

Consulter
le journal

Actualités

Économie

Vidéos

Débats

Culture

Le Goût du Monde

Services

PIXELS MATÉRIEL ÉLECTRONIQUE

« Flops », l'exposition qui célèbre les échecs de la tech, de la science et du marketing

Crème de beauté enrichie au radium, hélicoptère à hydrogène... Dans une balade ludique, le Musée des arts et métiers, à Paris, rassemble, jusqu'en mai 2026, une centaine d'inventions ratées.

Par Nicolas Six

Publié aujourd'hui à 06h00 • Lecture 2 min.

Article réservé aux abonnés



La fontaine à eau irradiée et la crème Tho-Radia, qui contient du thorium et du radium. « Selon la formule du docteur Alfred Curie », qui n'a aucun lien de parenté avec Marie Curie, à l'exposition « Flops », au Musée des arts et métiers, à Paris. NICOLAS SIX / « LE MONDE »

Il n'y a qu'à se baisser pour les ramasser : les flops sont l'ordinaire de toute entreprise commerciale et le triste sort de maintes réalisations publiques ou personnelles. Le Musée des arts et métiers, à Paris, a collecté une bonne centaine de ces échecs, savoureux ou instructifs, dûment ordonnés et exposés dans un espace spécifique, jusqu'au 17 mai 2026.

Au fil de cette promenade récréative, on se heurte à des fiascos consternants, comme la crème de beauté Tho-Radia enrichie au radium (1932), ingrédient radioactif interdit cinq ans après sa commercialisation, ou ce jeu de fléchettes métalliques géantes retiré du marché après avoir causé la mort de six personnes. « Nous avons eu

Édition du jour

Daté du samedi 18 octobre



Lire le journal numérique

Lire les éditions précédentes

PUBLICITÉ

Les plus lus

de la peine à le faire venir : un premier exemplaire a été détruit par la douane française », signale Marjolaine Schuch, cheffe de projet expositions au musée et commissaire de l'exposition.



Le cadran de dix heures, que les révolutionnaires français ont tenté d'imposer. NICOLAS SIX / « LE MONDE »

Atterrante, la maquette du navire de guerre le *Vasa* l'est tout autant : l'original a coulé le jour de son inauguration, en 1628. « *Le roi de Suède avait voulu lui rajouter un étage* » et personne n'avait osé le lui refuser, nous apprend Jean-Baptiste Taisne, muséographe et autre commissaire de l'exposition.

Banaliser l'échec

D'autres flops s'en tirent avec les honneurs, comme l'horloge au cadran de dix heures, née de l'obsession normalisatrice de la Révolution française. « *Le kilogramme et le mètre, créés au même moment, se sont imposés, eux* », s'étonne M. Taisne. A ses yeux, l'idée a été écrasée par ce qu'on appelle la « *dépendance au sillon* », c'est-à-dire le poids des habitudes.

En témoignent les nombreuses tentatives de réformer le clavier azerty. « *Leur emplacement [des touches] a été choisi en fonction des contraintes des premières machines à écrire* » afin d'éviter que leur mécanisme s'enraye, explique M^{me} Schuch. « *Pour qu'une nouvelle disposition s'impose, il aurait fallu réapprendre à taper à tout le monde : trop compliqué.* » Résultat : ce clavier est toujours utilisé aujourd'hui, alors qu'il est loin d'être la disposition de touches la plus optimale.

- 1 EN DIRECT, guerre en Ukraine : Donald Trump répète que la guerre devrait prendre fin « sur la ligne de front » actuelle
- 2 Au procès de Cédric Jubillar, la main de la cour et des jurés n'a pas tremblé
- 3 Un apéro avec Zaz : « C'est pas mal de gagner de l'argent. J'ai pu créer un festival, j'ai pu m'acheter une maison, j'ai fait plaisir à mes amis, à ma famille »

Nos guides d'achat

Les meilleures imprimantes laser



Les meilleures poubelles de tri à plusieurs compartiments



Les meilleures friteuses sans huile



Les meilleurs chargeurs solaires portables



Le Monde | Boutique



Unes du journal Le Monde

Retrouvez toutes les unes du journal à encadrer chez vous.

[Acheter](#)



La machine à écrire « dactyle » (1909) propose un clavier « scientifique » pour remplacer l'ergonomie défailante de l'azerty. NICOLAS SIX / « LE MONDE »



Un visiophone mis au point par le Centre national d'étude des télécommunications (CNET), dans les années 1970. NICOLAS SIX / « LE MONDE »

Par le biais de l'accumulation, les commissaires de l'exposition aimeraient dédramatiser l'échec. « *Il est de bon ton, dans la Silicon Valley [en Californie], d'être passé par un ou deux ratés avant de réussir,* observe M. Taisne. *Domage que nous soyons moins tolérants en France avec l'échec.* »

Poétique du flop

De fait, la route des grandes inventions est pavée de fiascos. Le fardier de Cugnot en est un bon exemple : « *En 1771, c'est la toute première automobile* », s'enthousiasme M^{me} Schuch, « *mais il faut trois heures de chauffe pour rouler à 4 km/h sur un petit kilomètre* ». Il faudra plus d'un siècle, émaillé de nombreuses inventions, pour que l'automobile s'impose – l'enfilade de moteurs à explosion de la collection permanente du musée en témoigne.

Semée d'échecs, l'histoire de la visioconférence l'est également. « *Les premières tentatives remontent aux années 1920. Elles ne déboucheront sur un usage massif que quatre-vingts ans plus tard* », résume M. Taisne.

Bref, l'échec est une étape normale de la création, soutiennent les commissaires de l'exposition. A condition de tirer les enseignements

de ses erreurs. « On a le cas de l'hélicoptère à peroxyde d'hydrogène, abandonné, puis repris quinze ans plus tard, puis de nouveau abandonné, puis repris quinze ans plus tard... Avec les mêmes brevets, sans rien changer ou presque, relève ainsi M^{me} Schuch. Aujourd'hui, son carburant demeure aussi dangereux, son autonomie, aussi réhabitoirement courte. »



Le « Newton », l'assistant personnel d'Apple (1993), considéré comme un échec, dos à dos avec l'iPhone (2007), qui en est, en quelque sorte, la version raffinée. NICOLAS SIX / « LE MONDE »



Les créations poétiques du pataphysicien Jacques Carelman, critique vis-à-vis de la société de consommation. NICOLAS SIX / « LE MONDE »

A mi-parcours, l'exposition s'offre une respiration avec la poésie du flop, en mettant en scène les objets absurdes imaginés par le pataphysicien Jacques Carelman, facétieux caricaturiste de la société de consommation. Certains sont inutiles, d'autres inutilisables, tels ce piano payable en trois mensualités – scindé en trois morceaux –, ce tandem convergent, aux selles antagonistes, destiné aux fiancés, ou cette table de ping-pong ondulée baptisée « Tous azimuts ». Un pas de côté qui rappelle la chanson de Boris Vian, *La Complainte du progrès* : « Des draps qui chauffent, un pistolet à gaufres, un avion pour deux, et nous serons heureux ! ».

¶ « Flops », au Musée des arts et métiers, jusqu'en mai 2026,
60 rue Réaumur, Paris 3^e.

Nos lecteurs ont lu ensuite

« Faut-il être pour ou contre le télétravail ? »

Alors que beaucoup d'entreprises tendent à limiter le nombre de jours de télétravail, le professeur de stratégie à l'Essec Jérôme Barthélemy démontre, dans une tribune au « Monde », que le télétravail ne nuit pas à la performance des salariés. Mieux, il accroît leur niveau d'engagement.



Donald Trump impose de nouveaux droits de douane sur les camions et les autocars

La surtaxe de 25 % pour les camions et de 10 % pour les autocars doit prendre effet le 1^{er} novembre. Les dégâts seront limités pour le Mexique et le Canada qui bénéficient d'un accord de libre-échange avec les Etats-Unis.



Les jeunes femmes osent de plus en plus partir en solitaire : « J'ai fait comprendre à mon entourage que mon voyage n'était pas discutable »

Sur les réseaux sociaux, les influenceuses « outdoor » prônent le voyage en solo pour les femmes et nourrissent l'imaginaire des excursions « bas carbone ».



Emmanuel Macron, un président au cœur du chaos politique

Le chef de l'Etat, qui ne s'est pas adressé aux Français depuis plusieurs mois, rend les partis responsables du blocage à l'Assemblée nationale. Il s'est activé en coulisses pour conserver sa mainmise sur la constitution du gouvernement et l'accord avec les socialistes.



« Les ministres de la culture avaient peur des artistes. Aujourd'hui, les artistes ont peur de Rachida Dati »

Pourquoi la ministre de la culture s'autorise-t-elle des mots violents pour qualifier le secteur dont elle est chargée ? Parce qu'elle pense qu'elle en tirera profit lors de la campagne des élections municipales à Paris, affirme dans sa chronique Michel Guerrin, rédacteur en chef au « Monde ».



Agressivité sur la route : les fractures du quotidien

Le 15 octobre 2024, un cycliste perdait la vie à Paris, à la suite d'une altercation avec un automobiliste. Son décès, qui a suscité une vive émotion nationale, a rappelé combien l'agressivité sur la route peut être fatale. Selon le baromètre M Publicité-Kantar, réalisé pour la Sécurité routière, chacun se dit respectueux tout en jugeant les autres agressifs - un paradoxe révélateur d'une crispation croissante dans l'espace public. Avec sa campagne « Priorité au respect », la Sécurité routière invite tous les usagers à faire de la courtoisie une règle de conduite et à rendre inacceptable toute forme d'agressivité routière.



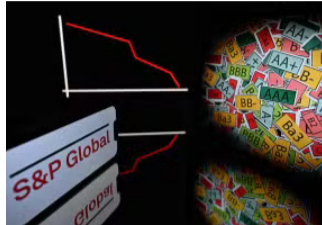
EN DIRECT, guerre en Ukraine : Donald Trump répète que la guerre devrait prendre fin « sur la ligne de front » actuelle

« Laissons-les clamer victoire tous les deux, que l'histoire décide. Assez de tirs, assez de morts », a dit le président américain, vendredi soir, après avoir rencontré dans la journée Volodymyr Zelensky. « Respectez la ligne de front, où qu'elle se trouve, sinon cela deviendra trop compliqué », a-t-il ajouté.



En abaissant la note de la France, l'agence S&P sanctionne l'instabilité politique

La société d'analyses financières américaine a dégradé, vendredi, la note souveraine du pays, de AA- à A+, et a surpris en le faisant hors de son calendrier annoncé.



« Tout le monde peut être victime d'une grave erreur médicale et le parcours pour essayer de la faire reconnaître est kafkaïen » : l'écrivain Alexis Ragougneau, patient en mal de justice

Opéré d'une hernie inguinale en 2020, le romancier et auteur de théâtre est resté lourdement handicapé, ne peut marcher plus de trente minutes et souffre de douleurs quasi incessantes. Le quinquagénaire a porté plainte et vient d'être auditionné par une juge d'instruction.



Qu'est-ce que le missile Tomahawk, cette arme américaine que Volodymyr Zelensky veut pour l'Ukraine ?

Les missiles BGM-109 Tomahawk, à la précision redoutable sur 2 500 kilomètres de portée, seront au cœur des discussions entre Donald Trump et Volodymyr Zelensky ce vendredi à la Maison Blanche.



Le Paris Saint-Germain, bousculé par Strasbourg, revient de loin pour accrocher le nul et conserver la première place

Mené de deux buts, le PSG est parvenu à arracher un point, vendredi soir à domicile, dans un match spectaculaire (3-3). Mais le club de la capitale pourrait perdre son fauteuil de leader au championnat, samedi, au profit de Lyon ou Marseille.



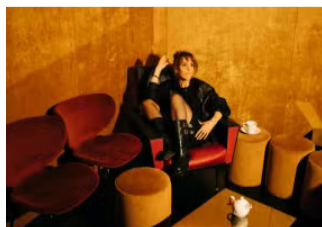
L'Afghanistan accuse le Pakistan d'avoir rompu le cessez-le-feu

Islamabad a mené vendredi des frappes sur la région frontalière de Paktika, a affirmé un haut responsable taliban à l'AFP, promettant que son pays « ripostera ». Dix civils ont été tués, d'après un responsable de l'hôpital de cette province.



Un apéro avec Zaz : « C'est pas mal de gagner de l'argent. J'ai pu créer un festival, j'ai pu m'acheter une maison, j'ai fait plaisir à mes amis, à ma famille »

Chaque semaine, « L'Epoque » paie son coup. En quinze ans, la chanteuse a imposé sa voix singulière, en France, mais surtout à l'étranger. A l'occasion de la sortie de son sixième album, l'artiste revient sur son étonnant parcours.



Donald Trump libère George Santos, un ex-élu républicain mythomane condamné pour fraude financière

Cet ancien membre de la Chambre des représentants avait été destitué et évincé du Congrès pour avoir, durant la campagne, inventé et embelli des pans entiers de sa vie. Condamné à sept ans de prison, il a vu sa peine commuée par le président américain.

Meurtre de Lola : l'accusée, sa demande de « pardon » et ses vérités confuses

Lors du premier interrogatoire de son procès pour le meurtre, à Paris, de la fillette de 12 ans, en octobre 2022, Dahbia Benkired, 27 ans, a semblé ne pas toujours comprendre les questions, s'emmêler dans les dates, et a raconté des événements de sa vie que les enquêteurs n'ont pas pu confirmer.



Le milliardaire Marc Benioff, cheval de Troie de Donald Trump pour envoyer la garde nationale à San Francisco

La sortie de l'entrepreneur californien, qui s'est dit favorable, mardi 14 octobre, au déploiement de troupes fédérales dans la ville de Californie, incarne la bascule trumpiste des patrons de la tech. Elle a été aussitôt exploitée par le président américain. Face au tollé, le PDG a fini par rétro-pédaler et présenter ses excuses vendredi.



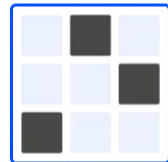
Jeux

Découvrir



Mots croisés mini

Profitez tout l'été de grilles 5x5 inédites et ludiques, niveau débutant



Mots croisés

Chaque jour une nouvelle grille de Philippe Dupuis



Mots trouvés

10 minutes pour trouver un maximum de mots

SERVICES LE MONDE

- Unes du Monde
- Les ateliers du Monde
- Culture générale
- Mots croisés
- Sudokus
- Résultats des élections législatives 2024
- Education
- Gastronomie
- Réutiliser nos contenus
- Consulter les annonces légales
- Le carnet du Monde

GUIDES D'ACHAT LE MONDE

- Les meilleurs robots pâtisseries
- Les meilleurs robots aspirateurs laveurs
- Jeux de société pour adultes
- Le meilleur antivol pour vélo
- Les meilleures friteuses sans huile
- Les meilleures imprimantes laser

LE MONDE À L'INTERNATIONAL

- Le Monde in English
- Algérie
- Belgique
- Canada
- Côte d'Ivoire
- Mali
- Maroc
- Sénégal
- Suisse
- Tunisie

SERVICES PARTENAIRES

- Nos partenaires
- Hits du moment
- Mahjong solitaire gratuit
- Jeux gratuits d'arcade
- Bubble Shooter
- Le Monde pour les hôtels
- Art et objets avec Ars Mundi

SITES DU GROUPE

- Le Monde Evènements
- Courrier International
- Télérama
- La Vie
- Le HuffPost
- Le Nouvel Obs
- Le Monde diplomatique
- La société des lecteurs du Monde
- Talents
- Source Sûre
- Le Club de l'économie
- M Publicité

NEWSLETTERS DU MONDE

Recevoir les newsletters du Monde

APPLICATIONS MOBILES

Sur iPhone | Sur Android

ABONNEMENT

Archives du Monde

S'abonner / Se désabonner

Se connecter

Consulter le Journal du jour

Événements abonnés

Jeux-concours abonnés

Contactez Le Monde

INFORMATIONS LÉGALES LE MONDE

- Mentions légales
- Charte du Groupe
- Politique de confidentialité
- Gestion des cookies
- Conditions générales
- Aide (FAQ)
- Votre avis sur le site

SUIVEZ LE MONDE

Facebook

Youtube

Instagram

Snapchat

TikTok

File RSS

Inclus dans votre abonnement : jusqu'à 4 mois offerts à Spotify Premium.

Activer votre offre