



**Bachelor Digital Business & Development**  
Communication et publicité digitale avancée



**MKTG**

ALL YOU NEED IS  
IMC\* + Retail



1

## IMC integrated marketing communication

by kratiroff

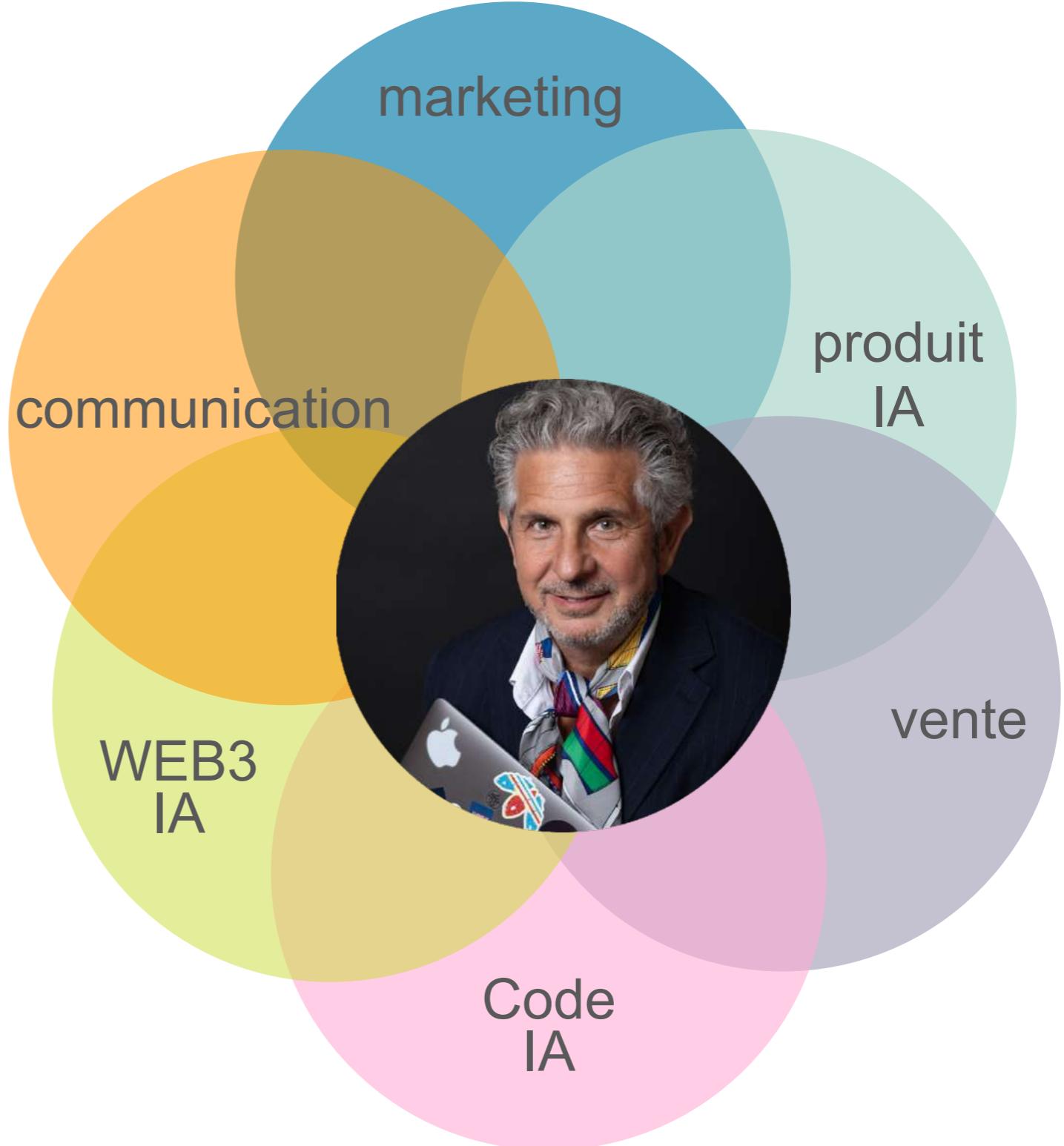


## Retail e-commerce

by kratiroff

# technology evangelist

hubert@kratiroff.com







# UN.patent

UNIVERSAL PATENT



# technology evangelist

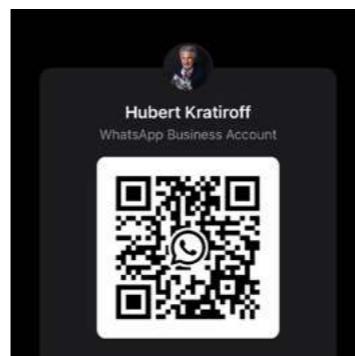


## full stack marketer

## digital enthusiast

professeur d'économie numérique

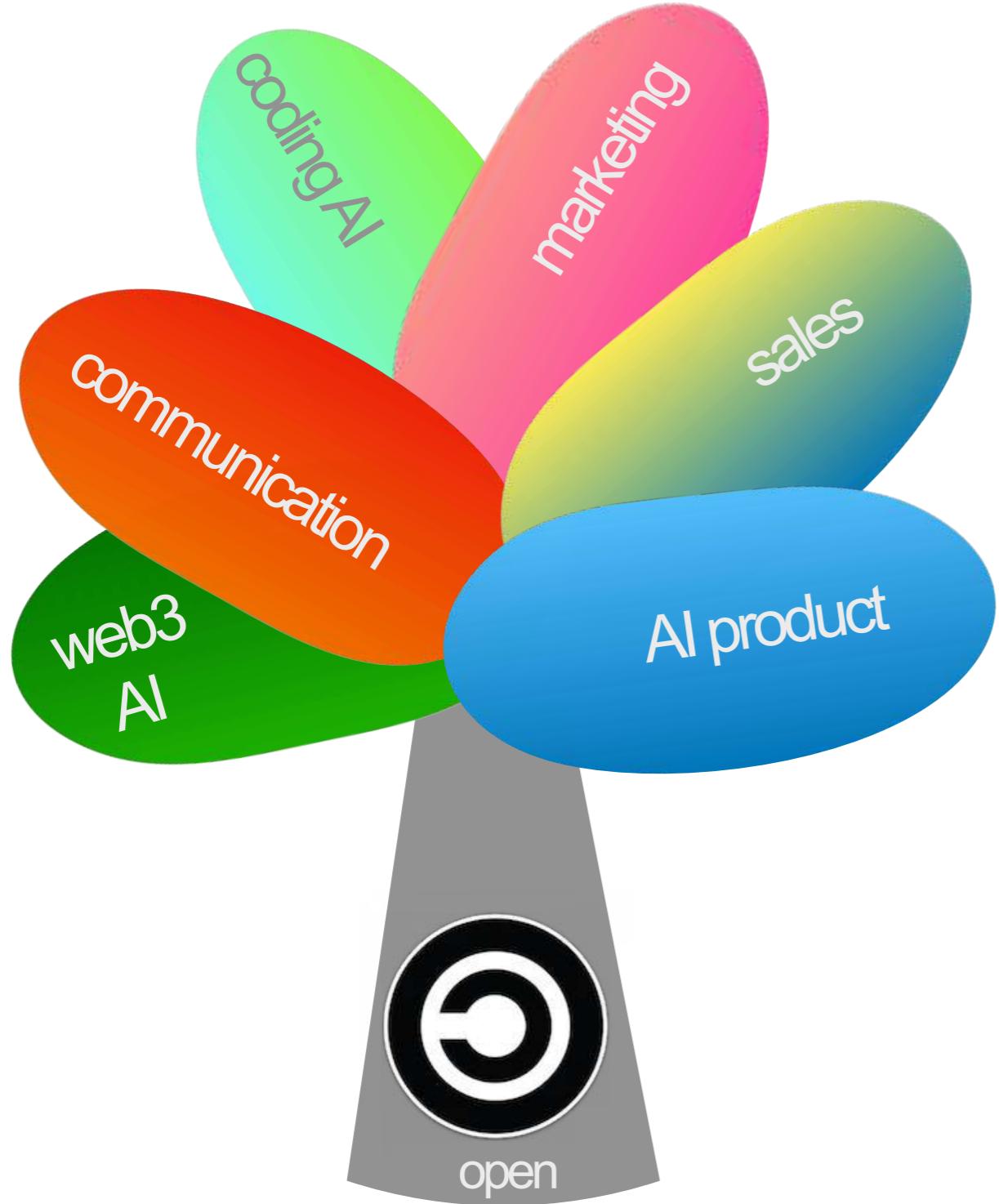
everyday writing, coding & programming



hubert@kratiroff.com

@kratiroff

[linkedin.com/in/kratiroff](https://linkedin.com/in/kratiroff)

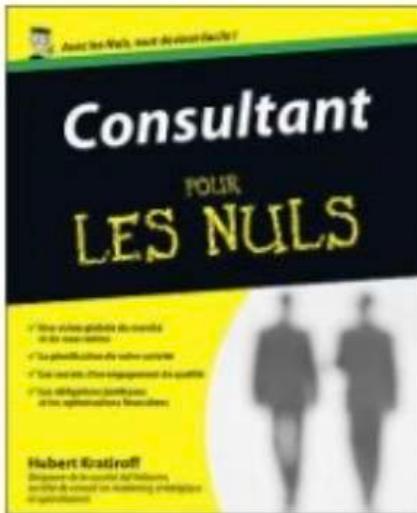
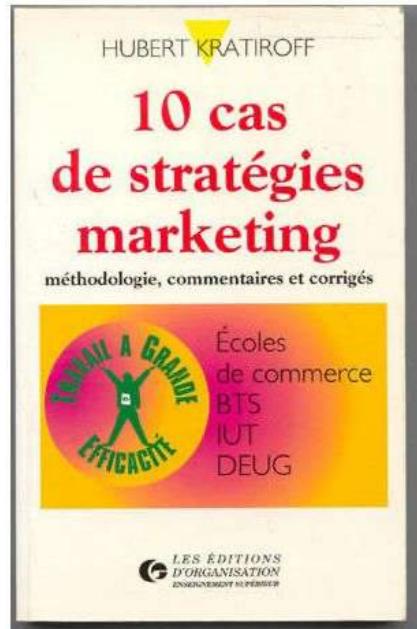


# full stack marketer

# technology evangelist

hubert@kratiroff.com





FONCTIONS de  
marketing communication

# Fonction : Chef de produit marketing

> Vers la maîtrise des outils et compétences du métier

Hubert KRATIROFF

6<sup>e</sup> édition

DUNOD

YANN GOURVENNEC HUBERT KRATIROFF

# LE MARKETING DIGITAL @ DE À Z

“ UN OUVRAGE DE RÉFÉRENCE QUI DONNE UNE VUE D'ENSEMBLE DE LA DISCIPLINE. ” Fred Cavazza, consultant et conférencier, Fredcavazza.net

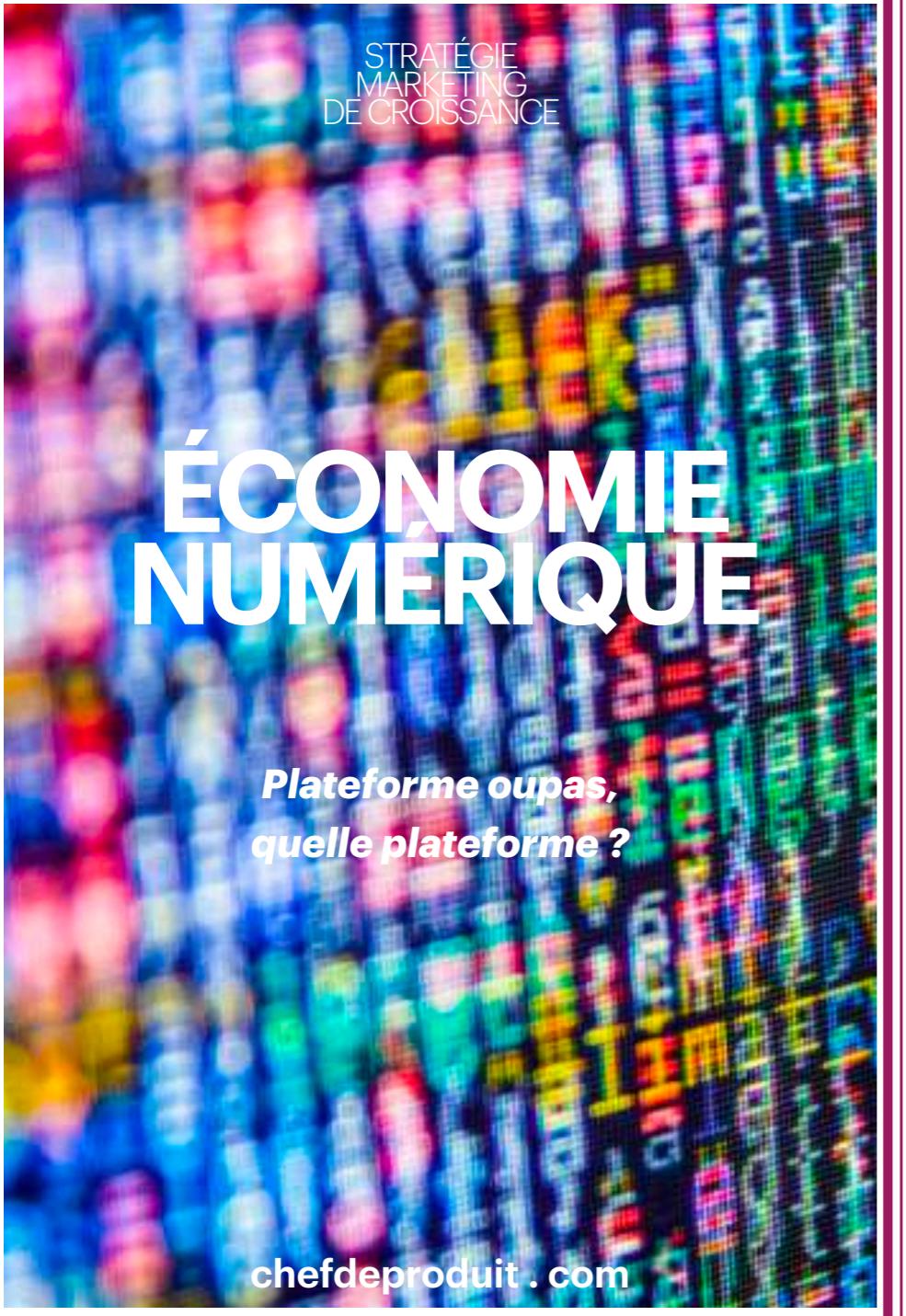
“ CE LIVRE EST TELLEMENT UTILE QU'IL DEVRAIT ÊTRE REMBOURSÉ. ” PPC, Tech, AI Evangelist et conférencier

“ UNE BIBLE OPÉRATIONNELLE ET À JOUR. ” Jean-Philippe Timsit, Pr. de Stratégie Digitale, EM Lyon Business School

● Éditions EYROLLES



**Software is  
eating the world**



STRATÉGIE  
MARKETING  
DE CROISSANCE

# ÉCONOMIE NUMÉRIQUE

**Plateforme ou pas,  
quelle plateforme ?**

chefdeproduit . com

Economie numérique ou digitale ? Les deux sont fortement synonymes.

Le motto de **Mark Andreessen** : «**Software is eating the world**» résume bien l'état des lieux. Tout est logiciel, tout est OS (operating system)

La transformation numérique est infiltrée partout. Elle fait et défait les succès des initiatives, des entreprises, des produits, des services, des process, des politiques... de la vie en général.

La plateformisation de l'économie est la meilleure et la pire évolution pour la croissance harmonieuse des entreprises. Si la stratégie est subie, forcée c'est un drame. Si elle est volontaire et préparée c'est un atout gagnant.

**Sans abris anti-numérique,** il est nécessaire de bien anticiper les évolutions insufflées par le digital ou le numérique.

Jensen Hang dit maintenant:  
**«AI is eating software»**

**transformations**  
**DIGITALES**  
**NBIC-NAT-IA**





# Transformations Digitales

TRANSITION - PRODUIT - OFFRE - PROPOSITION  
TRANSITION - MARKETING - COM - PROCESS

# Transformations Digitales

## PRODUIT



### **Produit - Service - Offre**

IA - Innovation - Numérique - NBIC - NAT  
Value Proposition - Fabrication  
Product management - Technologie



### **Durabilité - Empreinte CO2**

Frugalité - Responsabilité  
Écosystème - Smart Grid - RSE - CSRD



### **UX - CX**

Expérience fluide - Personnalisation  
Omnicanalité - La voix du client (VOC)



### **Méthodes - Marketing**

Outils numériques - Agilité - Scrum  
Digital Marketing - Communication digitale  
R&D

Transformations Digitales  
MARKETING - PROCESS - RH  
Management - Supply - FINANCE



## **TRANSITION Produit - Service - Offre**

Innovation - Numérique - NBIC - IA  
Value Proposition + Supply + Tracking  
Product management - Fabrication



## **Durabilité - Empreinte CO2**

Frugalité - Nouvelles énergies  
Écosystème - Déchet - H2 - Pompe à Chaleur  
RSE - CSRD - ESG



## **EX**

Expérience fluide d'onboarding  
Remote Télétravail  
Omnicanalité



## **TRANSITION Méthodes - Process**

Outils numériques & Agilité  
Management - Travail - RH  
Finance & Supply Chain  
Management - Travail





We don't have  
TIME  
for  
Business As Usual

Palmer Luckey  
ex Oculus and now ANDURIL

UX

@kratiroff

*UX*



UX  
CX  
EX

SX

k  $\alpha$  QI xt At

**UX**

*physique*      *face à face*  
*web*            *téléphone*  
*mobile*          *web1 2*  
*sociale*        *web3*  
*metavers*       *in APP*  
                  *push*  
                  *réseaux sociaux*  
                  *réseau spé*  
                  *metavers marque*  
                  *meta gén*



# UX vs.

# CX

**UX > CX**

*En nombre : plus de users  
que de clients*

**CX > UX**

*En qualité / plus de  
contacts avec les clients*

**UX → UE**

*user engagement*

*Blind*  
*Test*

*Blind*  
*Test*

☰ Menu

Rechercher

HERMÈS PARIS

Compte Panier

PAPRIKA BRASIL  
EAU DE TOILETTE

230 € 230 €/100ml

Paprika Brasil, c'est la puissance ravageante du paprika et du bois de baie, adouci par l'iris.

Contenu : 100 ml

Ajouter au panier



Google

pnl au dd

All Images Videos News Maps More

About 3,030,000 results (0.45 seconds)

Tip: Search for English results only. You can specify your search language in Pr

## Au DD

Titre de PNL

### Paroles

Au DD

J'a passé, la cétaille, la pé-cou, la vi-sser, des regrets devant ton bébé  
J'sors de chez toi, j'rerends ta voiture mal garée puis j'retire ton PV  
J'recherche un billet, des affaires, des plans dans la planque, un peu trop peiné..

Source : Musixmatch

☰ Menu

Rechercher

HERMES PARIS

Comple Panier

PAPRIKA BRASIL  
EAU DE TOILETTE

230 € (230 ml/100ml)

Paprika Brasil, c'est le pouvoir réveilleur du paprika et du bois de brésil, adouci par l'iris.

Contenu: 100 ml

Ajouter au panier



Google

pnl au dd

All Images Videos News Maps More

About 3,030,000 results (0.45 seconds)

Tip: Search for English results only. You can specify your search language in Pr

## Au DD

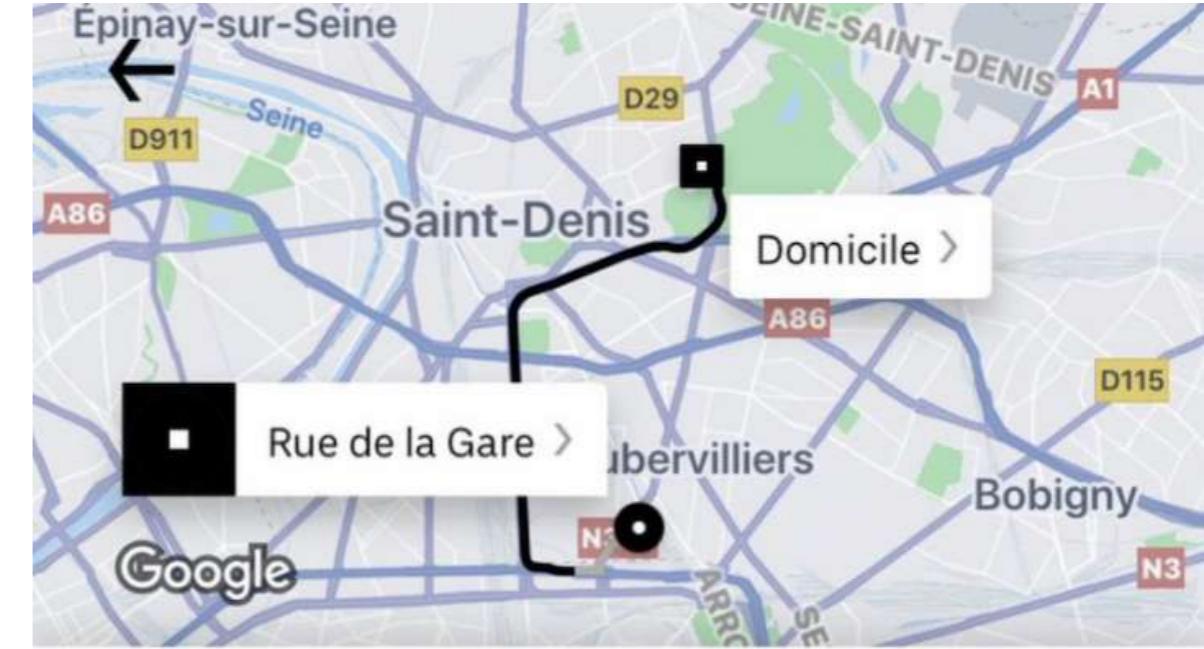
Titre de PNL

### Paroles

Au DD

J'l'a passé, la cétaille, la pé-cou, la vi-sser, des regrets devant ton bébé  
J'sors de chez toi, j'reprends ta voiture mal garée puis j'retire ton PV  
J'recherche un billet, des affaires, des plans dans la planque, un peu trop peiné..

Source : Musixmatch

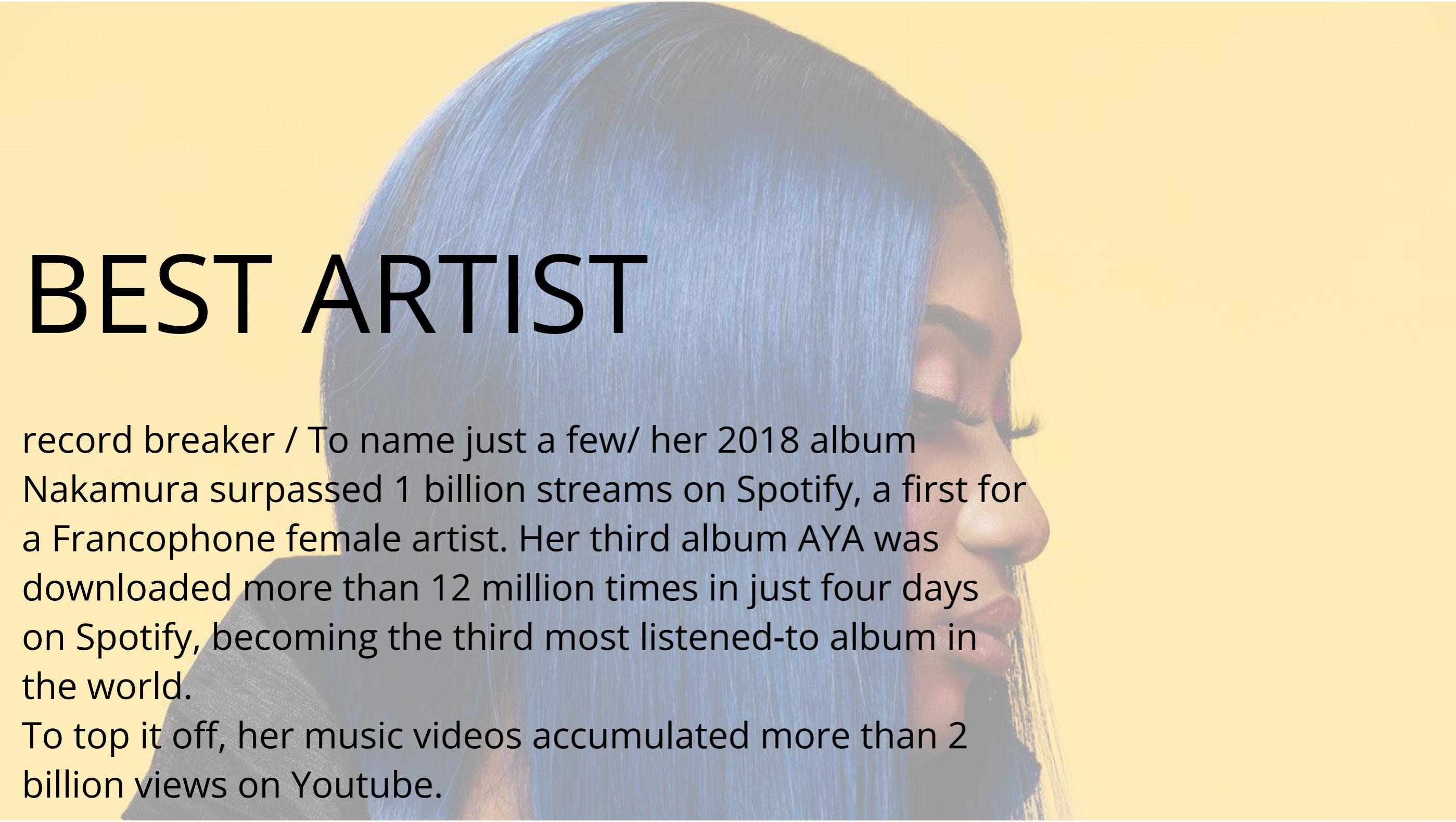


Choose a ride, or swipe up for more

- |  |                                       |                    |
|--|---------------------------------------|--------------------|
|  | <b>PNL</b> • 4<br>10:56 à destination | 0,00 €             |
|  | <b>Pool</b><br>11:01-11:13            | 8,88 €<br>10,70 €  |
|  | <b>UberX</b><br>10:55                 | 11,11 €<br>13,38 € |

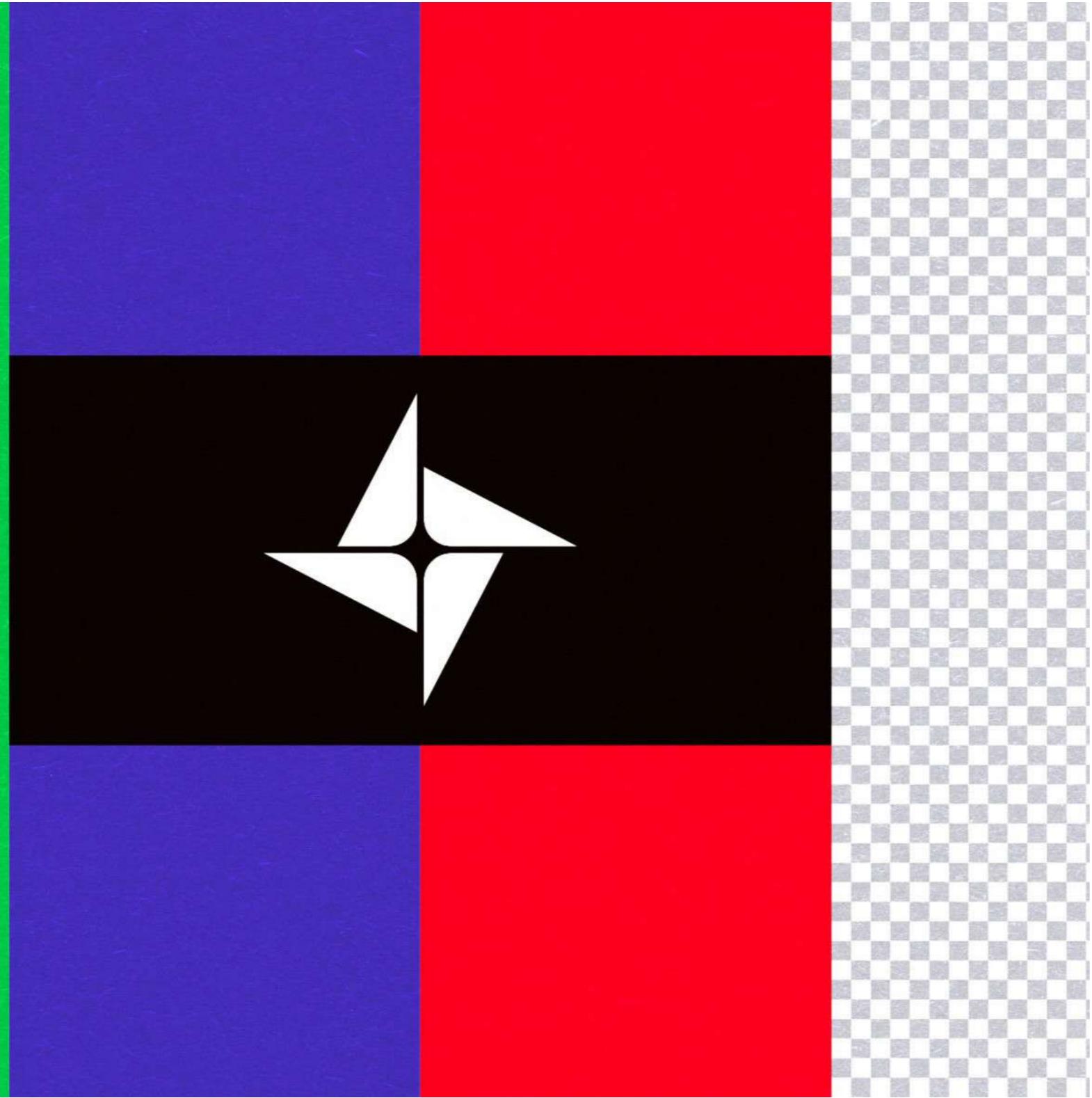


# BEST ARTIST

A close-up photograph of a woman with long, dark, wavy hair. She is wearing a red, off-the-shoulder top. Her gaze is directed downwards and slightly to the side, with her right hand resting near her chin and temple in a contemplative pose. The background is a solid, warm yellow color.

record breaker / To name just a few/ her 2018 album Nakamura surpassed 1 billion streams on Spotify, a first for a Francophone female artist. Her third album AYA was downloaded more than 12 million times in just four days on Spotify, becoming the third most listened-to album in the world. To top it off, her music videos accumulated more than 2 billion views on Youtube.





# SURVIVAL RUN

20:45:13



## Rilès - SURVIVAL RUN - 24H

Rilès 1,95 M d'abonnés

S'abonner

38 k



Partager

Magasin



L'Oréal Paris France

163 k abonnés • 150 vidéos  
Bienvenue sur la chaîne Youtube officielle de L'Oréal Paris France. Vous trouverez ici inspirations et tutoriels mais

S'abonner



[INFAILLIBLE] Le fond de teint en poudre  
635 k vues • il y a 4 mois

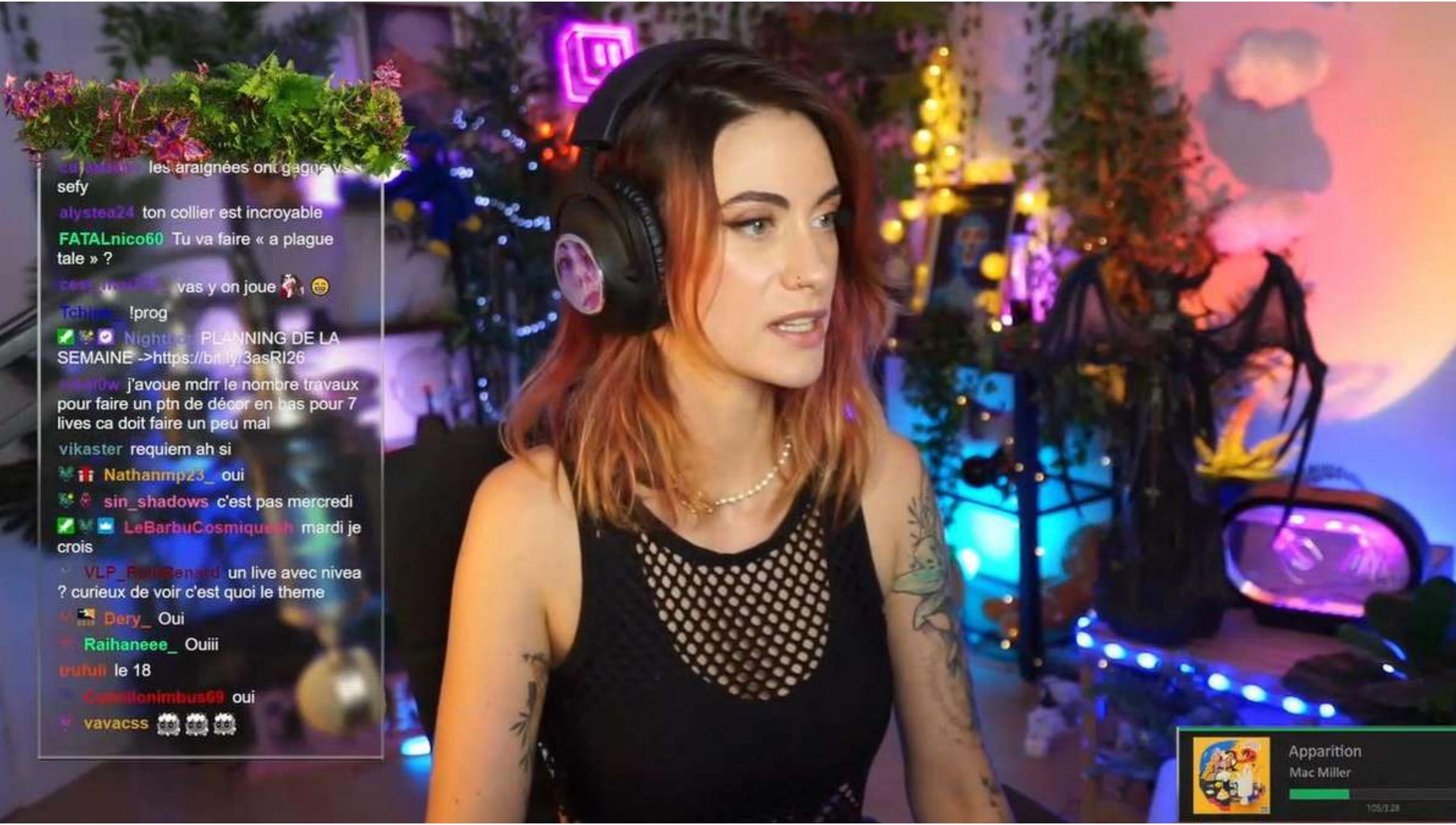
L'Oréal Paris France

En un seul geste, elle couvre comme une poudre et couvre comme un fond de teint. — Parce que la planète le vaut bien, ...

Top Chat

- Warin Mehdi Kajow he dont see the tchat
- 69latrik Arreter de bander sur un mec qui marche
- Lucie @Krilux Morbide ? Person je ne vois rien là de mortifère mais juste un hommage à la vie et à la résilience. C'est toi qui sembles bien sombre.
- Baptiste Loizeau Incroyable ce mental 😮
- Berenice Favre 12h09
- Sibel Kilic A midi heure France
- Kajow KEEP GOING GOAT 🤴
- Shoka Shoka Grand artiste! Bravo
- Esgez Gzegzeg Y'a plus la vitesse N
- Dr.Croco07 BRAVO POUR ET FREE PALESTINE 🇵🇸
- Jovany Gonzalez 💪💪💪
- kuuso C'est pas un hologramme réfléchissant certains
- mael /camera 2
- Ervin /camera 3
- Audeline Besin sa fini à 12h00
- Bart Simpson force mon gars
- Anna Fbn C'est dommage de voir que des mongoles dans leur canapé, dans l'air ose émettre un avis accusateur. Au delà de la promo de son album n





les araignées ont gagné vs  
sefy

alystea24 ton collier est incroyable

FATALnico60 Tu va faire « a plague  
tale » ?

ces... vas y on joue 🎲 😊

Tchou !prog

Nightfall PLANNING DE LA  
SEMAINE -><https://bit.ly/3asRI26>

grow\_ j'avoue mdrr le nombre travaux  
pour faire un ptin de décor en bas pour 7  
lives ca doit faire un peu mal

vikaster requiem ah si

Nathanmpz3\_ oui

sin\_shadows c'est pas mercredi

LeBarbuCosmiqueh mardi je  
crois

VLP\_Fauzenard un live avec nivea  
? curieux de voir c'est quoi le theme

Dery\_ Oui

Raihaneee\_ Ouiii

trufull le 18

Canyonimbus69 oui

vavacss 💩 💩 💩

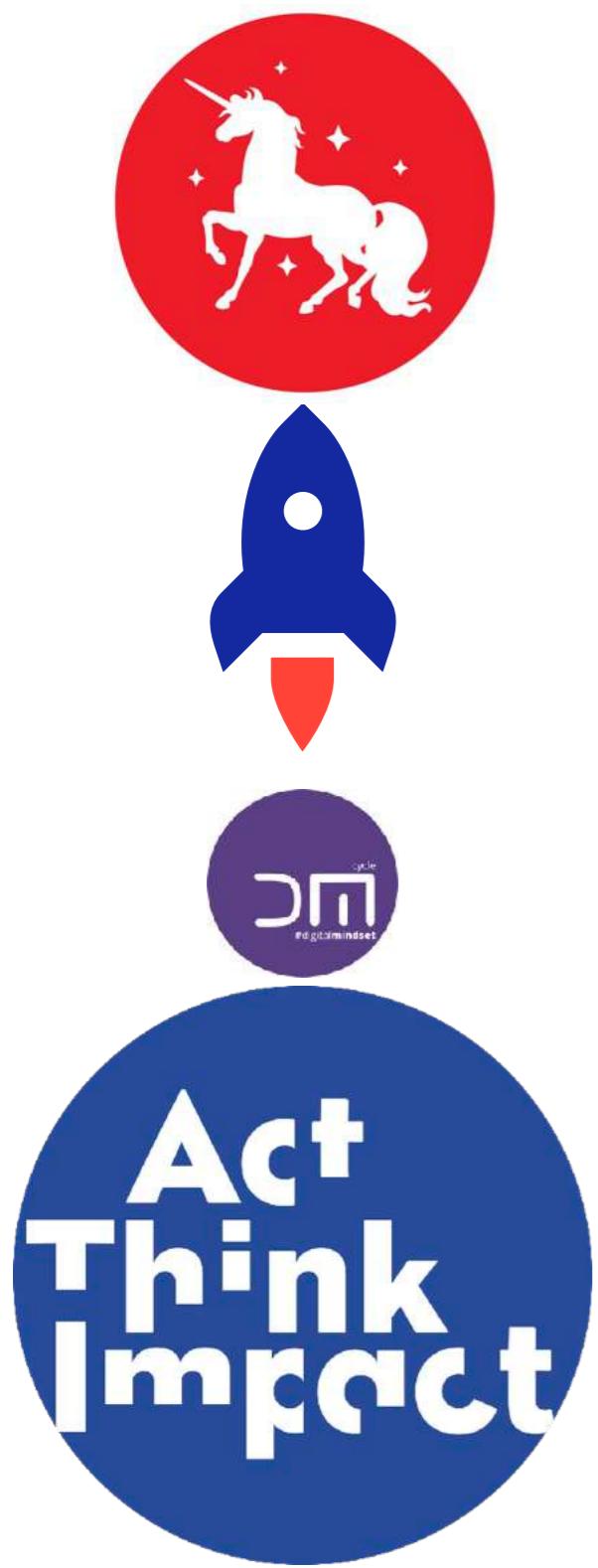


Apparition  
Mac Miller



Black Mirror  
NOSEDIVE (S03E01)  
Entire History of you (S01E03)  
Passeport Social / note de confiance  
4 millions pax CN



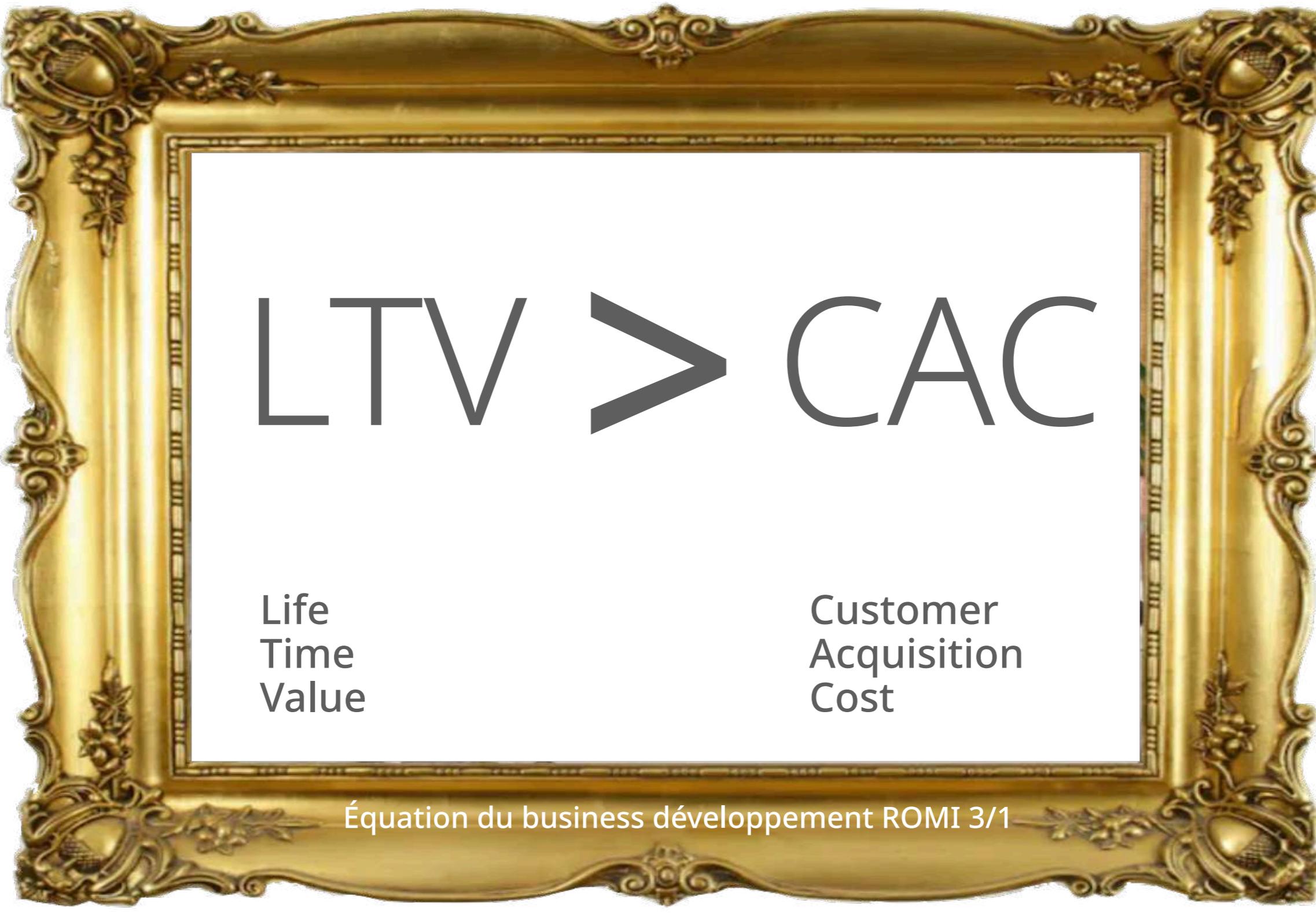


UX  
EX

UX => UE  
*user engagement*  
DIGITAL  
mindset

CX





**LTV > CAC**

Life  
Time  
Value

Customer  
Acquisition  
Cost

Équation du business développement ROMI 3/1

LTV > CAC

Life  
Time  
Value

Customer  
Acquisition  
Cost

Équation du business développement ROMI 3/1

On a  
toujours fait  
comme ça / ça ne  
marche plus.

The old way  
is getting  
old.

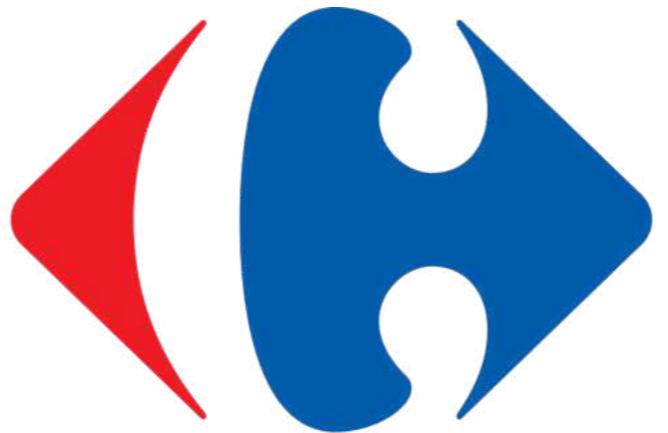


*Michel Houellebecq*  
**La carte  
et le territoire**

roman

**PRIX  
GONCOURT  
2010**

Flammarion



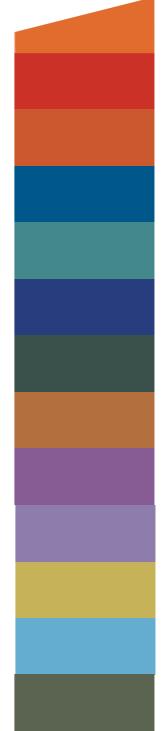
**Carrefour**



There is **no red** in this image

(Just zoom in and see)





The  
biggest asset  
in the world  
is your mindset.



gary vee vaynerchuk media

L e d i g i t a l  
e s t u n e  
r é v o l u t i o n  
h u m a i n e ;





Gary Vaynerchuk

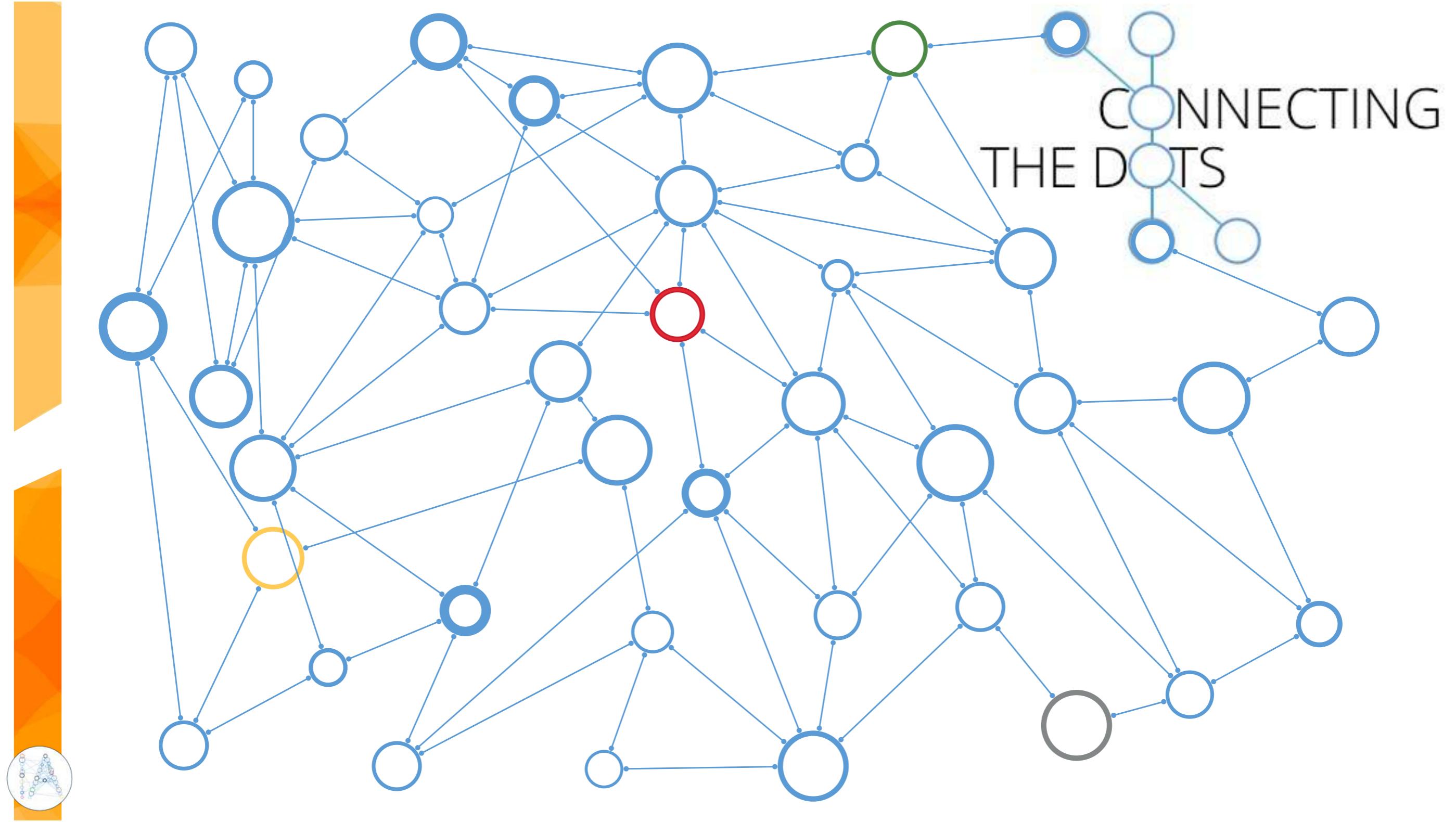
...

Don't be scared  
to raise your  
price

@GARYVEE

“  
**GIVE VALUE.  
GIVE VALUE.  
GIVE VALUE.  
AND THEN ASK  
FOR BUSINESS.**

Le digital  
est une  
révolution  
humaine ;



# CONNECTING THE DOTS





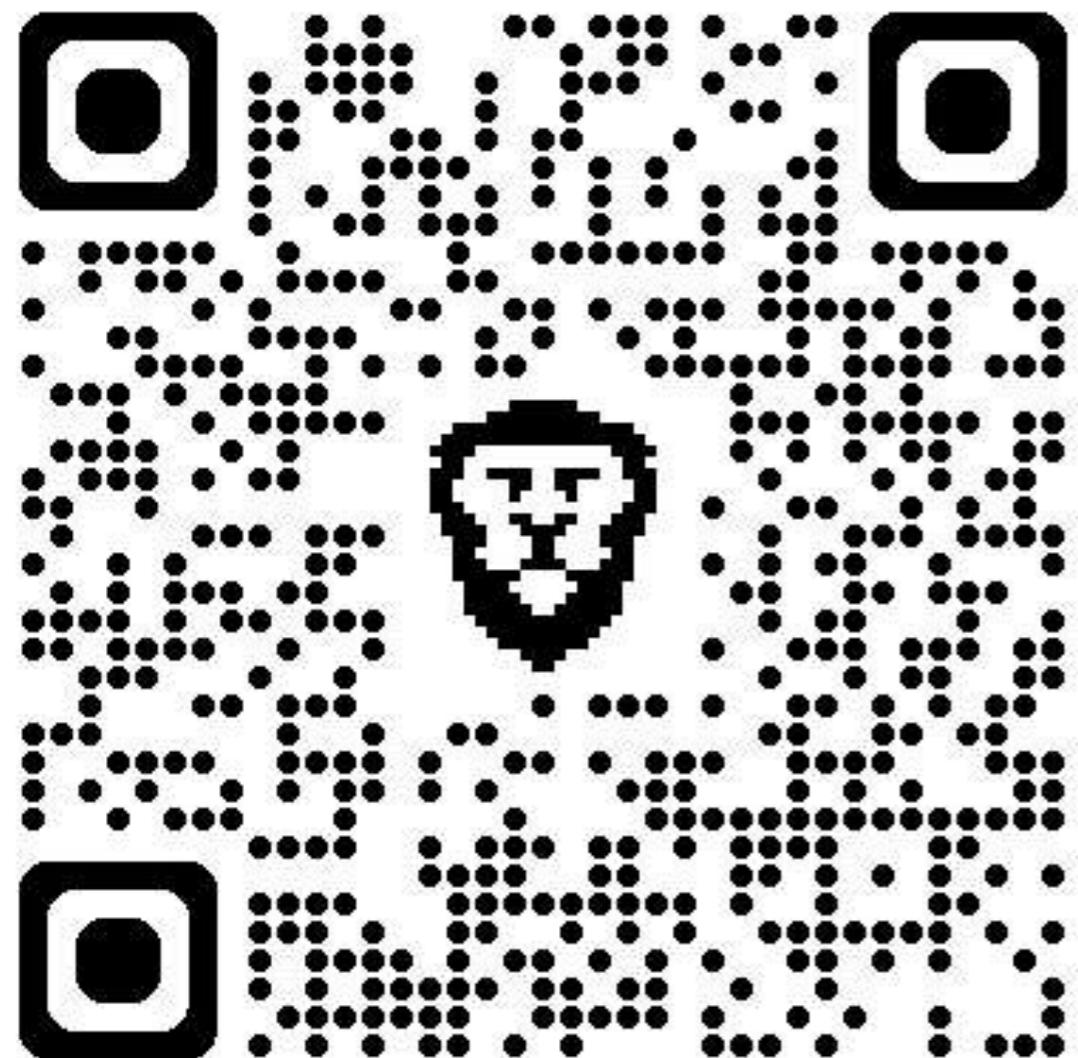
# expérience phygitale

N°1



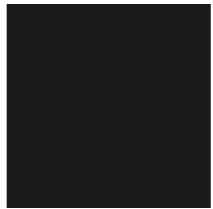
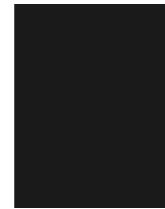
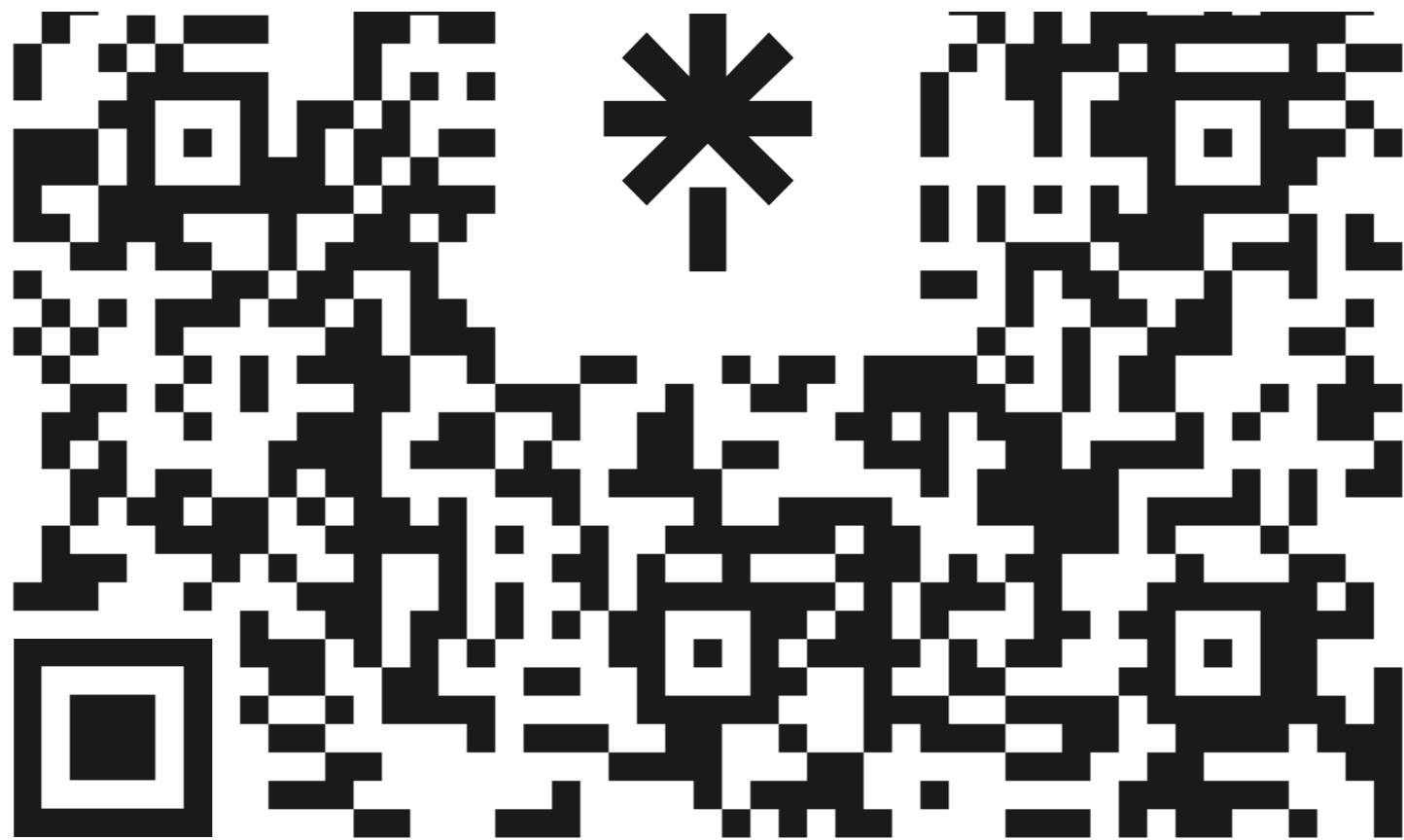
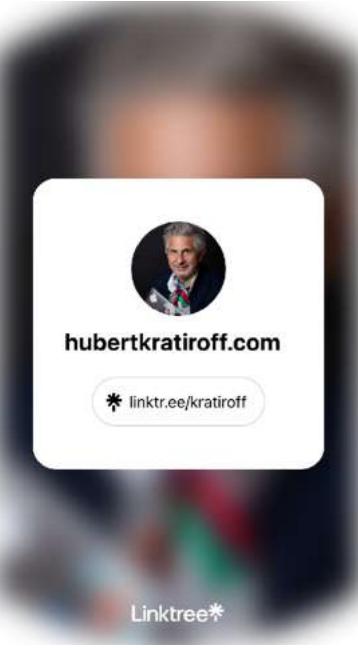
# expérience phygitaire

N°1

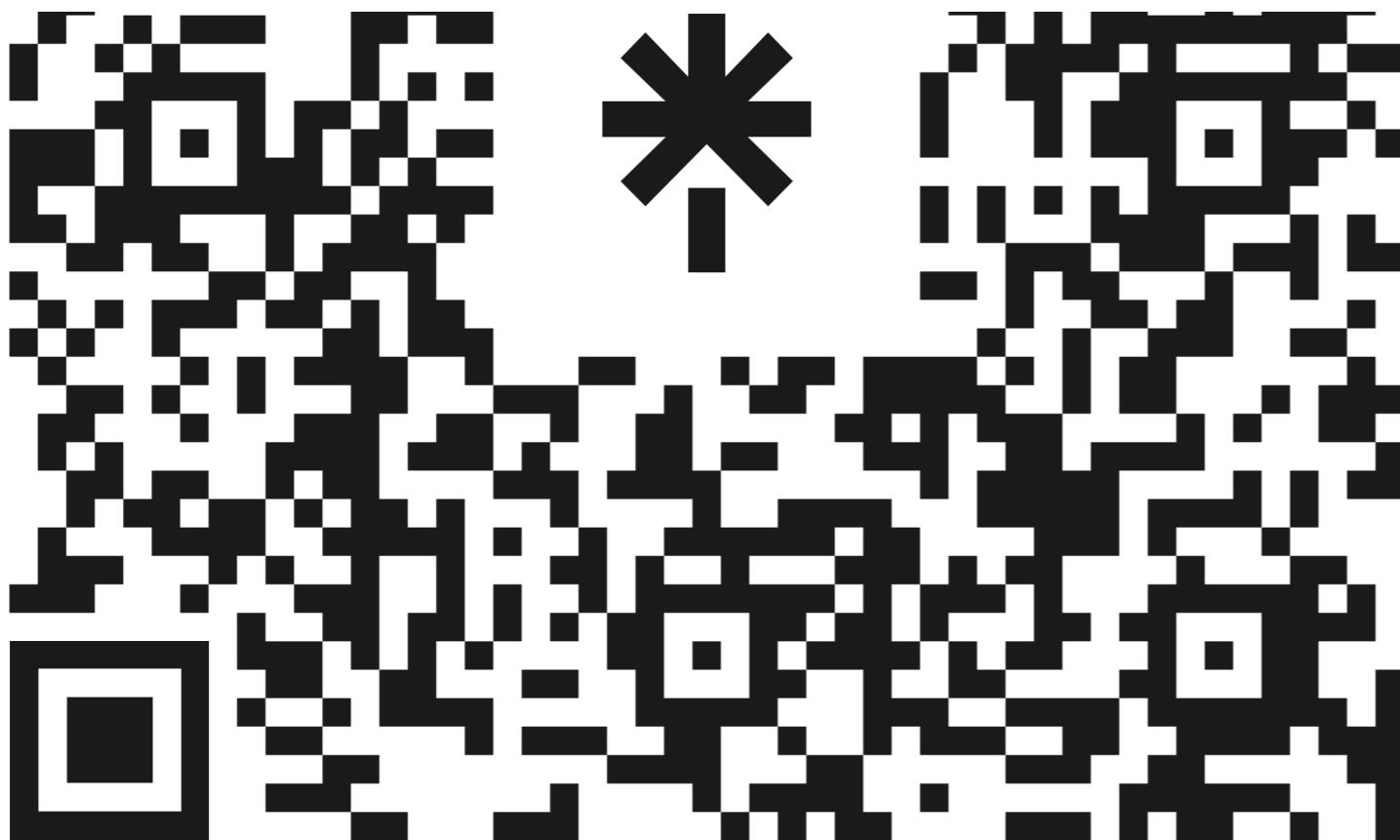


<https://www.chefdeproduit.com/GEM-Bachelor-Marketing/>





**Linktree\***



[https://www.chefdeproduit.com/  
GEM-Bachelor-Marketing/](https://www.chefdeproduit.com/GEM-Bachelor-Marketing/)

## Les acronymes du marketing moderne



Toute spécialité a son jargon, en attendant un vrai lexique, voici 250 acronymes – pas tous pertinents – du marketing digital.. qui est le marketing de tous les jours. Et même si vous pensez, comme Elon\* que ASS (acronyms seriously suck), sachez que TAWIG (Totally Agree With You Guys), mais c'est le langage des entreprises ! Bonne lecture (au moins utile)

\*mail de Elon Musk à ses équipes en 2010 (Tesla, SpaceX, SolarCity, Boring and previously PayPal co-founder)

AAA: Average active sessions	BOFU: Bottom Of Funnel (cf. ToFu)	CPA: collective performance at acquisition
AVID: Android Advertising Identity	BPM: Business Process Management	CPC: Cost per click amount of money required to produce a single click (or Cost-per-Customer)
AARRR: Acquisition, Activation, Retention, Referral, Revenue	BR: bounce rate (visite limitée à une seule page ou son réception d'un email)	CPOV: Cost per completed view (CPOV = Cost + Completed Views)
ABC: Always Be Closing	BRICS: 5 countries competing with Triads and N-11	CPL: Cost per lead
ABM: Account Based Marketing	BTC: BitCoin (XBT)	CPM: Cost per thousand (mille)
ABT: AB testing	BTF: Below the fold (en dessous du pli, donc invisible ; cf. ATT)	CPT: Cost-per-Transaction
ACSEL: Association pour commerce et services en ligne (ACEN: Association De l'Économie Numérique)	BTL: below the line (cf. ATL & hors media)	CPV: Cost per view (see also PPV)
ADEX: Ad Exchange platform	BtoG: business to Government	CR: Conversion rate
AdTech: Advertising Technology (cf. MarTech)	BtoR: Business to Retail	CRM: Customer relationship management
ADX: Google DoubleClick Ad Exchange platform	BYOD: Bring your own device (cf. CYOD)	CRO: Conversion rate optimization
AIDA: Attention Interest Desire Action "First Purchase Funnel"	CAC: Customer Acquisition Cost (ou cycle d'activité silencieux d'un parcours client)	CSAT: Customer Satisfaction Score
AMA: Ask Me Anything	CAD: communication audiovisuelle dynamique (cf. DOOH & digital signage)	CSR: Corporate social responsibility (RSF)
AMP: Accelerated Mobile Pages de Google	CCO: Chief Customer Officer	CGS: Cascading Style Sheets
APP: Application (a program designed to run on mobile devices)	CCU cf. UCC	CTA: Call to action
API: Application program interface (cf. MtoM)	CDC: Cahier des Charges	CtB: Customer to Business (cf. UGC)
AR: Augmented Reality (cf RA)	CDJ: customer digital Journey	CfC: Customer to Customer
ARPU: Average revenue per user	CDN: content delivery network / réseau de diffusion de contenu (AKAMAI)	CTR: Click Through rate (nombre d'click on an item/link)
ARR: average recurring revenue (or annuel)	CDP: Customer Data Platform (Il's more than a DMP and CRM)	CX: Customer experience (including UX)
ASO: App Store Optimization (cf. Search)	CEN: Customer Experience Management	CYOD: Choose Your Own Device (cf. BYOD)
ASF: Apache Software Foundation	CES: Customer Effort Score	D3.js: cf. D3
ASP: Application service provider	CGI: Computer-generated Imagery	DAO: Decentralized Autonomous Organization (holo)
AssurTech cf. Insurtech	CHO: Chief Happiness Officer	DDD: Data Driven Document
AtAwAdAc: Anytime Anywhere Anydevice	CLI: command line interface	DDDM: data-driven decision management
AtAwAdAc: AtAwAd + AnyContent	CLV: Customer lifetime value	DDS: data-driven strategy
ATF: Above the fold iau dessus du pli, conc visible : cf. BTF	CM: Community Manager	DL: Digital Learning
ATL: above the line (cf. BTL & media)	CML: Communication Marketing Intégrée (IMC)	DM: Direct mail or Direct message sur Twitter
AWD: Adaptive web design (cf. RWD)	CMO: Chief Marketing Office	DMECo: Digital marketing exposition and conference (Cologne, DE)
BAT(X): Baidu Alibaba Tencent Xiaomi (vs. GAFA)	CMS: Content management system	DMP: Data management platform
BANT formula: Budget, Authority, Need, Timeline (développé par IBM)	CNI: Commission Nationale Informatique et Liberté (cf. RGPD)	DNS: Domain name system (cf. ICANN & registrars)
BAU: Business As Usual	CO2: Corporate Open Online Course	DNVB: Digital Native Vertical Brand
BI: Business Intelligence	COS: Cos: Of Sale	DOOH: Digital Out Of Home (Digital Signage)
BMG: Business Model Generation by Alex Osterwalder		DL: Deep Learning
BOB: Best of Breed		

Lexique

## Les 150 définitions Conférence NoLimit



Toute spécialité a son jargon, voici quelques définitions utiles, regroupées par grands thèmes. Pour des questions de cohérence, certaines informations sont reprises avec un angle différent d'un thème à l'autre. La majorité des notions abordées et des définitions données sont d'un niveau très basique, l'objectif de ce document est de permettre un accès facile à ce monde digital qui peut en effrayer certains.

Les 150 définitions Conférence NoLimit.....	1
1. AdTech: Advertising Technology.....	2
2. Agilité, design et plus.....	4
3. Economie & général.....	6
4. Juridique.....	8
5. KPI: Key Performance Indicator.....	9
6. MarTech: Marketing Technology.....	13
7. Research (market) & études online.....	14
8. Référencement (SEARCH).....	16
9. TECHNIQUE : inside web .....	18
Marketing, quelques définitions.....	21

Lexique stricte

[www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/acronyme.pdf](http://www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/acronyme.pdf)

[www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/lexique.pdf](http://www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/lexique.pdf)

[www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/glossaire.pdf](http://www.chefdeproduit.com/GEM-MASTER-MARKETING/DOC/glossaire.pdf)

YANN GOURVENNEC

HUBERT KRATIROFF

## LE GLOSSAIRE DU DIGITAL

2024

ANNEXE EN LIGNE DU  
LE MARKETING DU DIGITAL  
DE @ÀZ

POUR TOUT  
COMPRENDRE  
AU JARGON DU  
NUMÉRIQUE



acronyme.pdf

À transformer en QRCode

0 ou 20



**Hubert Kratiroff**  
CDO at C4C, MyConnecting

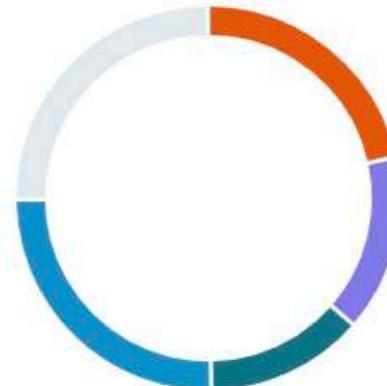


## Your Social Selling Index

Top Industry SSI rank  
1%

Top Network SSI rank  
2%

### Current Social Selling Index [?](#)



75  
out of 100

### Four components of your score

21.45 | Establish your professional brand [?](#)

14.82 | Find the right people [?](#)

13.27 | Engage with insights [?](#)

25 | Build relationships [?](#)

### People in your industry



32  
out of 100

Sales professionals in the Computer Software industry have an **average SSI of 32**.

You rank in the **top 1%**

No change since last week

### People in your network



42  
out of 100

People in your network have an **average SSI of 42**.

You rank in the **top 2%**

▲ Up 1% since last week



**Hubert Kratiroff**  
CDO at CX-convers & public speaker





**Hubert Kratiroff**

France



Scan the QR code to add me as a friend.





- 1 INTRO - CO2 (commun)
- 2 Digital IMC
- 3 Search & Tech
- 4 IA & Tech
- 5 Social Media
- 6 Influence Marketing
- 7 Content marketing
- 8 ADTech & Innovation
- 9 IA-Chatbot -Mail-WhatsApp
- 10 Plan digital (commun)



- 1 New Retail Marketing (UX)
- 2 Funnel
- 3 New Economy
- 4 Stratégie - Secret Sauce
- 5 IA for E-commerce & Retail
- 6 U-commerce
- 7 Plateforme
- 8 Social commerce
- 9 GA4 - Data Driven
- 10 Plan digital (commun)

# **workshop**

**hubertkratiroff**

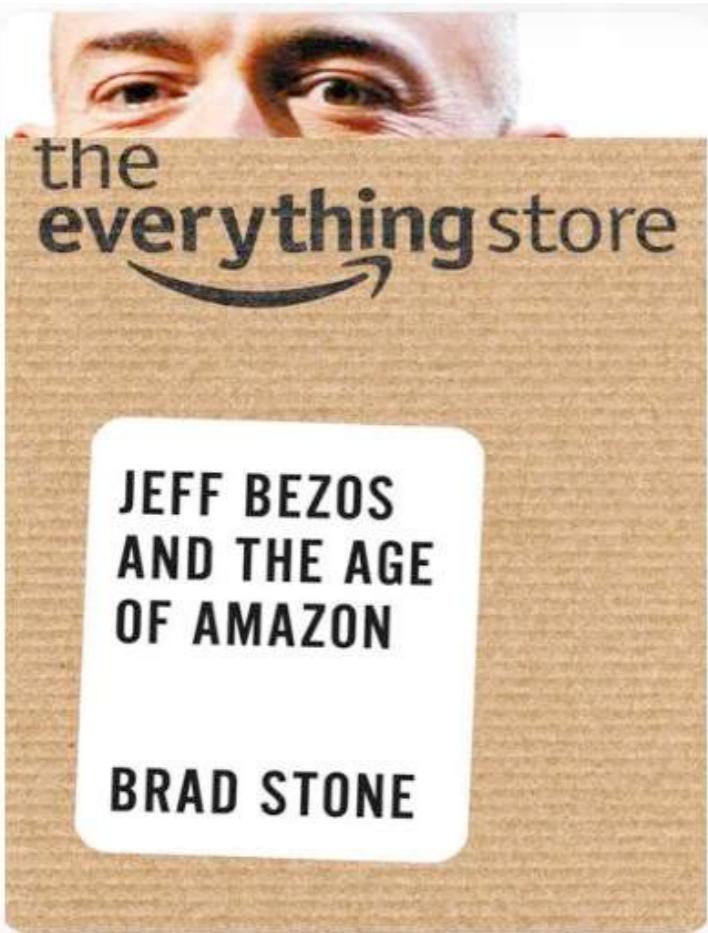
06 80 43 29 05

[hubert@kratiroff.com](mailto:hubert@kratiroff.com)  
[linkedin.com/in/kratiroff](https://linkedin.com/in/kratiroff)  
[@kratiroff](#)

WS

1. QrCode pour PDF acronyme  
QrCode pour sondage  
Bio de Marc Andreessen
2. Contre exemple UX>CX quantitatif  
Contre exemple CX>UX qualitatif
3. Transformation digitale : exemple de réussite des 2 points  
Transformation digitale : exemple de réussite 1 point sur de 2
4. Calcul LTV et CAC pour GEM





1. Customer obsession
2. No PowerPoint
3. As if the customer is in the room
4. Working Backward
5. API or quit
6. Letter to shareholders
7. ...

"Amazon : la boutique à tout vendre" de Brad Stone  
"The Everything Store"

**full stack**

...

*marketer*



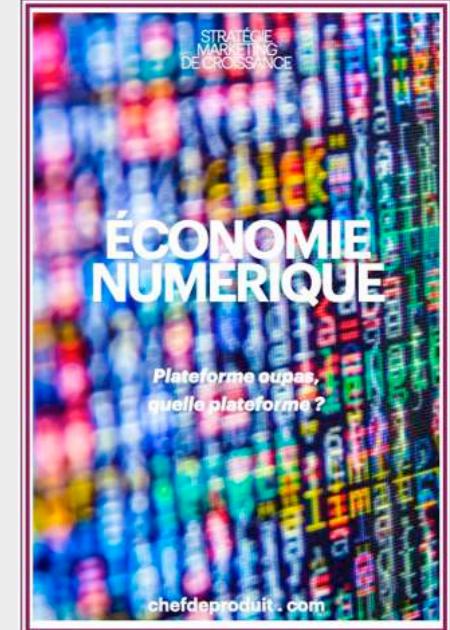
Gary Vaynerchuk

DIGITAL MINDSET



LTV > CAC

**UX**



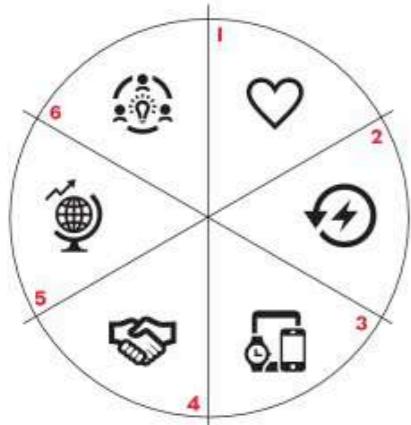
«Software is eating the world»

a16z  
Mark Andreessen



**UX => UE**  
*user engagement*  
DIGITAL  
mindset

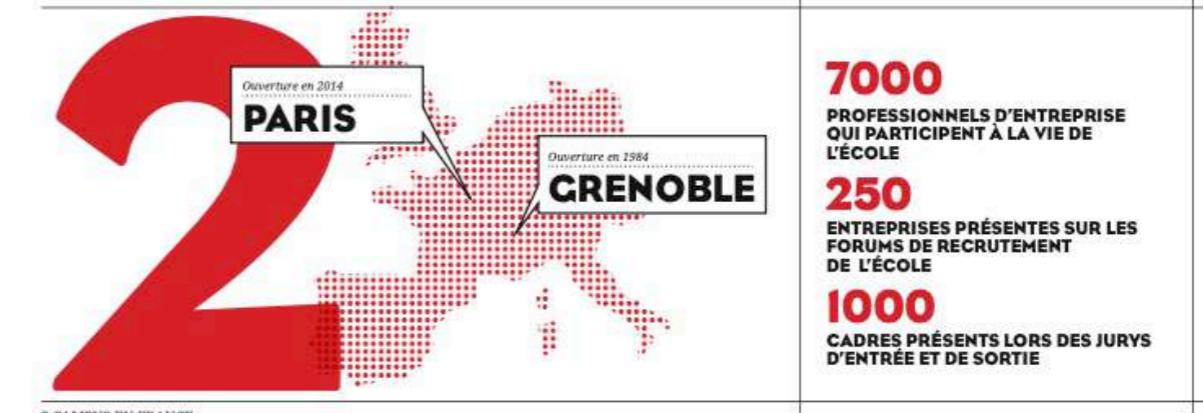
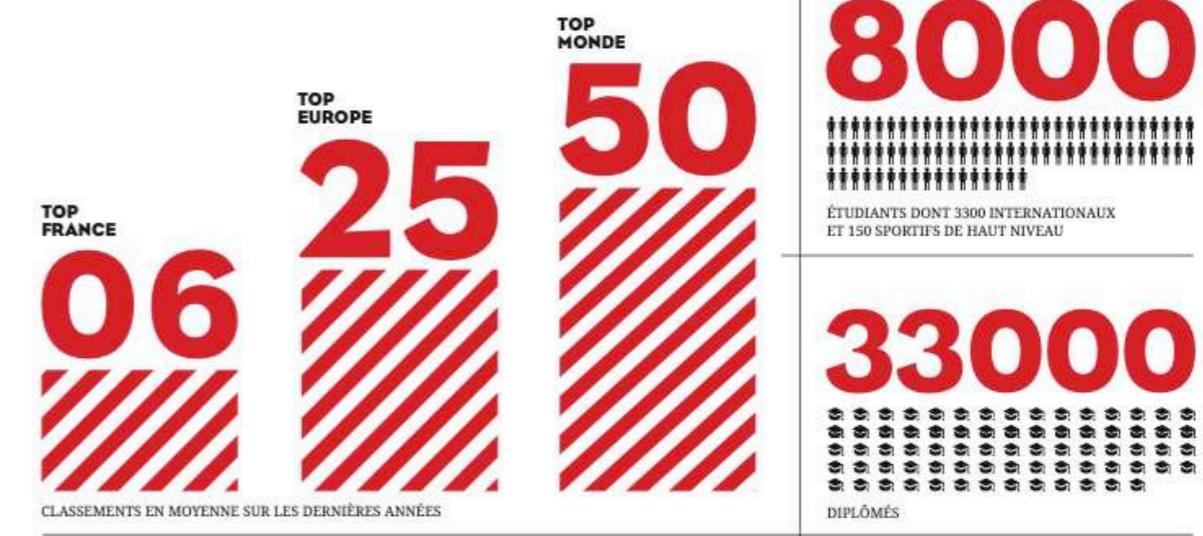
# L'école en quelques chiffres.



- CHAIRE PAIX ÉCONOMIQUE, MINDFULNESS, ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL
- CHAIRE TALENTS DE LA TRANSFORMATION DIGITALE
- CHAIRE FERE FEMMES ET RENOUVEAU ÉCONOMIQUE
- CHAIRE ANOSMIE: RENDRE VISIBLE L'INVISIBLE
- CHAIRE PUBLIC TRUST IN HEALTH
- CHAIRE TERRITOIRES EN TRANSITION

6 EXPERTISES DE RECHERCHE

6 CHAIRES





En rejoignant Grenoble Ecole de Management, vous faites le choix d'une école réellement engagée. Notre mission et notre raison d'être : apporter des réponses, par la formation et la recherche, aux grands défis de la transition écologique, sociétale et économique, et contribuer à un monde plus résilient, plus juste, plus pacifique, plus responsable.

[grenoble-em.com](http://grenoble-em.com)



12 rue Pierre Sémard - 38000 Grenoble

183 avenue Jean Lalive - 93500 Pantin

Act  
Think  
Impact

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK