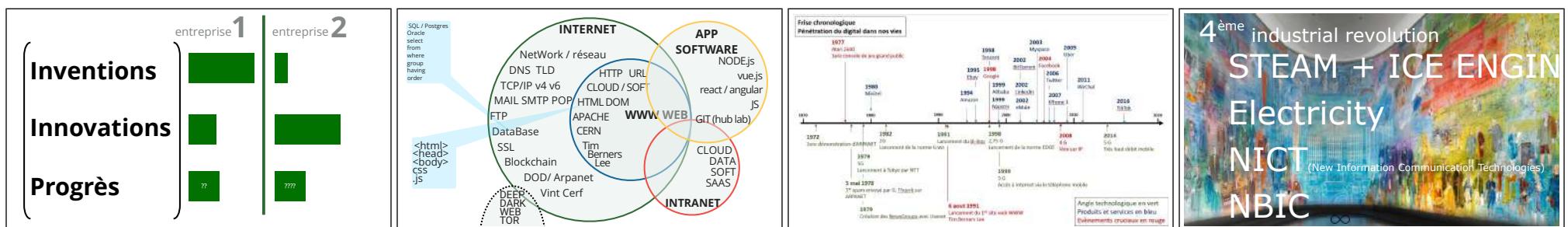
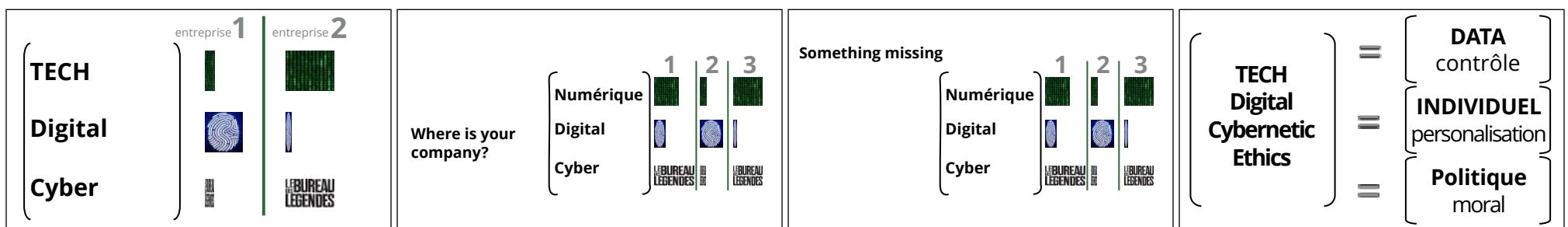
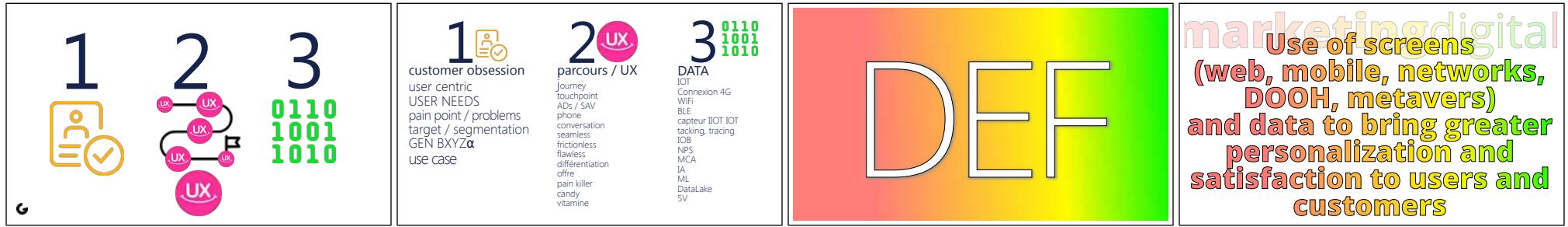
art
of reaching
an
OBJECTIVE

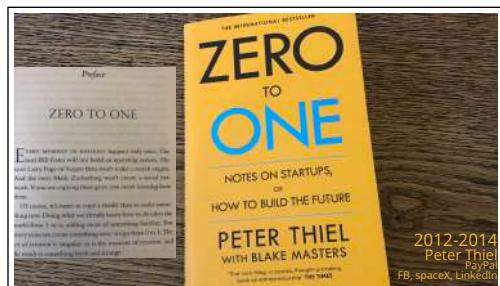
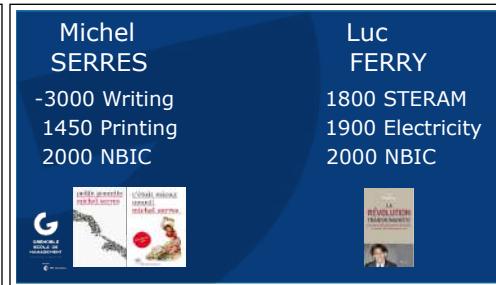
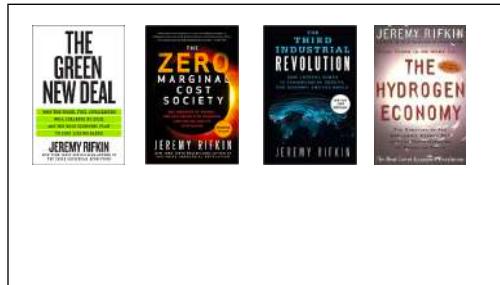
Plan
providing
all the means
to achieve
an objective

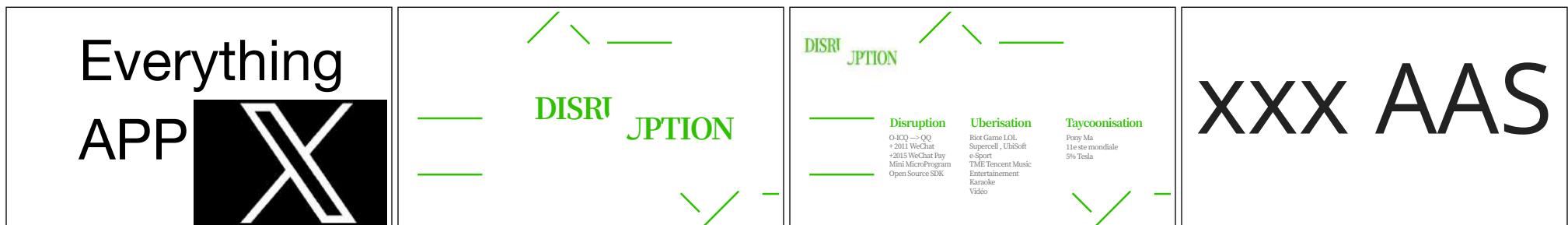
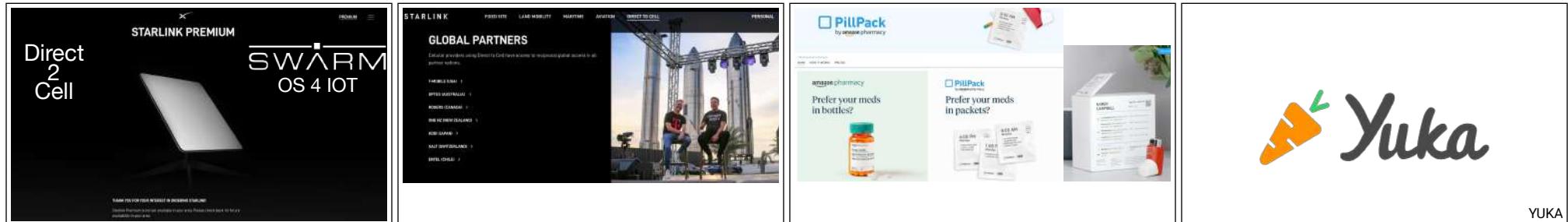
PLAN =
3 phases
3 stages
3 steps
3 parties

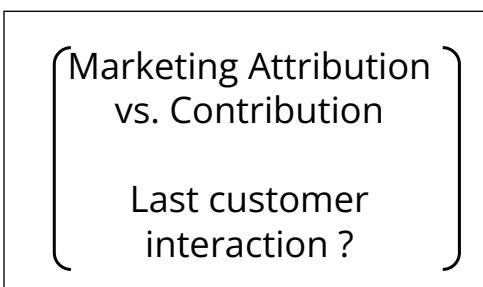
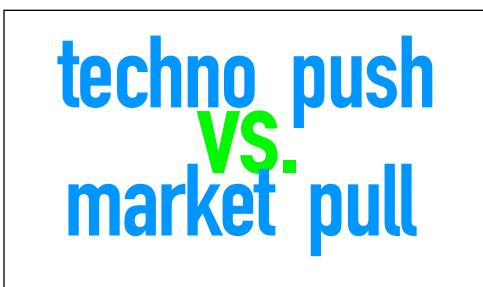
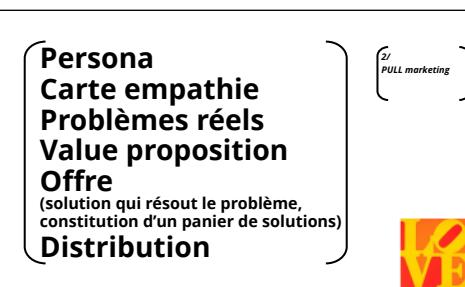
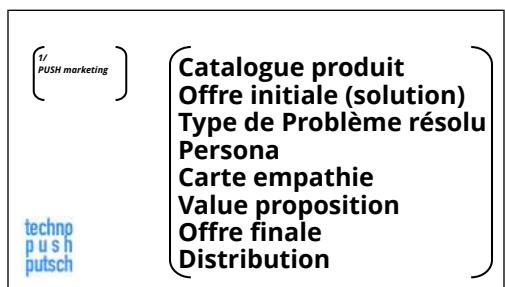
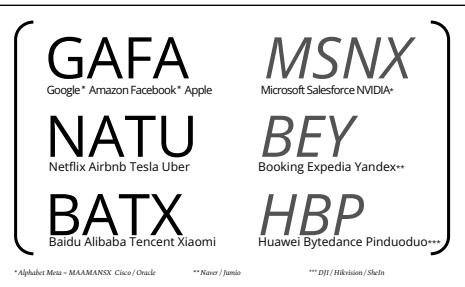
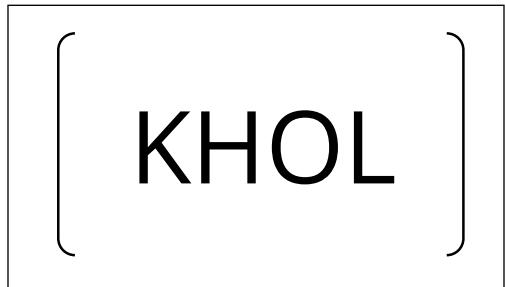
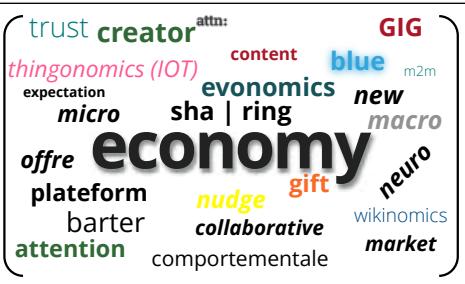
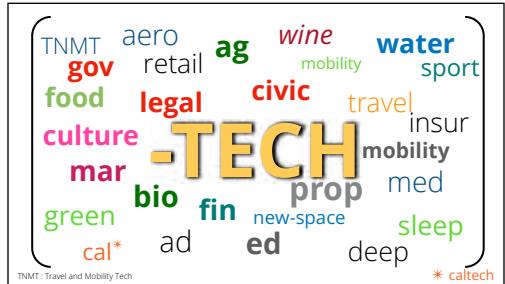
Preparation
Conquest
Consolidation

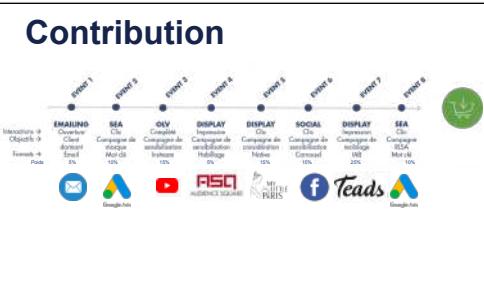
DIGITAL
PILLARS





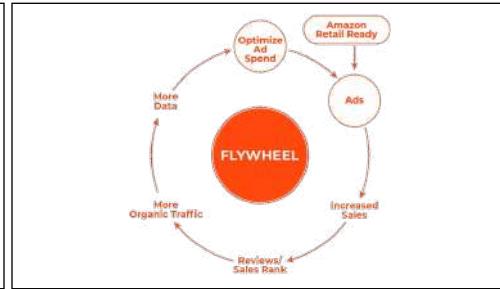
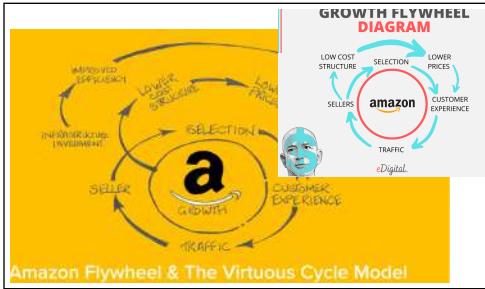
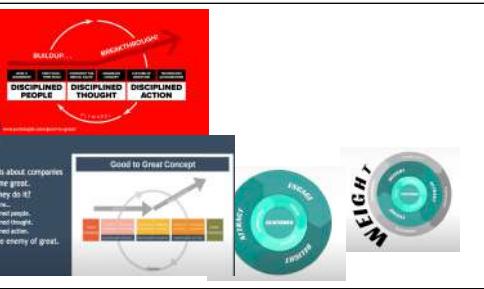
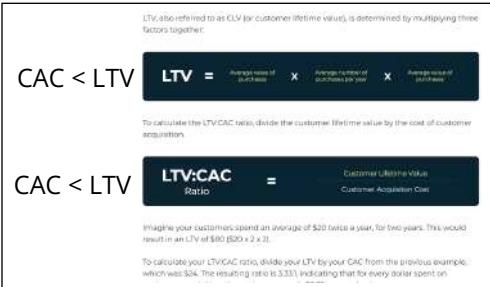






PAID OWNED EARNED SHARED

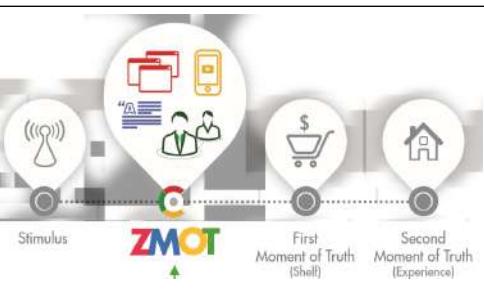
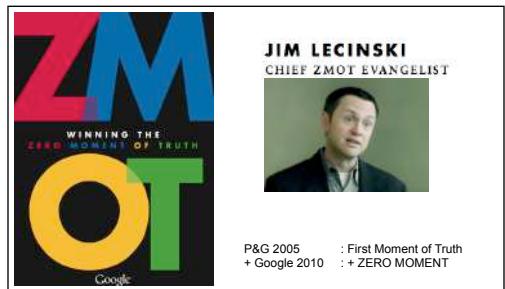
marketing
média



INBOUND

\\

#CustomerEmpowerment



Content is king



WebStory =
story snap on website mobile and laptop

https://amp.dev/documentation/guides-and-tutorials/start/create/basic_markup/
https://amp.dev/documentation/guides-and-tutorials/start/visual_story/
<https://creators.google/en-us/content-creation-products/own-your-content/web-stories>
<https://www.canva.com/templates/?query=story>

StoryTelling

NoStory : NoBusiness

BRAND CONTENT

\vs.
content strategy

POEM

...

POES M

POES m

Paid
Owned
Earned
Shared

Média & Marketing



MANAGEMENT STRATEGY DIGITAL
MSD BY HUBERT KRATIROFF
2024

SEASON03
EPISODE 03

AdTech
MarTech

Le marché dépasse son niveau de 2019

Catégorie	Marché Global (Mds €)	vs 2022	vs 2019
Marché Global	34,1	+3,7%	+0,7%
5 médias	8,2 milliards €	-0,4%	-3,6%
Digital	9,6 milliards €	+6,1%	+40,5%
Autres médias	16,3 milliards €	+4,4%	+11,9%

Source: France PUL | Kantar Media | IRI | Nielsen | Source: France PUL

Évolution des différents leviers de communication

	Valeur 2023 (en Mds)	2023/2022	2023/2019	Index 2019
Total des médias	93,57	+1,1%	+0,8%	100
Digital	9,57	+9,6%	+5,0%	104
Promotions & PLV*	6 062	+0,6%	-0,5%	104
Réseaux	2 834	-0,1%	-0,5%	100
Télévision	4 071	-0,8%	-0,5%	100
Publicité en ligne	1 269	+1,1%	+1,0%	100
E-commerce**	4 678	+19,5%	+3,0%	95
Presse	1 772	-0,1%	-10,4%	84
Autres	434	+7,0%	+26,4%	71
Marketing direct	6 083	-10,6%	-25,9%	70
MARCHÉ GLOBAL DE LA COMMUNICATION	94 055	+1,7%	+0,7%	100

*Médias courants et publicitaires (télévision, les médias papier et les salons et foires, les médias numériques hors du secteur) et **Commerce électronique hors du secteur

Source: France PUL | Kantar Media | IRI | Nielsen | Source: France PUL

Baromètre Unifié du Marché Publicitaire et de la Communication (BUMP)

Média	Recettes 2023 (en Mds)	Variation vs 2022 (%)	Variation vs 2019 (%)
Total des médias	93,57	+1,1%	+0,8%
Cinéma	30	+0,8%	-10,9%
Radio	742	+0,1%	+1,7%
Presse	1 772	-0,1%	-10,4%
Publicité en ligne	1 269	+1,1%	+1,0%
Télévision	4 071	-0,8%	-0,5%
Autres médias	6 083	-10,6%	-25,9%
Revenues digitaux (TV, Presse, Radio, DOOH)	607	+1,1%	+10,6%
Audio-digital	Non spécifiée	21,7	Non spécifiée
Video-digital	Non spécifiée	11,3	Non spécifiée
DOOH digital auxiliaire	Non spécifiée	-1,1	-2,9
Autres	434	+7,0%	+26,4%
Marketing publicitaire + USA	1 028	-7,4%	-22,8%
MARCHÉ DE LA COMMUNICATION	94 055	+1,7%	+0,7%

L'évolution comprend le parcours, le média, les formes, les expériences et les relations publiques
Source: France PUL | Kantar Media | IRI | Nielsen | Source: France PUL

INVESTISSEMENT EN COMMUNICATION DES ANNONCEURS PAR MÉDIA

Média	Valeur 2022 (en Mds)	Part du marché	2023/2022	2023/2019	Total
France	17 772	5,2%	+3,1%	+15,4%	34 100
International	40 000	11,0%	+0,9%	+1,5%	85 000
Radio	1 099	2,9%	-3,1%	-0,5%	2 834
Publicité exclusive	1 384	4,1%	-3,1%	-0,8%	3 565
Chaine	1 111	3,1%	+1,4%	+16,2%	2 834
Sous Total 6 MEDIAS	8 218	24,1%	+0,4%	+1,7%	34 100
Marketing direct	5 092	14,9%	+10,0%	+29,5%	14 267
Courier publicitaire	1 787	5,2%	-7,4%	-28,1%	4 678
IRL	1 324	3,9%	+1,4%	+1,8%	3 565
Autre marketing direct	1 475	4,3%	-6,6%	+22,6%	3 565
Années	436	1,3%	-9,5%	-28,4%	1 028
Promotions	10 012	27,8%	+9,5%	+3,0%	26 988
Autre Communication par l'image	1 475	4,3%	+3,3%	+1,8%	3 565
E-commerce***	4 678	47,7%	4,4%	-3,9%	16 267
Sous Total AUTRES MEDIAS	16 267	47,7%	4,4%	-3,9%	34 100
MARCHÉ DE LA COMMUNICATION	34 382	52,7%	5,2%	-6,7%	34 100

L'évolution comprend le parcours, le média, les formes, les expériences et les relations publiques
Source: France PUL | Kantar Media | IRI | Nielsen | Source: France PUL

9 autres leviers (affiliation, emailing, comparateurs)*

Télévision, un recul modéré

Catégorie	Nombre d'annonces	Variation vs 2022 (%)	Variation vs 2019 (%)
3 382 millions €	3 382	-3%	-0,6%
Top 3 annonceurs	AG, McDonald's, Pernod Ricard		
6 379 annonceurs	6 379		
TV LINÉAIRE	2 691		
TV DISPLAY	4 421		
REPLAY IPTV	1 952		

Source: France PUL | Kantar Media | IRI | Nielsen | Source: France PUL

Un marché digital dynamique

	Total	Valeur 2023 (en Mds €)	Variation vs 2022 (%)	Variation vs 2019 (%)
TOTAL	9,312	9,312 milliards €	+9,5%	+56%
Search	4 096	4,096 milliards €	+11%	+65%
Social	2 468	2 468 milliards €	+12%	+70%
Display	1 770	1 770 milliards €	+6%	+33%
Autre	0,970	0,970 milliards €	+7%	+25%

Source: Observatoire apur SII-DGCA

56 856 annonceurs en digital



Source: Kantar Media

97% des annonceurs du paid social utilisent Meta

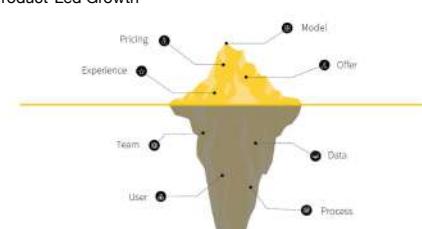
Média	Nombre d'annonceurs
Paid Social	32 886
Instagram	10 000
Facebook	8 000
Twitter	4 000
LinkedIn	3 000
Snapchat	2 000

Top 2 secteurs: amazon, Google

Top 2 annonceurs: amazon, Google

Source: Kantar Media

Product-Led Growth





RETAILIGENCE
RETAILIGENCE

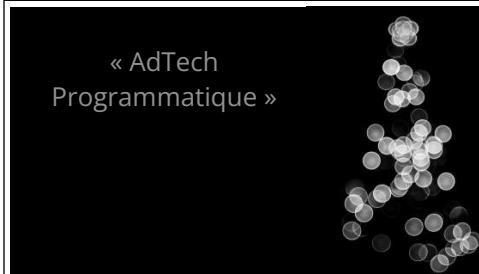


https://numeum.fr/
Syndicat et organisation professionnelle de l'écosystème numérique en France
Engager le numérique
EDM - Éditeur de logiciels - Conseil en technologies - Plateforme
Numeum est membre de la fédération Syntec



Customer Acquisition Cost

coût pub + enchères pour l'achat
coût juridique
compliance
ARPU baisse
difficulté abonnement



Programmatique

4milliards = 50% du pub
RTB
ESG créer les deals les curated deal sur les inventaires
DSP outil d'achat du média
AdExchange
Media buying
SPO supply path optimisation avec ESG et durabilité
DOOH piloté en programmatique
header bidding interroge plusieurs SSP avec cout de serveur important sauf si SPO moins energivore
auto private curated preferred
no walled garden, no search, no retail media, no google, no meta,
18 SSP connectées à Adomik
DISPLAY ban habillage baisse 12%
VIDEO baisse 6% baisse CPM hausse volume hausse inventaire 40% revenue programmatic instream outstream preroll
NATIVE
AUDIO avec podcast CPM plus élevé que vidéo car qualité d'écoute forte et affinité forte
PLUS OPERATION SPECIALE 10% du marché

Programmatique

cookies 3rd party
95% du trafic est anonyme
campagne pub
AM2ads solution
1/4cr + amra marketing cloud = croise FPD client FPD AMZ
1/4cr + amra marketing cloud = croise FPD client FPD AMZ
3/ mesure insights granulaire haut funnel bas funnel
attribut contrib.
difficulté de reconnaître les parcours sans cookies
post view = aveugle
firefox et safari sans cookies tiers

Real Time Bidding



Real Time Bidding Programmatic

Adweek
Advertiser
Advertiser
Advertiser



2 concepts
reach
impression
(clic)

3 méthodes d'achat
PPC
CPM
CPA

2 inventaires d'achat **Mots-Search** **Display&Vidéo**

- Inventaire publicitaire**
- Premium**
 - home, actu, saison, thème, event..
- Secondaire**
 - articles anciens
- Long Tail**
 - articles périmés mais indexés

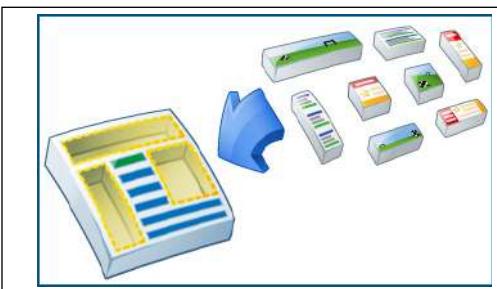
Achat d'espace Achat d'audience

4 lieux d'achat
Website
InApp/ Mobile
InStream/ Meta
Social



- RTB
- Ciblage + Enchère
- Programmatic advertising
- ADTECH (MARTECH)
- Achat d'espace programmatique
- Automation
- Transaction auto
- RTA / RTM (temps réel)

Real Time Bidding



DCR data clean room

Retailers, broadcasters and walled garden platforms are among the first movers. In some cases they're partnering with independent third-party clean rooms and in others they're using clean rooms built within a walled garden. Some clean rooms enable only measurement and analytics, while others can be used to target ads.

At their most basic, data clean rooms are privacy-based technologies that allow companies to merge and match two or more first-party data sets in order to create a new audience or analytics segment informed by both data sets — but without ever allowing either side's personally identifiable information to be exposed to the other.

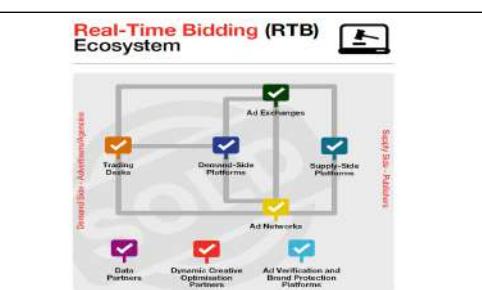
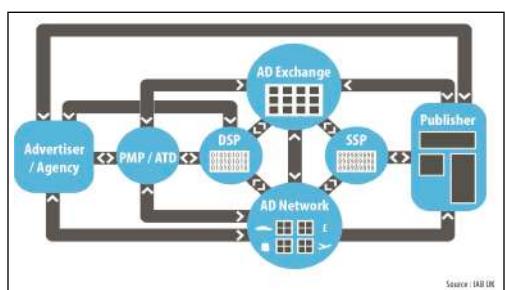
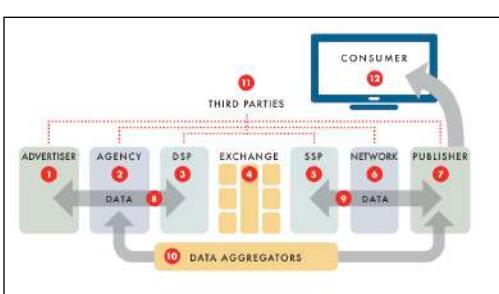
IAB package

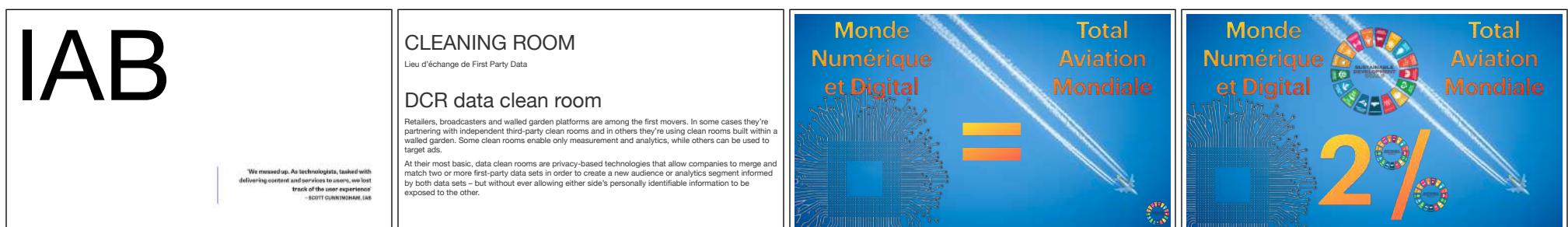
The diagram illustrates the RTB ecosystem, structured into three main vertical columns:

- AdExchange**:
 - listing et inventaires des espaces en stock
 - disponibilité
 - informations suiviées
 - web
 - mobile
 - advertisable (FAI)
 - inventory mobile / mobile
 - navigation / OS / device
 - device ID
 - Attribution (seulement...)
 - choix d'un éditeur/ressaource
 - ad server
 - Cookie
 - contexte socios
 - climat
 - taille et forme de l'espace
 - geo-targeting
 - context
 - anonymisation
- RTB**:
 - algorithmes
- BRAIN**:
 - Oui / Non
 - Prix
 - Capping
 - Regles

DemandSidePlatform

EDITEURS PUBLISHERS SITES





<https://www.minted.fr/v-seo-prime-video-ads-fait-autant-saliver-les-annonceurs-75607>

Les chaînes TV ont de moins en moins d'audience. C'est par ces mots que cette analyse, qui explore toutes les pistes, tente de convaincre les annonceurs de la validité des offres de Prime Video. Une pétition qu'il faut écrire à tous les élus et à l'Etat, et contre les stratégies menées par M6 pour empêcher les opérateurs qui ont mis en place leur propre chaîne.

Cette publication de Prime Video, dont le lancement est prévu pour le second trimestre 2024 en France, devrait en effet réouvrir la crise de la chaîne à pour l'Etat, éduquer à nouveau les législateurs. Notre analyse analyse cette offre de Prime Video, qui va être lancée dans les prochaines semaines, et nous démontre que les chaînes doivent faire face à une situation difficile.

Pour le simple plaisir que procure le système, il existe deux façons de faire cela : démontrer que Prime Video est la meilleure plateforme de vente de contenu. Le tout à des coûts abordables.

Le premier argument en faveur de Prime Video Ads, c'est son succès. Un succès qui dépasse l'offre d'achèvement vers le divertissement, mais également vers les consommateurs. Tout simplement parce qu'aujourd'hui il fait un peu moins de sens de faire de la publicité sur une chaîne de télévision.

C'est un pari que le géant du commerce peut se permettre de prendre puisque son offre séduit avec un peu d'une offre plus globale. D'abord, Prime Video a tout à faire pour le favoriser gratuitement. L'arrivée de la pub n'a pas encore eu d'incidence sur le chiffre des abonnements Prime (malgré ce que je suis préoccupé, je reste).

<https://www.minted.fr/v-arnaud-creput-equafut-les-frontieres-entre-ssp-et-dsp-s-effacent-progressivement-pour-laisser-place-a-des-programmatic-direct-platforms-75608>

Arnaud Créput (Equafut) : "Les frontières entre SSP et DSP s'effacent progressivement pour laisser place à des programmatic direct platforms"

Arnaud Créput (Equafut) : "Les frontières entre SSP et DSP s'effacent progressivement pour laisser place à des programmatic direct platforms"

Arnaud Créput (Equafut) : "Les frontières entre SSP et DSP s'effacent progressivement pour laisser place à des programmatic direct platforms"

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK

retail media

cookiesless 3rd party
90% de la publicité anonyme
comme mesure campagne pub
AMZ avec solution
1/der + e-commerce cloud + croise FPD client FPD AMZ
2/contextuel = achat chez amz
3/mesure insight granulaire haut funnel bas funnel

attrib contrib
difficulté de reconnaître les parcours sans cookies
post view = aveugle
firefox et safari sans cookies tiers

Définition Retail Media

consiste à utiliser les espaces médias des détaillants (point de vente, distributeur, retailer...) pour atteindre les consommateurs pendant leur parcours d'achat, que ce soit en magasin physique (off site) ou en ligne (on site)

Définition Retail Media

Pub financée par les marques (industriel annonceur) et diffusée par les distributeurs (enseigne retail) : affiche sur le chariot \ migre de l'affiche parking ou chariot ou rayon au mobile du client.

infinity : 17% encarté monop. fian itm casino = extension audience = look alike audiences = pour optimiser plan media = open web VOL video online + display IAB + yt fb snap = precision marketing \ repetition 6 à 8 touchpoint \ persona sur comportement achat \ tjs FPD \

Carrefour links = Criteo : retail media platform LiveRamp = plateform d'insights donc de DATA = accès à la données en temps réel avec granularité à l'EAN au jour le jour + insight pour affiner les personnes et les DSP = accès self service sur les plateform

ON SITE = sur les websites

uplift = augmentation des ventes = sur carrefour.fr

reach mini 1 million d'impressions pour être statistique bon construire les audience

nouvelle forme de adtech inventée par amazon en copiant google en 2010 produit sponsorisés = sponsor search = mm marketing mix modeling optimisation des investissements media communication

Retail Media

dernier né de la famille search, publicité, AdTech, data(FPD)

Au milieu de plusieurs catégories

Définition Retail Media

Pour un retailer : valorisation des assets - websites, points de vente, APP, parking, data..

Pour une marque/industriel : une autre façon d'annoncer, de négocier, de se développer, de connaître

Pour les consommateurs : coupon, remise

Years For Search, Social, and Retail Media Advertising Markets to Grow From \$1 Billion to Over \$30 Billion

Year	Retail media	Social	Search
2000	\$0.05B	\$0.05B	\$0.05B
2005	\$0.1B	\$0.1B	\$0.1B
2010	\$0.5B	\$0.5B	\$0.5B
2015	\$1.5B	\$1.5B	\$1.5B
2020	\$5B	\$5B	\$5B
2025	\$15B	\$15B	\$15B

Companies With Over \$10 Billion in Net Digital Ad Revenues Worldwide, 2022

Company	Revenue (billions)
Alphabet	\$105.61
Facebook	\$112.68
WPP	\$41.81
Interpublic Group of Companies	\$32.99
Omnicom	\$26.87
Unilever	\$12.81
Procter & Gamble	\$12.28
Other	\$10.33

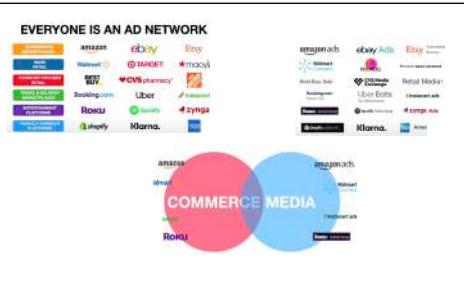
US Retail Media Off-Site Digital Advertising Revenues, 2018-2023

Year	Revenue (millions)	% Change	% of retail media ad revenues
2018	\$112.8	-	-
2019	\$884.0	72.4%	72.4%
2020	\$1,026.9	106.7%	106.7%
2021	\$1,519.2	74.7%	74.7%
2022	\$2,474.4	48.7%	48.7%
2023	\$6,535.2	37.7%	37.7%

US Connected TV (CTV), Retail Media, TV, Social Network, and Search Ad Spending, 2023

Category	Spending (\$ billions)
Search	\$108.48
Social network	\$71.05
Retail media	\$45.05
CTV	\$26.92

Note: search ad spending includes commercial test links, paid inclusion, paid listings, and SEO; social network ad spending includes paid advertising appearing within social networks, social network games, and social network apps; TV ad spending includes broadcast TV (network, syndication, and spot) and cable TV; excludes digital retail media ad spending includes digital advertising appearing on digital platforms such as Google and Facebook; retail media ad spending includes digital advertising that appears on CTV devices



Notre Vision

Le futur de l'AdTech: l'IA au service de la prise de décision informée et transparente, fondée sur des signaux durables et sécuritaires de navigation, d'achat, et de streaming

