

3^{ème} révolution industrielle

Vapeur + moteur

Électricité

NBIC (inclus NTIC)

Code of Hammurabi
in a Babylonian clay tablet
1750 BCE

Pascal's calculator
invented by Blaise Pascal
in 1642

1800

World Web

Survivor Luncheon
after the crash
Messanaria, 2000
BCE

1400

Michel
SERRES

-3000 écriture
1450 imprimerie/chiffre
2000 NBIC

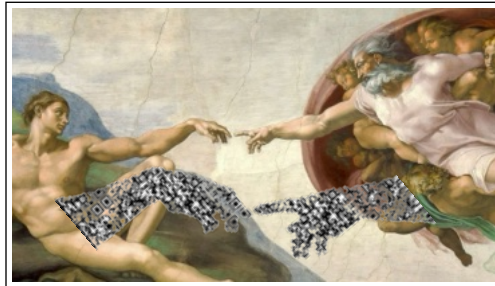
Luc
FERRY

1800 Vapeur
1900 Électricité
2000 NBIC

petite poucette
michel serres

petite poucette
michel serres

petite poucette
michel serres



petite poucette
michel serres

petite poucette
michel serres

petite poucette
michel serres

Gutenberg

Zuckerberg
Sandberg

Révolutions /
social
économique
technologique

RÉVOLUTIONS :
SOCIALE
ÉCONOMIQUE
TECHNOLOGIQUE

RÉVOLUTION AGRICOLE
INDUSTRIALISATION
TERTIARISATION
DIGITALISATION

paradoxe de Jevons

Le paradoxe de Jevons énonce qu'à mesure que les améliorations technologiques augmentent l'efficacité avec laquelle une ressource est employée, la consommation totale de cette ressource peut augmenter au lieu de diminuer.

Ce paradoxe implique que l'introduction de technologies plus efficaces en matière d'énergie peut augmenter la consommation totale de l'énergie.

Cas extrême de l'effet rebond

transformations
DIGITALES
NBIC-NAT-IA

Transformations Digitales

TRANSITION - PRODUIT - OFFRE - PROPOSITION
TRANSITION - MARKETING - COM - PROCESS

Transformations Digitales

1/ PRODUIT
SERVICE
OFFRE
PROPOSITION

2/ Entreprise - Process
Méthode - Marketing -
Communication -
Gestion

Transformations Digitales

PRODUIT

Produit - Service - Offre
IA - Innovation - Numérique - NBIC - NAT
Value Proposition - Fabrication
Product management - Technologie

Durabilité - Empreinte CO2
Frugalité - Responsabilité
Ecosystème - Smart Grid - RSE - CSRD

UX - CX
Expérience fluide - Personnalisation
Omnicanalité - La voix du client (VOC)

Méthodes - Marketing
Outils numériques - Agile - Scrum
Digital Marketing - Communication digitale
R&D

Transformations Digitales

MARKETING - PROCESS - RH
Management - Supply - FINANCE

TRANSITION Produit - Service - Offre
Innovation - Numérique - NBIC - IA
Value Proposition - Supply - Tracking
Product management - Fabrication

Durabilité - Empreinte CO2
Frugalité - Nouvelles énergies
Ecosystème - Déchet - H2 - Pompe à Chaleur
RSE - CSRD - ESG

EX
Expérience fluide - Onboarding
Remote Télétravail
Omnicanalité

TRANSITION Méthodes - Process
Outils numériques & Agilité
Management - Travail - RH
Finance & Supply Chain
Management - Travail

Transformation Digitale
PRODUCT
MARKETING & PROCESS

Digital Transformation 1.0
Companies using more software

Digital Transformation 2.0
Companies becoming software

Digital Transformation 3.0 ?

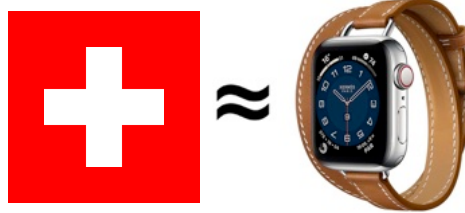
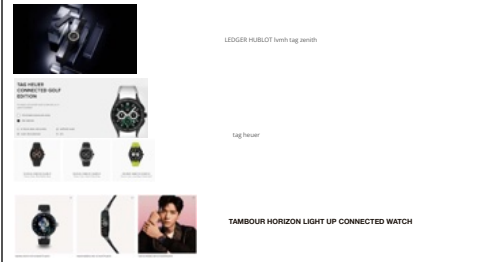
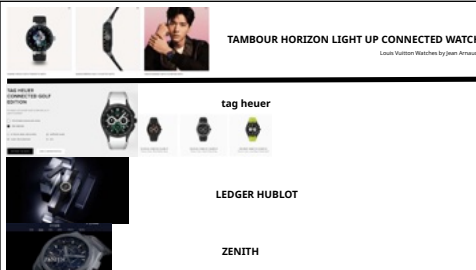
CF
commerce.key



PLATFORM

servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
plateformisation

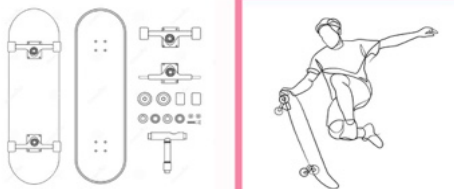
Nouveaux
Business
Modèles

Why we buy: Features vs Jobs

Even though people buy this...

...they really want this



VALEUR RÉELLE

VALEUR PERÇUE

PROBLÈME DE COMMUNICATION



NOKIA

Polaroid

#oldWORLD



STARLINK PREMIUM

SWARM



STARLINK

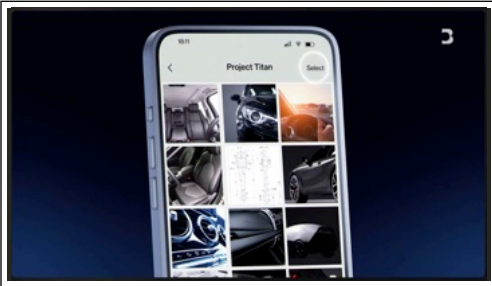
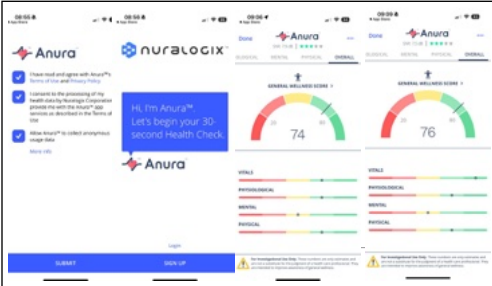
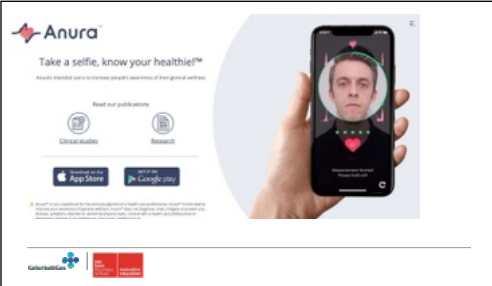
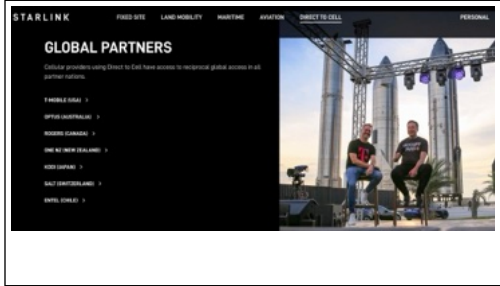
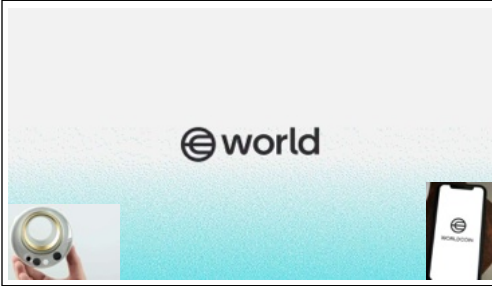
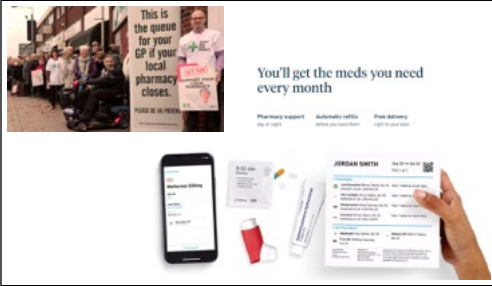
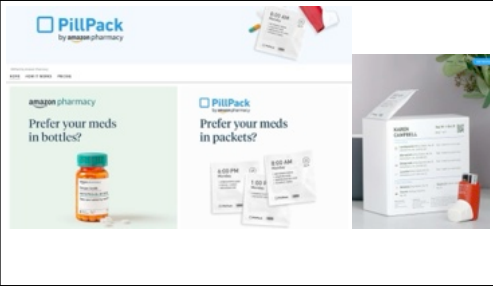
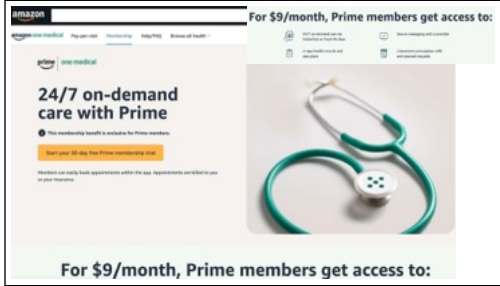
STARLINK DIRECT TO CELL

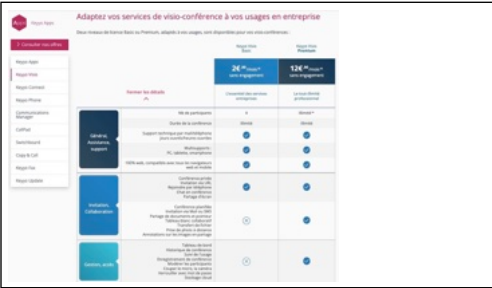
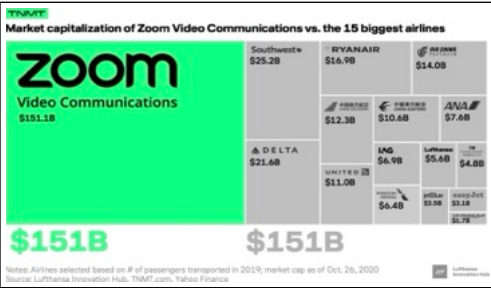
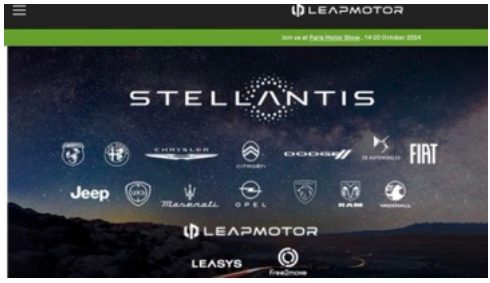
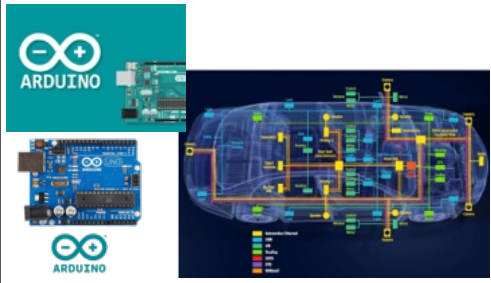
Seamless access to text, voice, and data for LTE phones across the globe

A CELLPHONE TOWER IN SPACE

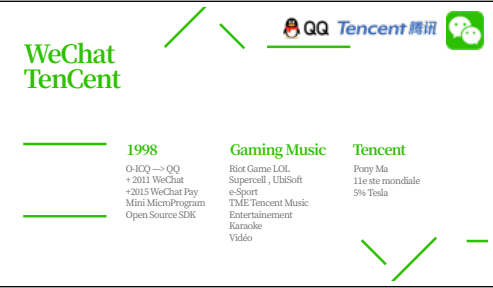
SWARM



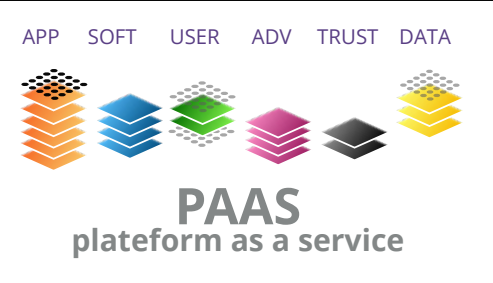





11/11/2022
100 milliards \$?
2023 / divisé en 6



XXX AAS



PLATEFORME VOCALE

Smart speakers and voice assistants are shown, including a small black speaker, a white Apple HomePod, a black Google Home, and a white Amazon Echo.

PLATEFORME DOMOTIQUE

Smart home devices and protocols are shown, including Sonos, TaHoma, Connexion, Zigbee, Sigfox, and LoRa.

PLATEFORME SMART CITY

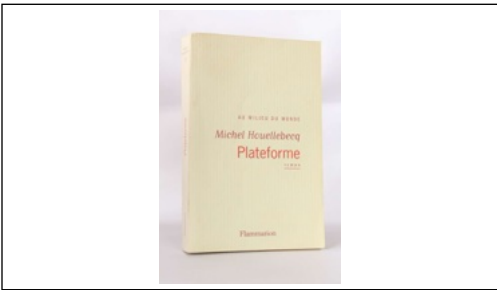
Smart city infrastructure and SideWalk Labs are shown, including a map of smart city applications and a SideWalk Labs logo.

Si les produits deviennent des services...
que deviennent les services ?

Word cloud centered on **-TECH** with terms like: TNMT, aero, retail, ag, wine, water, sport, food, legal, civic, travel, insur, mobility, med, green, bio, fin, new-space, sleep, cal*, ad, ed, deep, * caltech.

Word cloud centered on **economy** with terms like: trust, creator, content, blue, GIG, m2m, new, macro, sha | ring, expectation, micro, offre, platform, barter, attention, nudge, gift, collaborative, comportementale, neuro, market, wikinomics.

Word cloud centered on **crowd** with terms like: intelligence, model, funding, law, sha | ring, power, marketing, lending, innovation, collaboration, sourcing, open.



LES 5 EFFETS DE RÉSEAU

L'effet de réseau direct (def) : la valeur d'un réseau est proportionnelle au nombre de ses participants.

L'effet de feedback positif (def) : l'utilisateur choisit son service en anticipant celui qui sera le plus populaire (avis, recommandations), comme dans le cas de [Slack](#), Booking ou Trip Advisor.

Les effets de réseau indirecte (def) : la valeur d'un bien/service provient de la création d'une offre de biens complémentaires ou services partenaires, comme autour de l'iPhone d'[Apple](#), d'Android, de [Facebook](#)...

Les effets de réseau croisés (def) : la plateforme s'appuie sur un marché biface : si un type d'agent croit sur une face A, cela fait croître le nombre d'agents sur la face B, et vice-versa.

L'effet de verrouillage (pas propre au numérique) : du fait de coûts de changement élevés le consommateur reste captif du sein d'un même service/bien.

INTERET

Plateformeur / source de revenu / collecte de data / concentration du trafic

Plateformé / économie sur l'investissement initial / profit d'un environnement mutualité

Client et utilisateur / one stop shop / UX

TYPES

ecommerce
logistique
marketplace
musical / vidéo / contenu partage d'information
Système de messagerie
tourisme resto hotel vol
Réseaux sociaux
software
service lulu uber
industriel / technologique
PAAS
Echange ebay vinted
CODE (github bitbucket pastern
OS of IOT
Cloud of IOT
écosystème et cluster

EXEMPLES et écosystème

UBER DIDI
CMS et MOOC
Paiement AliPay PayPal ANT (alipay)
Amazon AWS + marketplace + affiliation + dash + kindle + Alexa
WeChat miniprogram
booking airbnb
triage
spotify deezer soundcloud
amazon video
youtube dailymotion
slack
asos calando
insta FB snap
REDDIT

Projet Plateforme

Une Plateforme est un investissement avec une infrastructure (ex : entrepôt, logiciel, un site...) et on laisse les autres se servir de cette infrastructure (ex : Market place).

Type de plateforme : Market place

Exemple hors wechat : Airbnb, BlaBlaCar, Uber, Plateforme musicale : Spotify, Deezer, Réseaux sociaux : Facebook, Instagram, Uber, Alibaba

Intérêt direct d'une plateforme : Utiliser le trafic de cette plateforme

Intérêt indirect d'une plateforme : Facilite l'accès sans avoir besoin de télécharger de nombreuses applications, Multifonctionnelle

Application 1 WECHAT : WeChat propose de développer des applications sur leur plateforme de communication. Plus que le faire dans leur écosystème, les développeurs peuvent le faire sur celui de WeChat qui a 1 milliard d'utilisateurs. C'est l'intelligence du mode plateforme. WeChat c'est l'application multifonction made in Chine.

Application 2 IOT : Il s'agit d'une plateforme universelle. Exemple d'IOT dans les transports : Dallas Area Rapid Transit (DART)

CA ≠ VALO

	2014	2015	2016	2017
1. Amazon.com	\$242,045	\$242,045	\$242,045	\$242,045
2. Google	\$201,000	\$201,000	\$201,000	\$201,000
3. Facebook	\$186,000	\$186,000	\$186,000	\$186,000
4. Microsoft	\$150,000	\$150,000	\$150,000	\$150,000
5. Apple Inc.	\$140,000	\$140,000	\$140,000	\$140,000
6. IBM Corp.	\$130,000	\$130,000	\$130,000	\$130,000
7. Oracle Corp.	\$120,000	\$120,000	\$120,000	\$120,000
8. LinkedIn	\$110,000	\$110,000	\$110,000	\$110,000
9. Twitter	\$100,000	\$100,000	\$100,000	\$100,000
10. Netflix	\$90,000	\$90,000	\$90,000	\$90,000
11. Spotify	\$80,000	\$80,000	\$80,000	\$80,000
12. Uber	\$70,000	\$70,000	\$70,000	\$70,000
13. Airbnb	\$60,000	\$60,000	\$60,000	\$60,000
14. Lyft	\$50,000	\$50,000	\$50,000	\$50,000
15. WeWork	\$40,000	\$40,000	\$40,000	\$40,000
16. Tesla	\$30,000	\$30,000	\$30,000	\$30,000
17. Uber Eats	\$20,000	\$20,000	\$20,000	\$20,000
18. Uber Freight	\$10,000	\$10,000	\$10,000	\$10,000
19. Uber Health	\$5,000	\$5,000	\$5,000	\$5,000
20. Uber Connect	\$2,000	\$2,000	\$2,000	\$2,000

VALORISATION

≠

WeWork
Uber
Tesla

GAFA

Big Tech
Magnificent 7

Hyper Scaler / Devil

Magnificent 7

Magnificent Seven tech companies
Apple, Microsoft, Google, Amazon, Nvidia Corp, Tesla and Meta
= 60% NASDAQ



GAFA MSNX
NATU BEY
BATX HBP

KHOL

Star du Luxe

GOMAX

Star IA

GAFA MSNX
Google* Amazon Facebook* Apple* Microsoft Salesforce NVIDIA*
NATU BEY
Netflix Airbnb Tesla Uber Booking Expedia Yandex**
BATX HBP
Baidu Alibaba Tencent Xiaomi Huawei Bytedance Pinduoduo***

* Alphabet Meta - MAAMANX Cisco / Oracle

** Xerox / Jania

*** DJI / Hikvision / Sheku

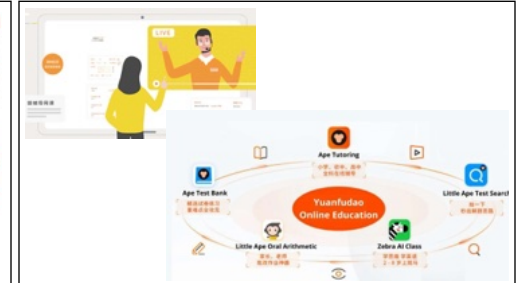
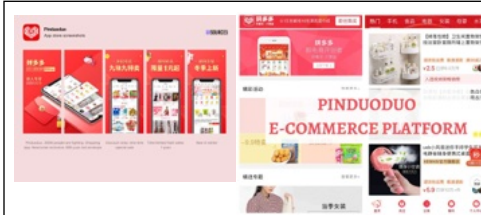
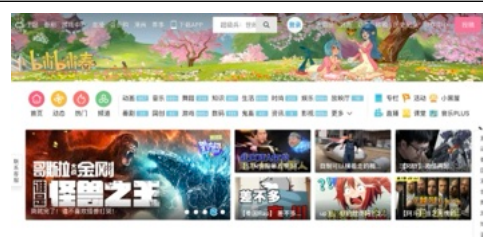
DISRUPTION

DISRUPTION

Disruption
O-JOQ → QQ
+ 2011 WeChat
+ 2015 WeChat Pay
Mini MicroProgram
Open Source SDK

Uberisation
Riot Game LOL
Supercell, Ubisoft
e-Sport
TME Tencent Music
Entertainment
Karaoke
Video

Taycoonisation
Pony Ma
11e site mondiale
5% Tesla



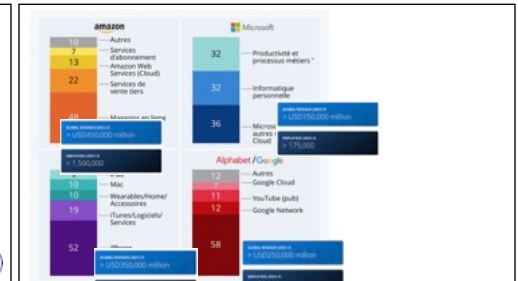
servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
plateformisation

HYPER SCALERS

"Big Dogs" / Amazon Web Services (AWS), Microsoft Azure, Google Cloud Platform (GCP), IBM cloud, Oracle, Alibaba AliCloud

China companies / Alibaba, Huawei, Baidu, Tencent, Kingsoft Cloud

The term is often associated with cloud computing and the very large data centers / Facebook, Google, Amazon Netflix



soit on invite
l'écosystème sur
notre plateforme
soit on se retrouve sur
une plateforme tiers

Qui perturbe
les
BATXBDH ?

Qui perturbe
les
BATXBDH ?

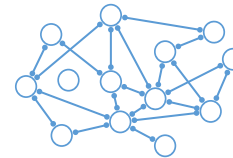
NOKIA

#oldWORLD



BLOCK
CHAIN

DeFi / decentralized finance



DAO / decentralized autonomous organization

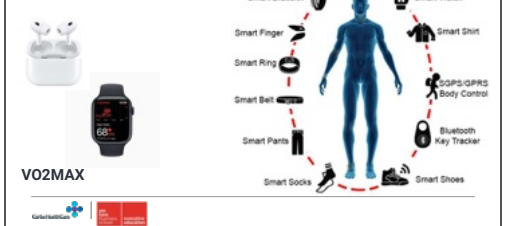
La
FRENCH TECH
NEXT40

La
FRENCH TECH
FT120

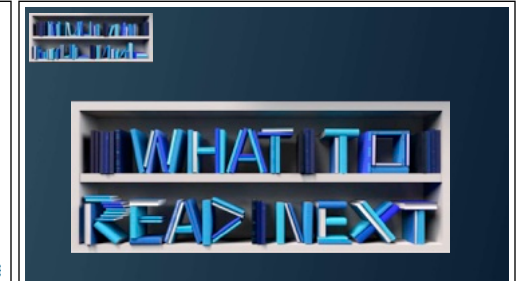
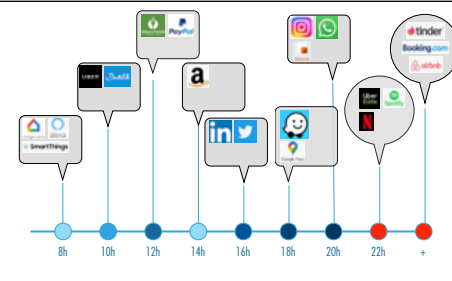


DNVB

wearable



servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
plateformisation



Kai-Fu Lee

