





- 1 INTRO - IMC - CO2
- 2 **Stratégies** Digitales
- 3 **Platformisation**
- 4 **Content** marketing (création)
- 5 Content **distribution**
- 6 **SEARCH** AEO
- 7 **Social** Media
- 8 **Influence** Marketing
- 9 **ADTech** & Innovation
- 10 Plan de **communication**



PREVIOUSLY
in 180 sec

BI
NPS
VUCA

PROBLÈME
SOLUTION
DISTRIBUTION
SCALE

PDCA
X
20

YC

MARKETER
COMMUNIQUER
VENDRE



POC → PMF

M
V
P



CULTURE EATS STRATEGY FOR
BREAKFAST

PETER DRUCKER

JTBD (JOBS TO BE DONE)

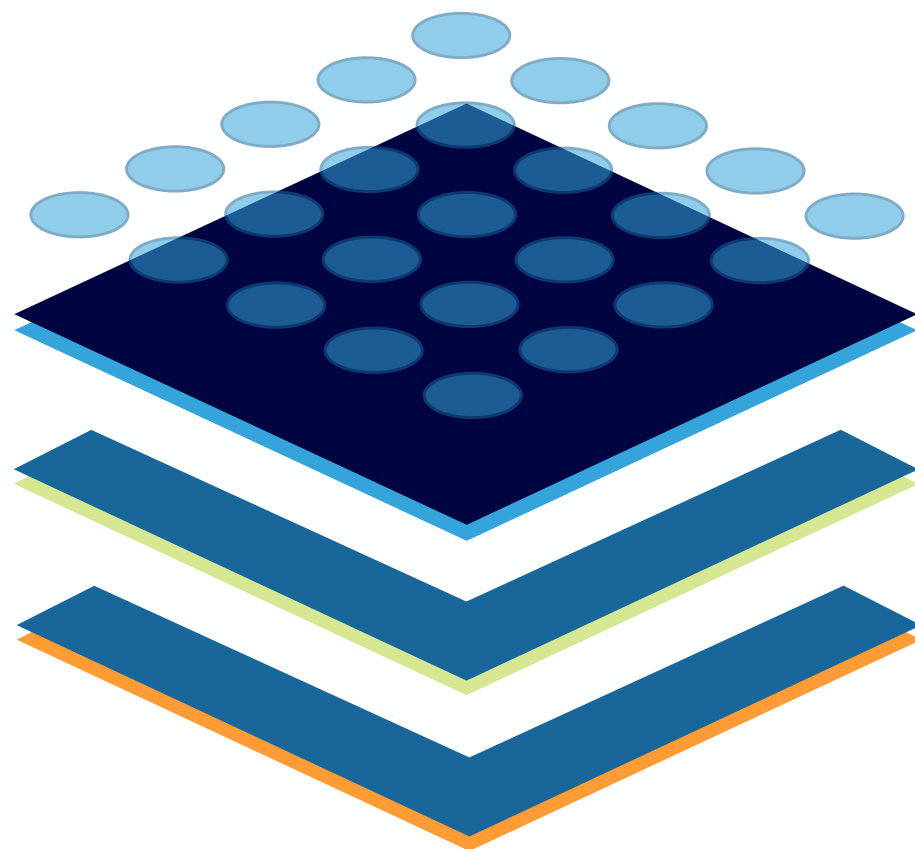
TONY ULWICK

UX-CX
content omnicanal growth hacking
platform
ZMOT ABM
SEO-A copy cat
data driven
stratégies digitales
freemium inbound collaborative mutuelle
servicisation POEM attribution contribution

Cargo
Cult

EP03

NewWorld Platforms



PLATFORM





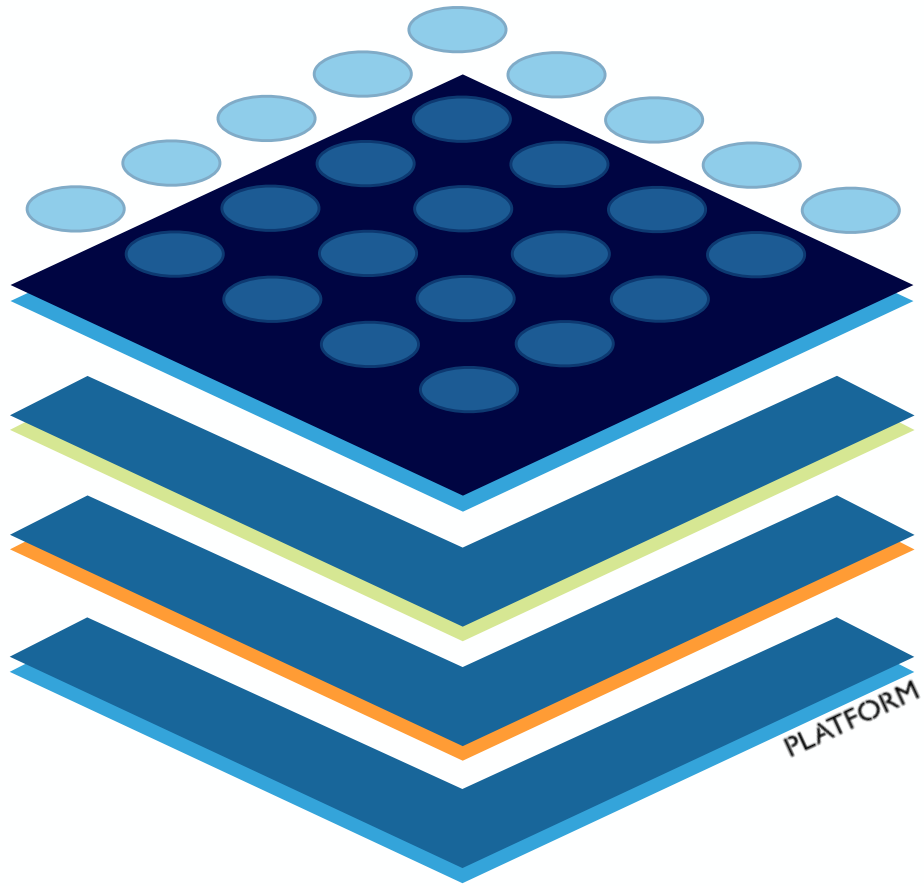
Pièce supplémentaire,
Couche additionnelle,
Nouvel intermédiaire...

inséré, immiscé
dans un marché

pour capter
une partie de la valeur

Nouveaux Business Modèles

Plateforme multi-couches



1/ écosystème

2/ données

3/ réseau / commercial / transactions

4/ infrastructure logicielle / virtuelle

5/ actifs réels et tangibles

En résumé : biface = deux groupes liés par des externalités croisées ; triface / multiface = trois groupes ou plus ; systémique = plateforme qui orchestre un écosystème et structure plusieurs marchés. Le schéma économique est ancien ; le numérique l'a rendu massif, algorithmique et souvent dominant.

Plateformes bifaces (two-sided)

Deux groupes interdépendants, dont les décisions d'adoption et d'usage sont liées. La plateforme fixe souvent une structure de prix asymétrique : une face est subventionnée (parfois gratuite), l'autre paie.

Exemples classiques :

Transactionnels / d'appariement : eBay, Airbnb, Uber, Leboncoin (acheteurs ↔ vendeurs, voyageurs ↔ hôtes,

passagers ↔ chauffeurs).

D'attention / publicitaires : un journal, YouTube, un moteur de recherche (audience ↔ annonceurs).

Systèmes de paiement : cartes bancaires (porteurs ↔ commerçants).

Consoles / OS : joueurs ↔ développeurs de jeux

On distingue souvent :

marchés bifaces transactionnels (une transaction observable entre les deux faces, donc une commission possible) ;

marchés bifaces non transactionnels (ex. audience / pub : pas de transaction directe mesurable entre lecteurs et annonceurs).

3. Plateformes trifaces (et plus généralement multifactes)

Trois groupes ou plus, tous nécessaires au fonctionnement. La complexité augmente : il faut « embarquer » plusieurs côtés à la fois (problème de l'œuf et de la poule multiplié).

Exemples :

Uber Eats / Deliveroo : clients + restaurants + livreurs.

Réseaux sociaux au sens large : utilisateurs (gratuit) + annonceurs + parfois développeurs d'apps ou partenaires commerce (LinkedIn : membres, recruteurs, annonceurs).

Google : internautes + annonceurs + sites web / marchands (Shopping, Play).

Certaines plateformes de jeux ou transmédia (joueurs, spectateurs, créateurs de contenu).

Plateformes systémiques / écosystémiques

Ce n'est plus seulement le nombre de faces, mais le rôle d'orchestration dans un écosystème.

Caractéristiques :

plusieurs services convergents (recherche, pub, cloud, paiement, marketplace, OS...) ;

données comme actif central ;

ouverture contrôlée à des tiers (développeurs, vendeurs) — ce que Annabelle Gawer appelle souvent plateformes d'innovation vs plateformes transactionnelles ;

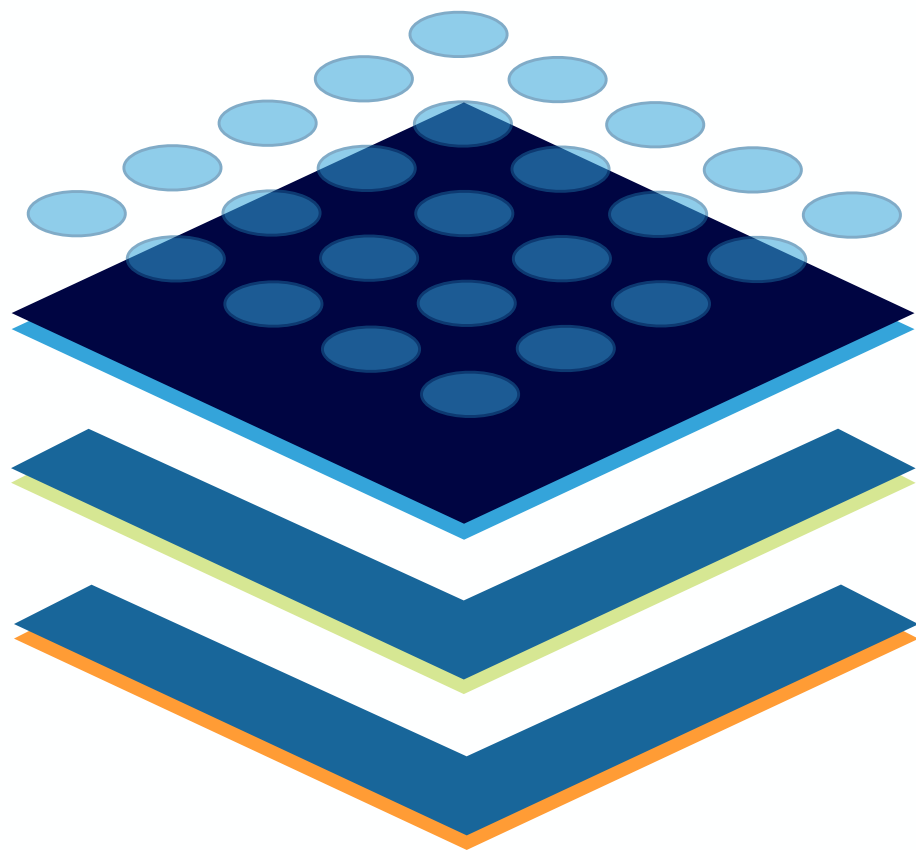
pouvoir de « goulot d'étranglement » : elles structurent l'accès au marché pour les autres.

En France, l'Autorité de la concurrence et le Conseil national du numérique parlent de plateformes structurantes :

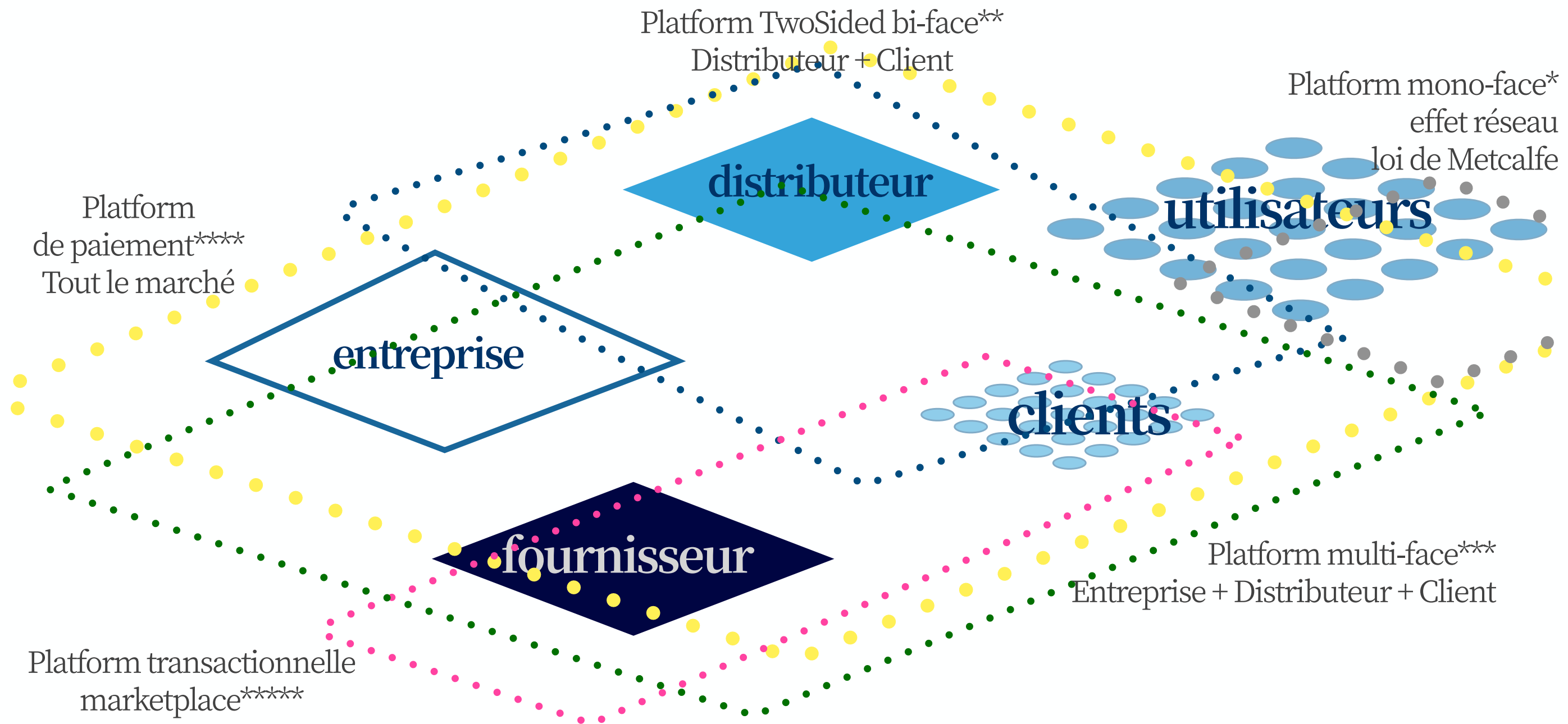
intermédiation en ligne + pouvoir de marché lié à la taille, aux données et à la communauté d'utilisateurs + rôle central sur plusieurs marchés.

Exemples : Apple (iOS + App Store + hardware + services), Amazon (retail + marketplace + AWS + pubs), Google/Alphabet, les super-apps asiatiques (WeChat, Alibaba). On est ici au-delà du simple « marché à deux ou trois côtés » : c'est une infrastructure économique.





Révolution Agricole
Industrialisation
Tertiariisation
Servicisation
Digitalisation
Disruption
Uberisation
Tycoonisation
Platformisation

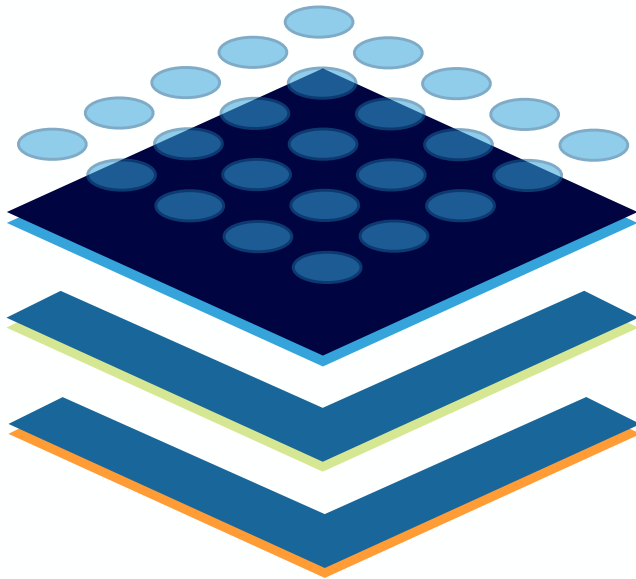


* Whatsapp - ** Uber - *** Deliveroo - **** Visa Wero Paypal - ***** Amazon Cdiscount Fnac



PLATFORM

RGPD - **DMA + DSA** + **IA ACT**
2018 2024 2026



DMA

Concurrence
Libre
Sans Domination
Sans Gatekeeper
Plateforme systémique
(+45 millions users)

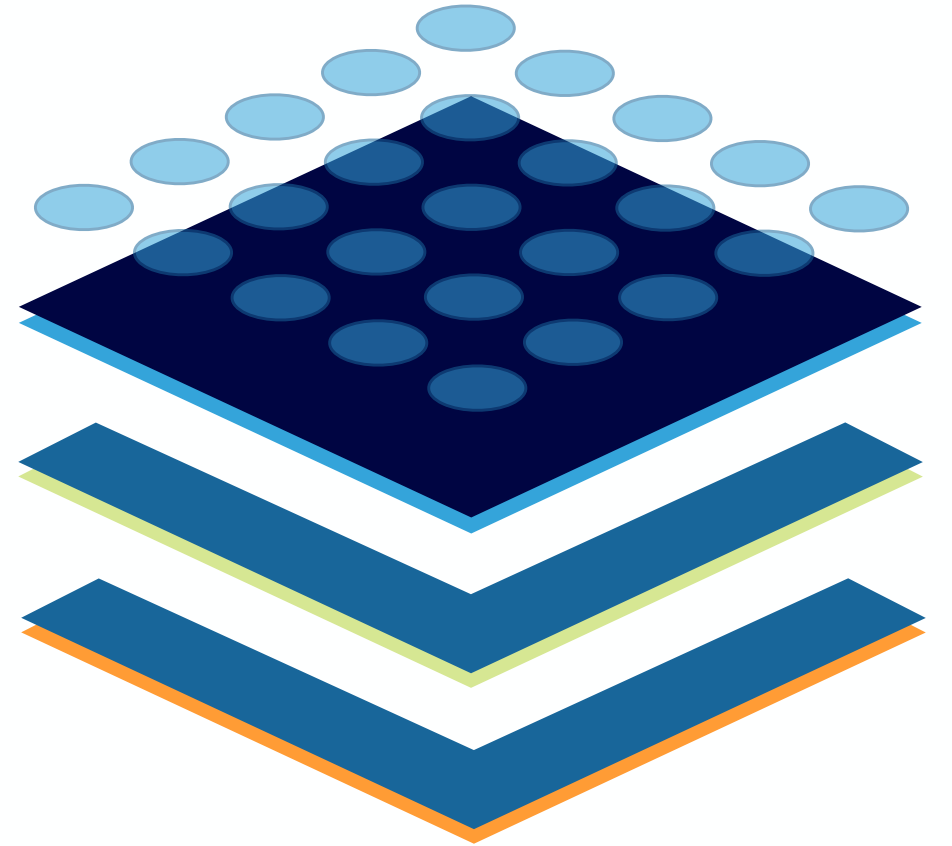
DSA

Responsabilité des
Services digitaux
Contenu modéré
Impact politique et
sociétal



PLATFORM

Quels Nouveaux Business Modèles ?



Avant digital et dématérialisation

ANCIEN BUSINESS MODEL
économie classique
intermédiaires

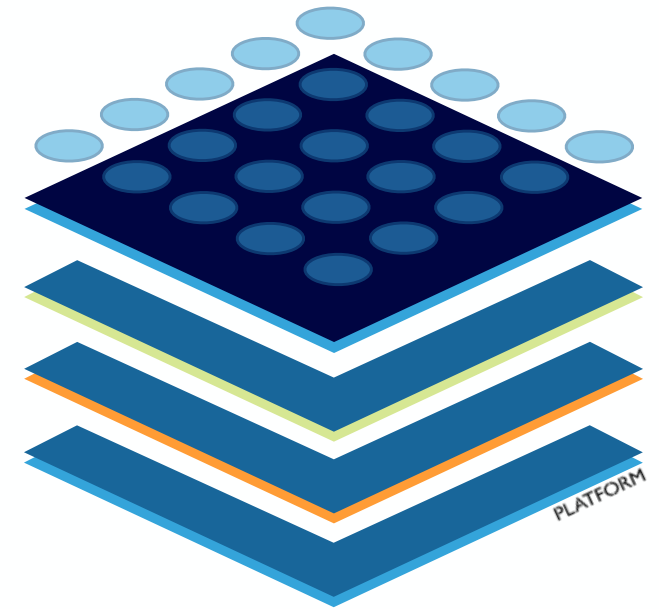
1 → 2 → 3 → 4



5



économie
plateforme
multi
couches



WEB 1

1990-2000

WEB 2

2000-2010

WEB²

2010-2020

WEB 3

2020-2030

Réactivité

Semaine

Jours/Heures

Temps réel

Continu

Interaction

Requête / réponse

À la demande

Automatique

Confiance

Ressources

Contenus

UGC Contenus Généré
par Utilisateurs

Recommandation
personnelle

IA

Données

Sémantique

Dynamique

Algorithmique

Décentralisée

Producteurs

Éditeur

Utilisateur réel

Utilisateur anonyme

Blockchain

Type

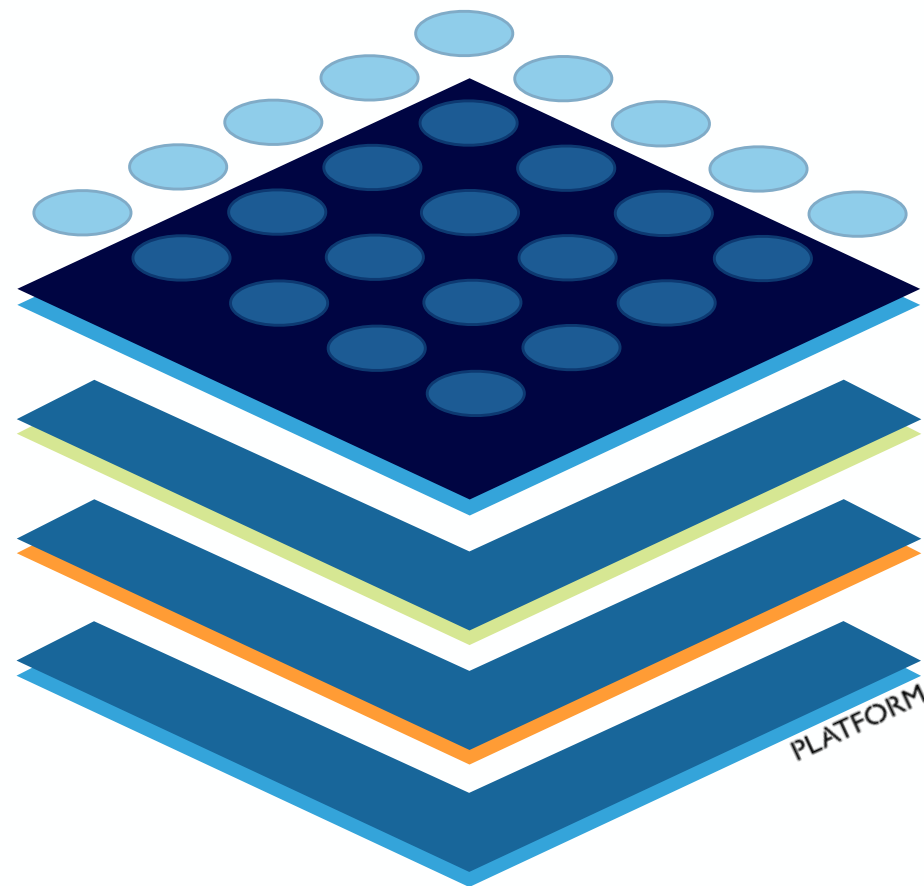
Partage statique

Réseau interactif

Réseau dynamique

IOT / IOB





PLATEFORME économie multipare



DÉFINITION CLASSIQUE

mise à disposition d'infrastructures ouvertes matérielles, commerciales et digitales pour un écosystème avec économies d'échelle et écologique

licencing moderne avec un plateformeur et des platformés (heterogènes)

location d'un trafic qualifié (visiteurs ciblés) en vue de faire des échanges /
THEME (écosystème) + effet de réseau (metcalfe) + coût marginal faible (rifkin) +
DATA = création de valeur

infrastructure ouverte digitale et collaborative



DEFINITION OFFICIELLE (Conseil national du numérique)

une plate-forme est un service occupant une fonction d'**intermédiaire** dans

l'accès aux informations, contenus, services ou biens fournis par des tiers.

En plus de l'interface technique, elle organise et hiérarchise les contenus en vue de leur présentation et leur **mise en relation aux utilisateurs** finaux.

Avec parfois une dimension écosystémique caractérisée par des relations entre **services convergents***.



**coopétition*

Henri Issac



Dans la ruée vers l'or
ceux qui se sont
enrichis

Marchand de jeans et de pelles



idem black car (leasing de VTC)



PLATFORM



PLATEFORME

économie multiface

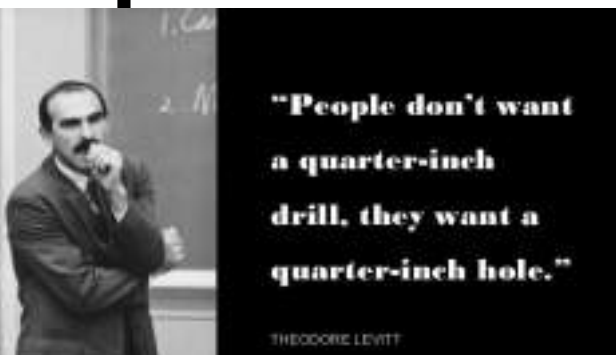
EXEMPLES



PLATFORM

X? aaaS

x t
a p
i s - AAS f
v h
d p
everything wtf



APP

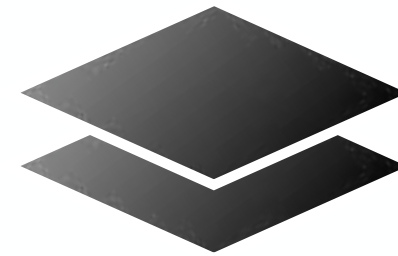
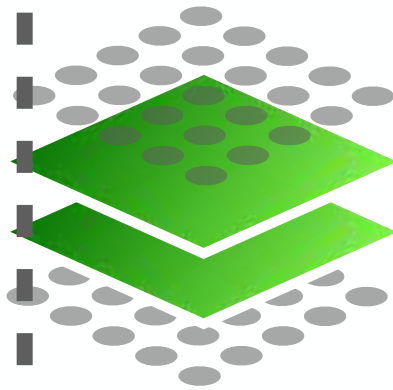
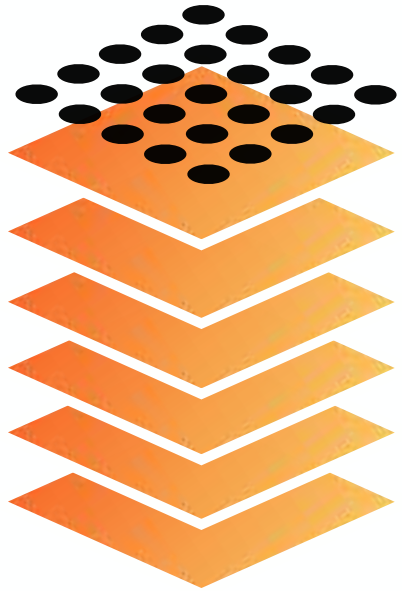
SOFT

USER

ADV

TRUST

DATA



PAAS

platform as a service



APP

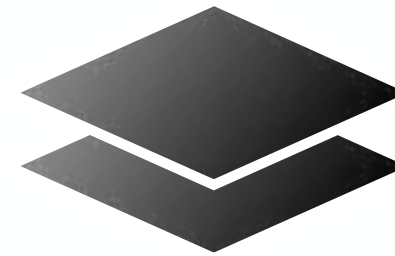
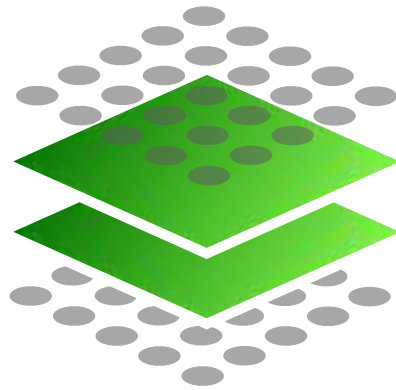
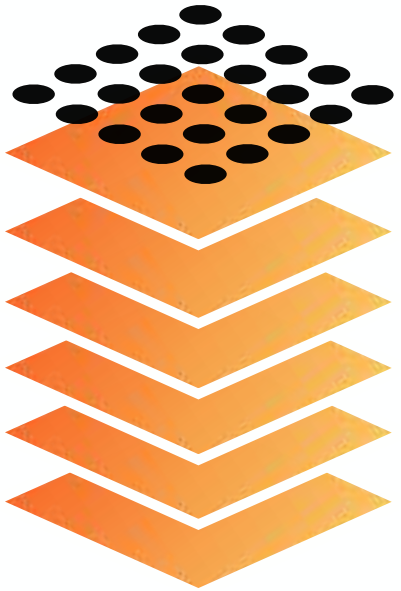
SOFT

USER

ADV

TRUST

DATA



IAAS

infrastructure

as a service





marketplace





PrestaShop



PRESTASHOP

The Best E-Commerce Experience



shopify



COMMERCE



Magento



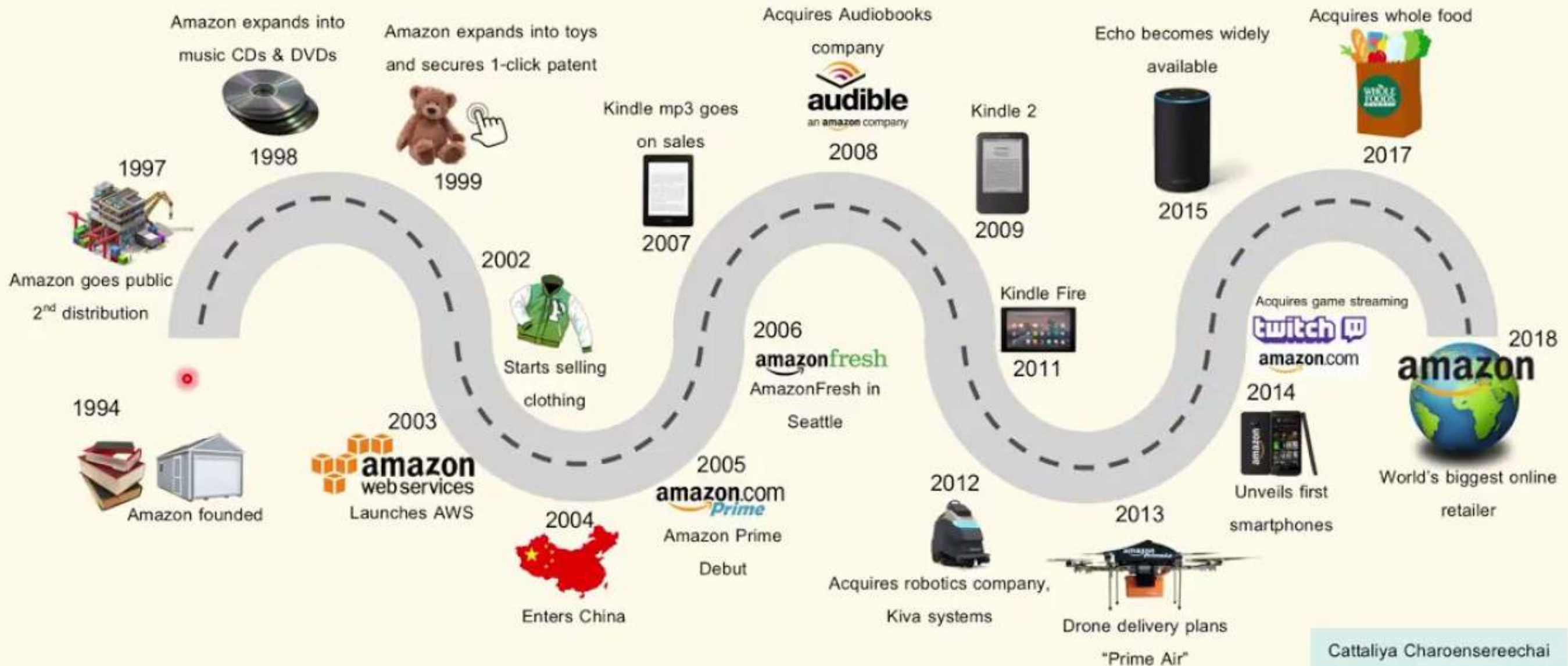
osCommerce

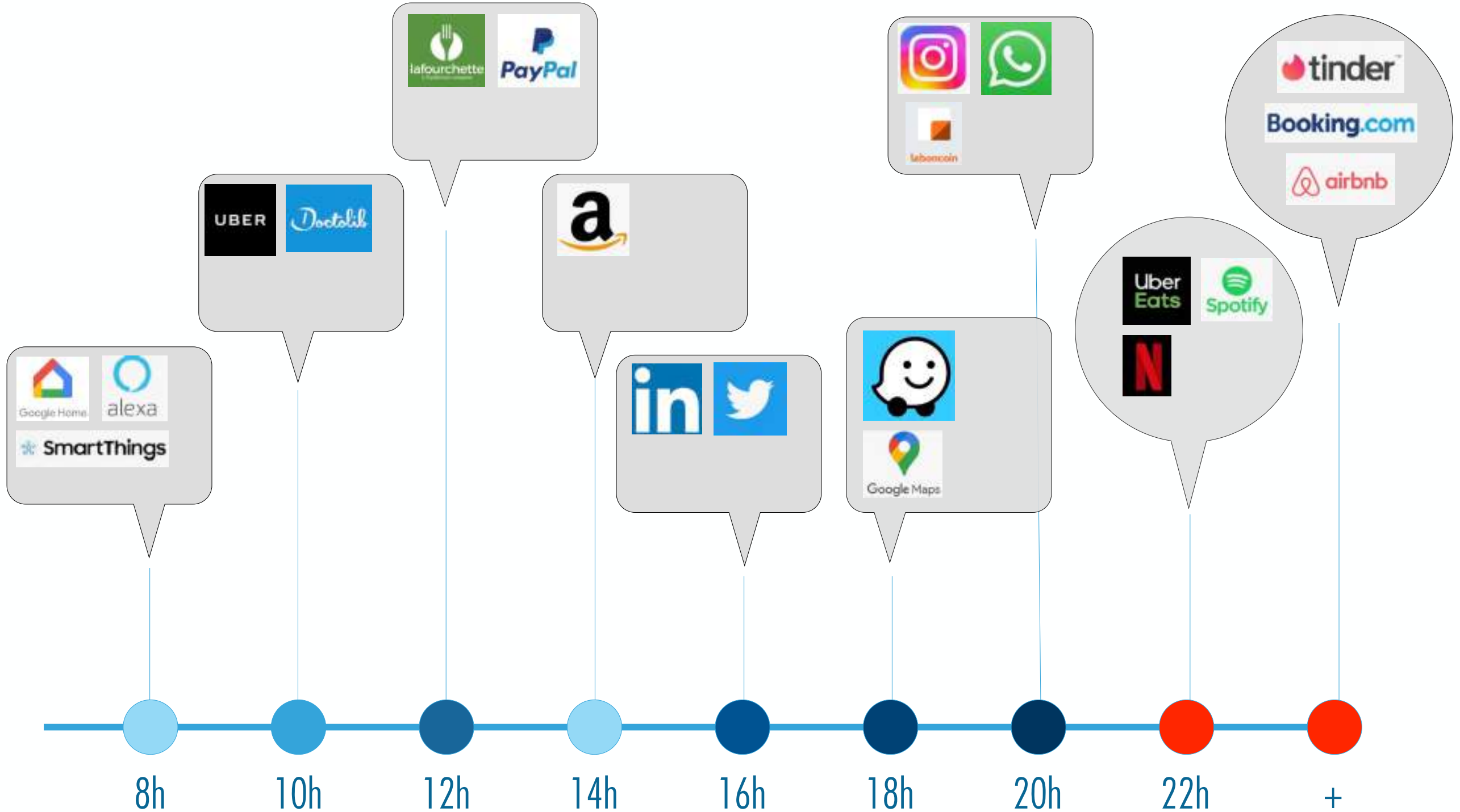
Open Source E-Commerce

Brief timeline of major events:



by  pharmacy





A Day in the Life of a Leader...

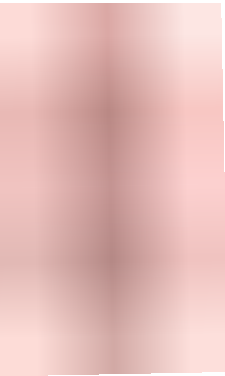
Platforms have become an integral part of our life

zinnov

TRANS
FORM.

INNO
VATE.

CO
LA
RA



PLAT FOR M





STARLINK

HIGH SPEED INTERNET BY



STARLINK FOR AVIATION

Available now on your airframe.

CONTACT US



HIGH-SPEED INTERNET IN FLIGHT

DOWNLOAD PER TERMINAL

40-220 MBPS

UPLOAD PER TERMINAL

8-25 MBPS

LATENCY

LESS THAN 99 MS

BUSINESS
20GB

\$2,000 /MO

Global 20GB Business Aviation Data
100 Mbps download

BUSINESS
UNLIMITED

\$10,000 /MO

Global Unlimited Business Aviation Data
100 Mbps download

GOVERNMENT
UNLIMITED

Contact us for details and pricing

Enhanced capabilities support a range of Government aircraft and Special Missions

COMMERCIAL
UNLIMITED

Contact us for details and pricing

Enhanced speeds support streaming for every passenger
100 Mbps download





PREMIUM



STARLINK PREMIUM



SWARM

THANK YOU FOR YOUR INTEREST IN ORDERING STARLINK!

Starlink Premium is not yet available in your area. Please check back for future availability in your area.

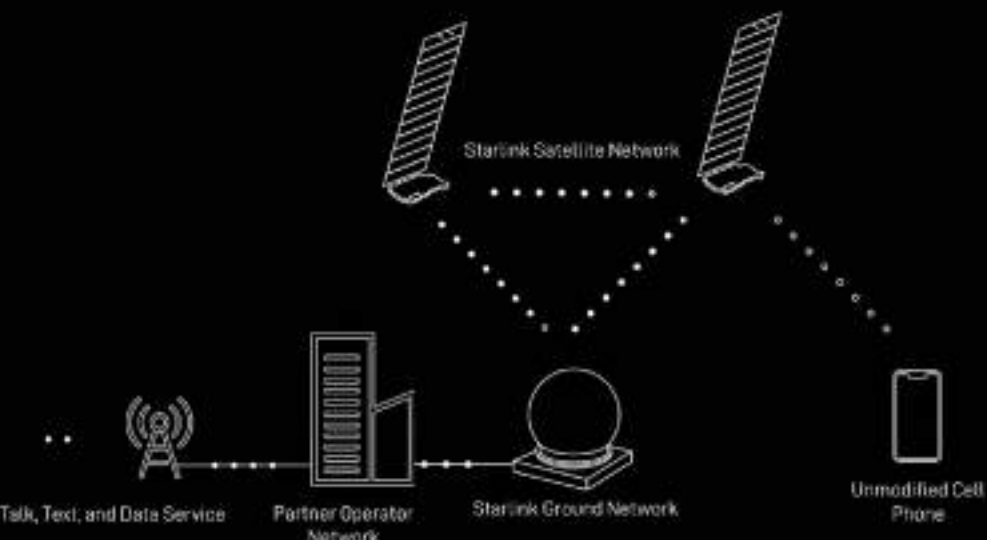
STARLINK DIRECT TO CELL

Seamless access to text, voice, and data for LTE phones across the globe

GET IN TOUCH

SWARM

A CELLPHONE TOWER IN SPACE



<https://direct.starlink.com/>





PREMIUM



STARLINK PREMIUM

Direct
2
Cell

SWÄRM
OS 4 IOT



THANK YOU FOR YOUR INTEREST IN ORDERING STARLINK!

Starlink Premium is not yet available in your area. Please check back for future availability in your area.



*AI + **amazon** = amazon go = SHOP OS (operating system)*

prime | one medical

24/7 on-demand care with Prime

i This membership benefit is exclusive for Prime members.

Start your 30-day free Prime membership trial

Members can easily book appointments within the app. Appointments are billed to you or your insurance.

For \$9/month, Prime members get access to:



24/7 on-demand care via VideoChat or Treat Me Now



Secure messaging with a provider



In-app health records and care plans



Convenient prescription refill and renewal requests



For \$9/month, Prime members get access to:



amazon pharmacy

Prefer your meds
in bottles?



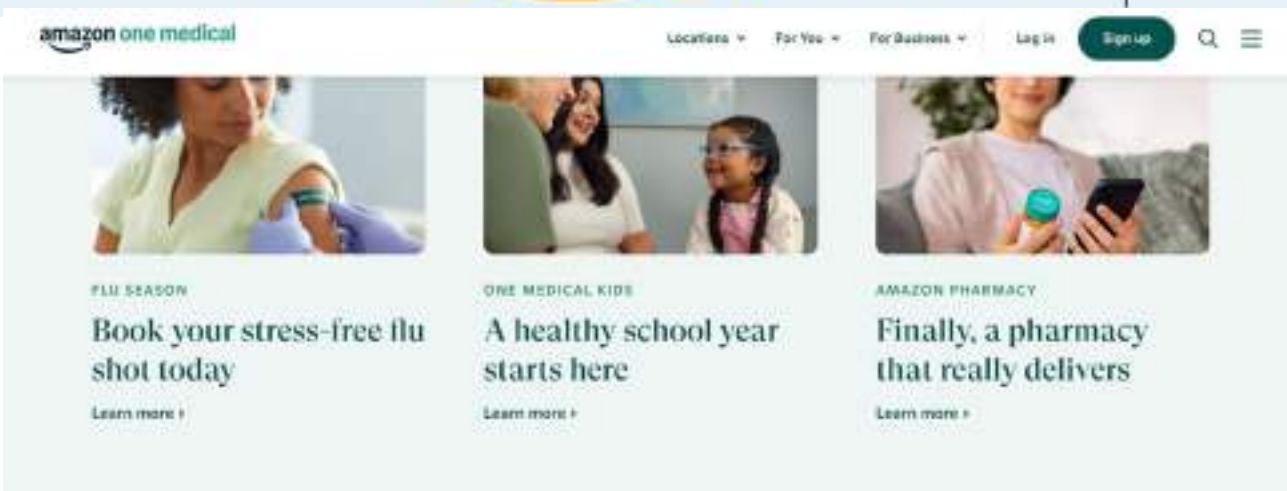
 **PillPack**
by amazon pharmacy

Prefer your meds
in packets?



amazon

one medical



Get care today for knee pain

A screenshot of the Amazon One Medical Prime membership page. The header shows the Amazon One Medical logo and navigation links. The main heading is '24/7 on-demand care with Prime'. Below this, it states 'This membership benefit is exclusive for Prime members' and provides a link to 'Start your \$9.49/mo Prime membership trial'. A note mentions that members can easily book appointments within the app. To the right is a large image of a green stethoscope. At the bottom, a bold statement reads: 'For \$9/month, Prime members get access to:'.





You'll get the meds you need every month

Pharmacy support
day or night

Automatic refills
before you need them

Free delivery
right to your door



GOOGLE'S SHOPPING LIST WHY TO SELL NOW

Forbes



THE LATEST
A FORTUNE
AND FORTUNE
BUT IN 2014
WAS THE ONLY
ONE LEFT
FOR AMERICA
AND THE WORLD

AMERICA'S
BEST LEADERS

THE LIST TO WATCH: 100 MOST POWERFUL AMERICANS
FROM THE BUSINESS WORLD TO THE POLITICAL
AND CULTURAL LEADERS OF THE FUTURE



The Amazon blog
dayone

it's still day one! Jeff Bezos
+
customer obsession





John Wainwright
215 Alexander Avenue
Los Gatos, CA 95030

Copyright © 2004 John Wiley & Sons, Inc.

144

114

1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	2398</
------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	--------

Example for computing ϕ of a number n

Fluid Concepts
and
Creative Analogies

COMPUTER MODELS OF THE
FUNDAMENTAL MECHANISMS OF THOUGHT

Handwritten text on a blackboard, likely a student exercise or a teacher's demonstration of a cipher. The text is written in a cursive script and appears to be a sequence of letters, possibly representing a message or a key. The letters are arranged in a grid-like pattern, with some letters appearing to be in a different script or language than the others, possibly indicating a cipher or a specific dialect.

Douglas H. Hofstadter

THE FIELD ANALYSIS RESEARCH GROUP

GLOBAL PARTNERS

Cellular providers using Direct to Cell have access to reciprocal global access in all partner nations.

[T-MOBILE \(USA\) >](#)

[OPTUS \(AUSTRALIA\) >](#)

[ROGERS \(CANADA\) >](#)

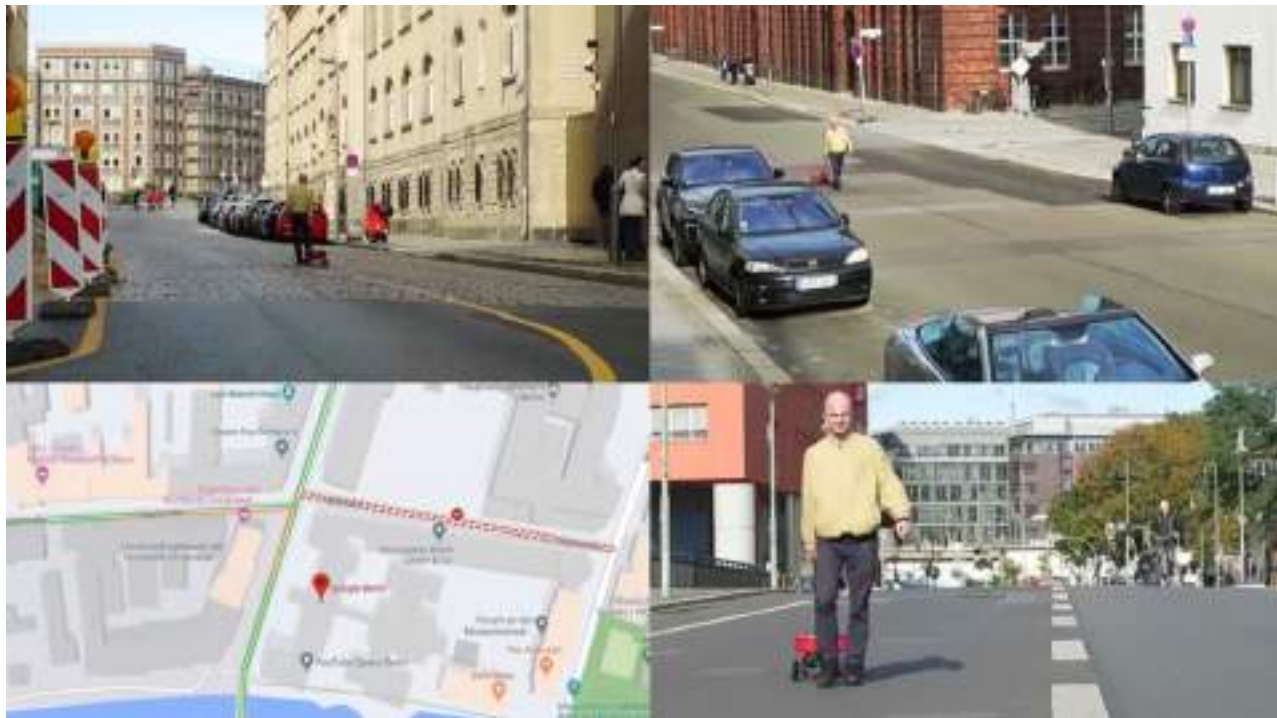
[ONE NZ \(NEW ZEALAND\) >](#)

[KDDI \(JAPAN\) >](#)

[SALT \(SWITZERLAND\) >](#)

[ENTEL \(CHILE\) >](#)







All ▾

Amazon Go / AWS / AMS / Alexa / Washington Post / Twitch / PillPack



1994

1997

2000

2003

2006

2009

2012

2015

2018

2021

Company
Milestones

▶ Amazon founded

Expands beyond books ▶

zShops launches ▶

IPOs at
\$18.00/share ▶▶ Lawsuit against Barnes
& NobleKindle e-books outsell
hardcover books ▶

Amazon Launches in India ▶

1st physical store ▶

Search for 2nd HQ
announced ▶

\$1 trillion marked cap reached ▶

NY and Virginia to become Amazon HQ2 ▶

▶ Minimum wage raised to
\$15/h▶ 25-year
anniversary▶ HQ plans for NY
scrappedProduct
LaunchesAmazon Elastic Compute
Cloud ▶

Amazon Prime ▶

Amazon Mechanical Turk ▶

A9.com ▶

Amazon S3 ▶

▶ Amazon Fresh

▶ Amazon
Kindle

▶ Amazon Music

▶ Amazon Instant
Video▶ Amazon
Appstore

Kindle Fire ▶

▶ Amazon Underground

▶ Amazon Prime Air

Amazon Care ▶

Acquisitions

IMDB ▶

Joyo ▶

Audible ▶

Zappos ▶

Kiva Systems ▶

GoodReads ▶

Twitch ▶

Whole Foods ▶

PillPack ▶



ACTUALITÉS

09/11/23
POUR CERTAINS EXAMENS :
PAS DE PRELEVEMENT LA
VEILLE DU 11 NOV.

04/07/23
CHANGEMENT DE KIT /
MILIEUX DE TRANSPORT

16/06/23
METANEPHRINES URINAIRES
ALLONGEMENT TEMPORAIRE
DU DELAI DE RENDU

10/05/23
Recherche des AC Anti-
plaquettes - Arrêt de l'examen

13/04/23
VITAMINE B6 : CHANGEMENT
DE TECHNIQUE

20/07/23
Les perturbateurs endocriniens,
Nouveautés sur la prise en
charge en 2023

21/06/23
RUPTURE REACTIF ALDOLASE

26/05/23
Dépistage prénatal non invasif
par ADNc des anomalies
chromosomiques (DPNI)

17/04/23
Nouveau Site Cerba Oncology

12/04/23
Nouvel examen // La
cartographie optique : de
nouvelles perspectives de
diagnostic dans les maladies
rares

Toutes les Actualités →

Les perturbateurs endocriniens, Nouveautés sur la prise en charge en 2023

Cher confrère,

Par ingestion, inhalation ou encore diffusion percutanée, les sources d'exposition aux perturbateurs endocriniens sont nombreuses ; ils font désormais partie de notre quotidien. Les perturbateurs endocriniens, bisphénols et phtalates, ont fait l'objet de nombreuses mises en garde des services publics et autres autorités de santé.

Le début de la grossesse, l'enfance et l'adolescence restent les périodes les plus à risques où l'organisme est le plus réceptif aux perturbateurs endocriniens.



MESURER SON EXPOSITION EST MAINTENANT POSSIBLE.

A l'issue des résultats, des mesures de prévention ciblées permettront de réduire son exposition rapidement.

NOUVEAUX EXAMENS

Panel Bisphénols : bisphénol A, S, F, AF et AP

Panel Phtalates : MeOHP, MeHHP, MECPP, MCPP, MEP, MiBP, MnBP, MBzP, MCOP et MCNP

Prélèvement :

Urines (2 ml), sur tube en polypropylène ou en polyéthylène

Privilégier l'urine ponctuelle plutôt en fin de journée (et pas au réveil)

Sur urines des 24h si demandé par le médecin prescripteur

Conservation :

À conserver entre 2 °C et 7 °C (7 jours max) et à envoyer au laboratoire Cerba en congelé.

[Lien vers le catalogue](#)



YUKA



Take a selfie, know your healthie!™

Anura's intended use is to increase people's awareness of their general wellness

Read our publications



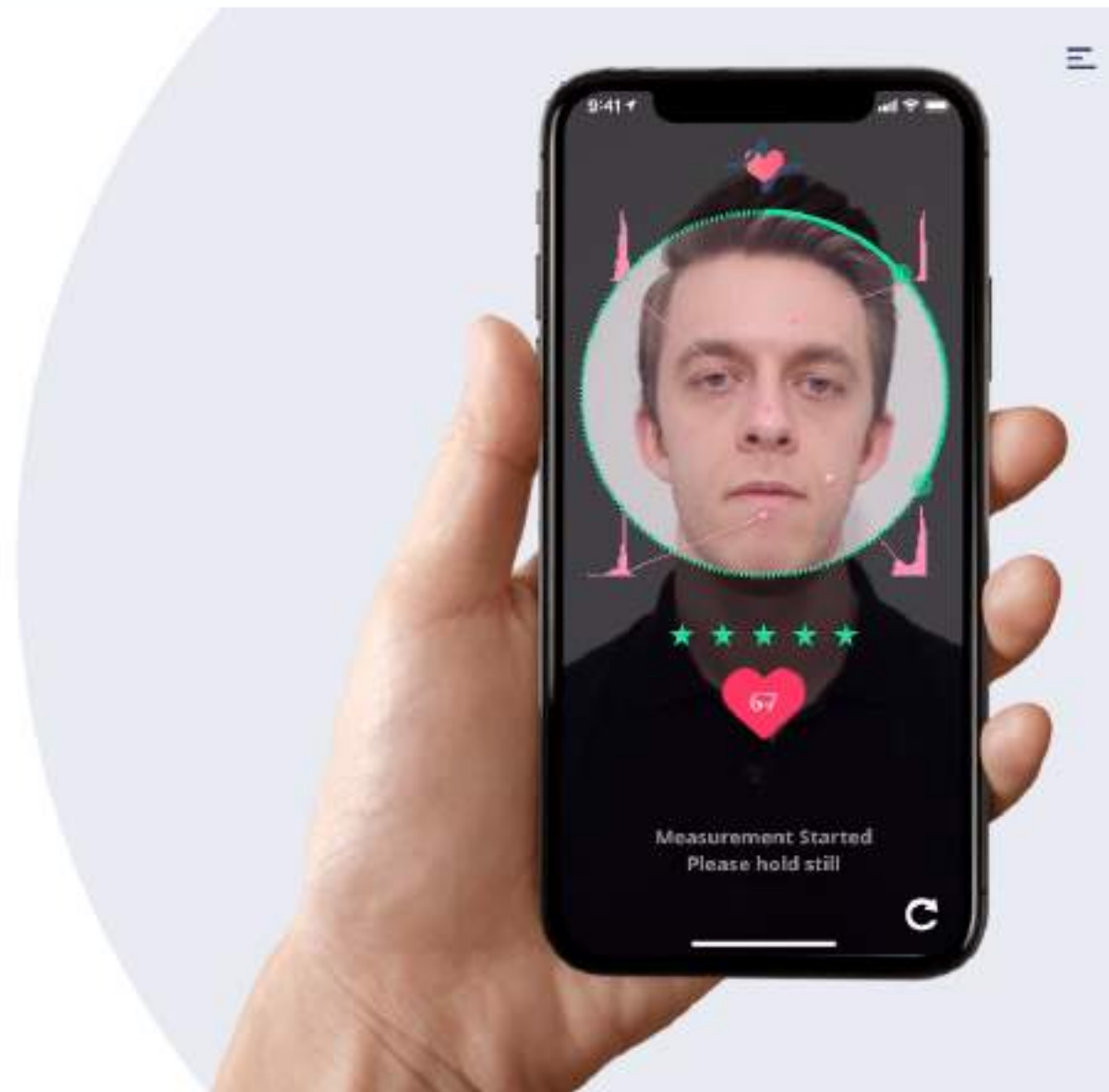
[Clinical studies](#)



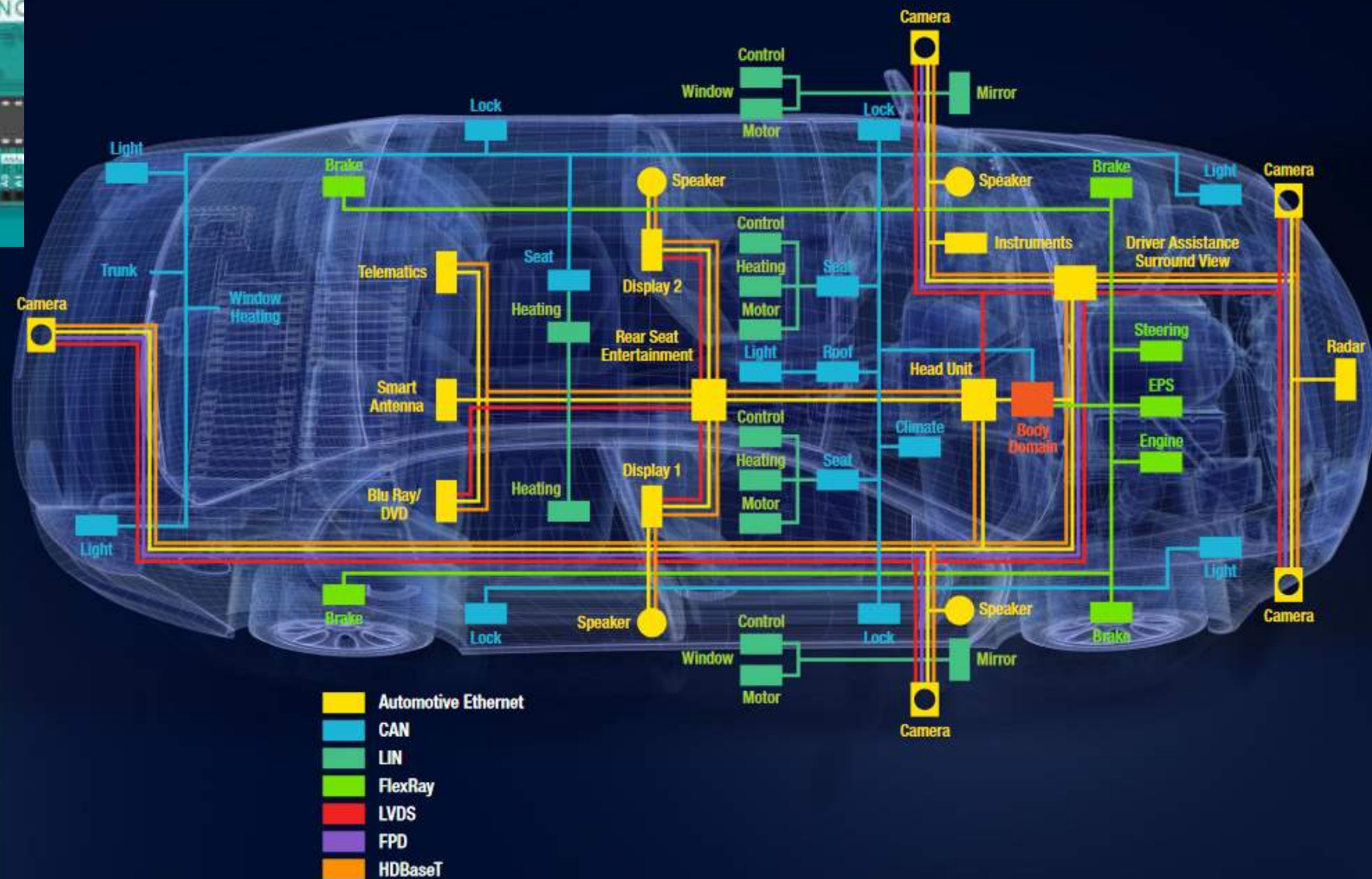
[Research](#)



⚠️ Anura™ is not a substitute for the clinical judgment of a health care professional. Anura™ is intended to improve your awareness of general wellness. Anura™ does not diagnose, treat, mitigate or prevent any disease, symptom, disorder or abnormal physical state. Consult with a health care professional or pharmacist/physician if you believe you may have a medical issue.







byd

france

Sponsored

N°1 Mondial du véhicule
Electrique & hybride

BYD DOLPHIN

100% électrique

199€ | TTC/MOIS⁽¹⁾

(1) Offre valable jusqu'au 31 Octobre 2024. BYD DOLPHIN Comfort, à partir de 199 euros/mois, LLD 49 mois 10 000 km par an, apport 1500€.
Exemple de Location Longue Durée (LLD) hors assurances et prestations facultatives : 1er loyer majoré de 1500€ TTC, suivi de 48 loyers mensuels à 199€ TTC.

427⁽²⁾ km

D'AUTONOMIE

(2) Cycle mixte WLTP

Pour les trajets courts, privilégiez la marche ou le vélo.
#SeDéplacerMieuxPour

EURO NCAP

★★★★★

Test 2023

8

Ans

A

0g CO₂/km

Réalisez votre essai

BOOK NOW

xpeng

france

Sponsored · Expand story

XPENG G6 - 100... more

XPENG



Join us at [Paris Motor Show](#) , 14-20 October 2024

STELLANTIS



CITROËN



DS AUTOMOBILES

FIAT

Jeep



Maserati



OPEL



RAM



VAUXHALL

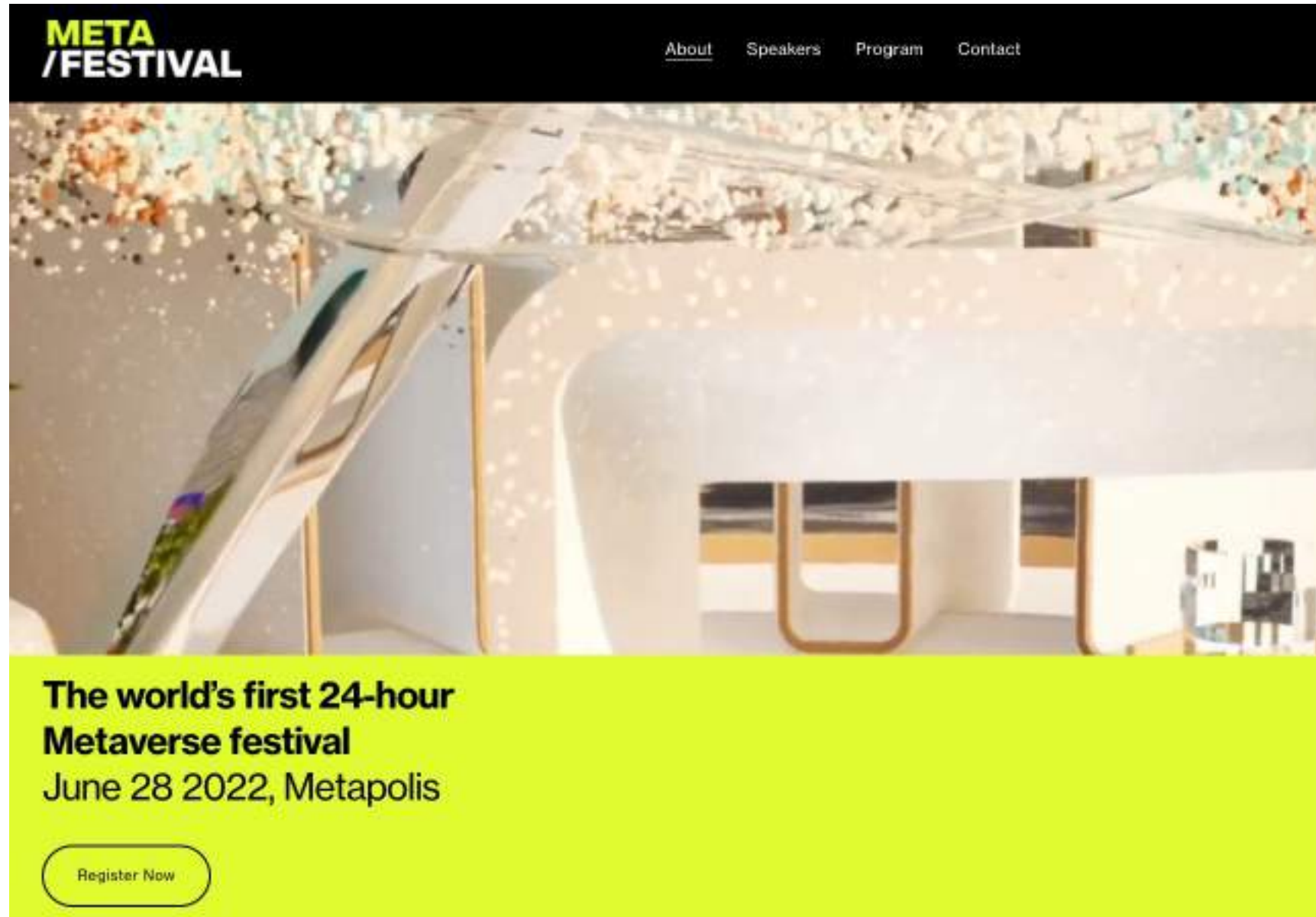
LEAPMOTOR

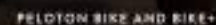
LEASYS



Free2move

plateforme de sport à distance et/ou virtuelle





Switch up your routine with a variety of workouts

COMPARE BIKES



During the

\$1,999 \$2,499

Conclusions: These differences and methods

Free shipping

\$547/MO*

© 2004 by The McGraw-Hill Companies
All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or by any information storage or retrieval system, without prior written permission from The McGraw-Hill Companies, Inc.

EXPLORE BIKE+

CHAPTER 10

\$1,195 \$1,495

Plus d'infos sur www.itsm.fr

Play experiences

538/MQ'

© 2000 Blackwell Science Ltd
Journal of Internal Medicine 247: 399–406

EXPLORE BIKE

FUN IS FAST

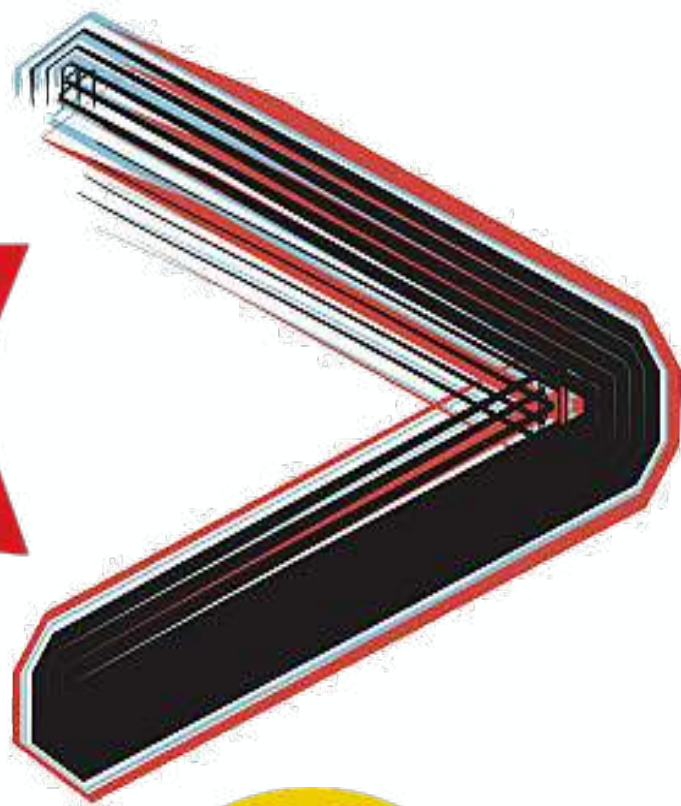
[CRÉER UN COMPTE](#)[Sign up](#)

Significance

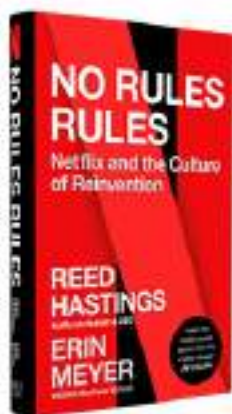
Play

245 clubs

NETFLIX



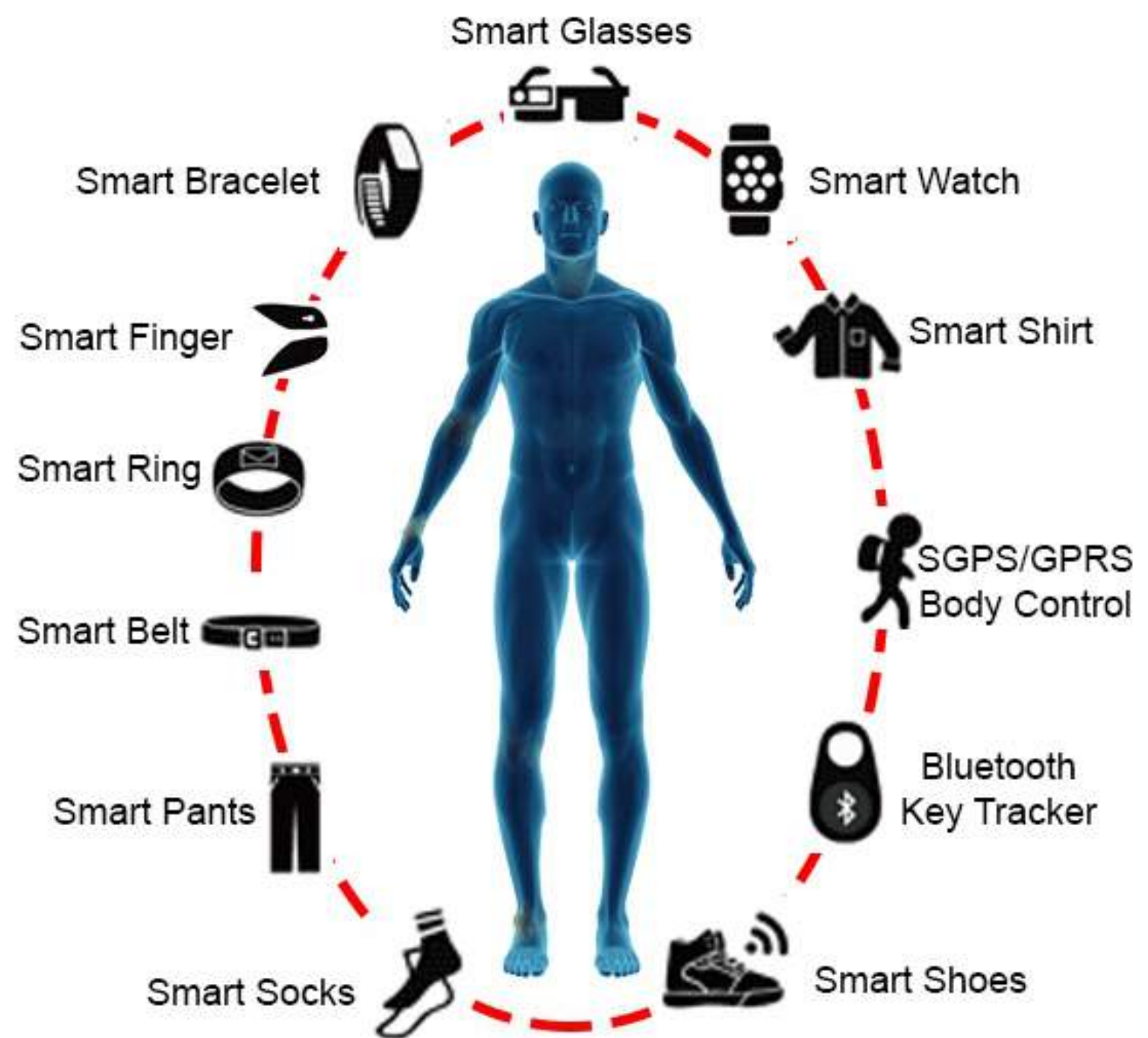
Disney



wearable



VO2MAX



PLATEFORME au XIX^{ème} SIÈCLE

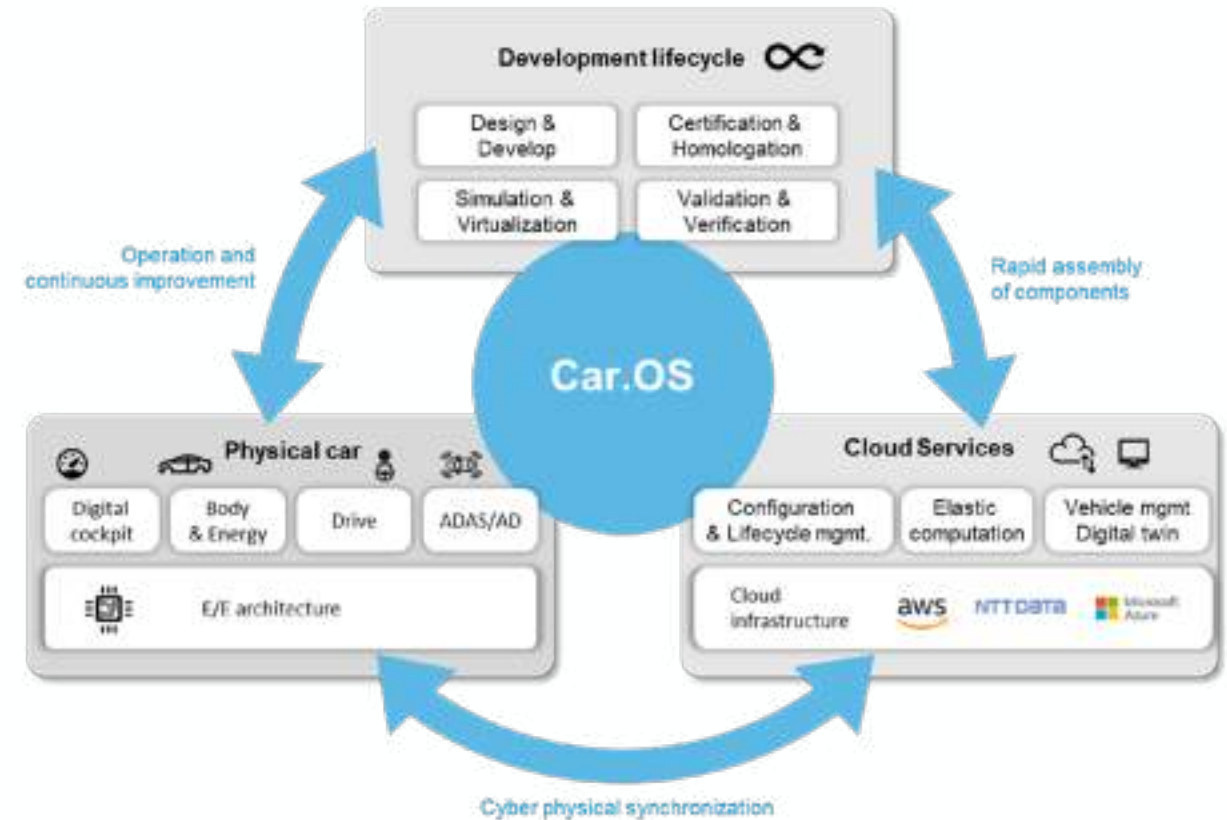


Louis Renault,
victorieux de Paris-Rambouillet-Paris 1899,
avec sa première voiturette, la Type A.

PLATEFORME au XX^{ème} SIÈCLE



PLATEFORME au XXI^{ème} SIÈCLE



Aircraft 1500 / 11783

Airport delays

Airport	Arr	Dep
Chicago (ORD)	5.0	4.6
Mumbai (BOM)	0.5	3.9
El Paso (ELP)	0.0	4.3
Munich (MNL)	2.2	1.1
Birmingham (BHM)	0.4	2.6
		L88

Tweets

Spirit Air: N915NN
(5) American Air's new TWA heritage
livery, en route to Las Vegas...
42 minutes ago

Due to high winds, arrival delays at
ORD are now averaging 80
min. Departures: ...
1 hour ago

At this moment flights are still
landing and taking off.
<https://twitter.com/flightstats/status/1000000000000000000>
3 hours ago

Download on the
App Store

GET IT ON
Google play

Follow

Google+



This site requires cookies in order to
work properly. [Find out more](#)

OK

DoubleClick
Facebook Connect
Google AdSense
Google Analytics
Google+ Platform
Twitter Button





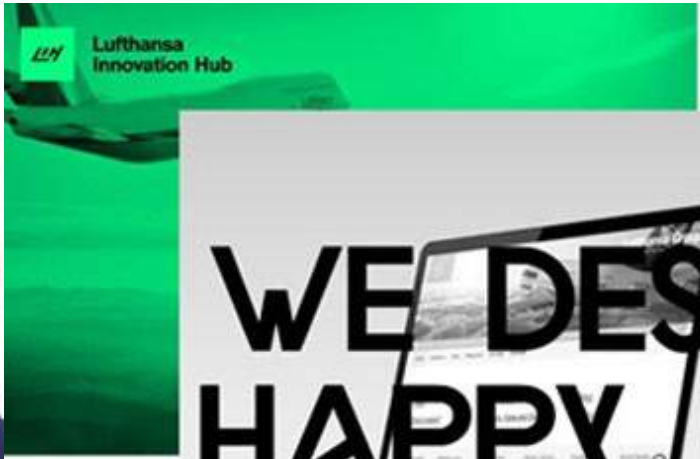
Lufthansa
Innovation Hub

“Culture
belongs at
the center
of your
strategy.”

10 YEARS OF
LUFTHANSA
INNOVATION HUB

To partner is the
easy way to innovate.
You don't have to
reinvent the wheel.

Xavier Lagardère
Managing Director
Lufthansa Innovation Hub



WE DESIGN THE
HAPPY JOURNEY
OF TOMORROW

INTENTIONAL INNOVATION

LIH 10 YEARS

Market capitalization of Zoom Video Communications vs. the 15 biggest airlines



Notes: Airlines selected based on # of passengers transported in 2019; market cap as of Oct. 26, 2020

Source: Lufthansa Innovation Hub, TNMT.com, Yahoo Finance



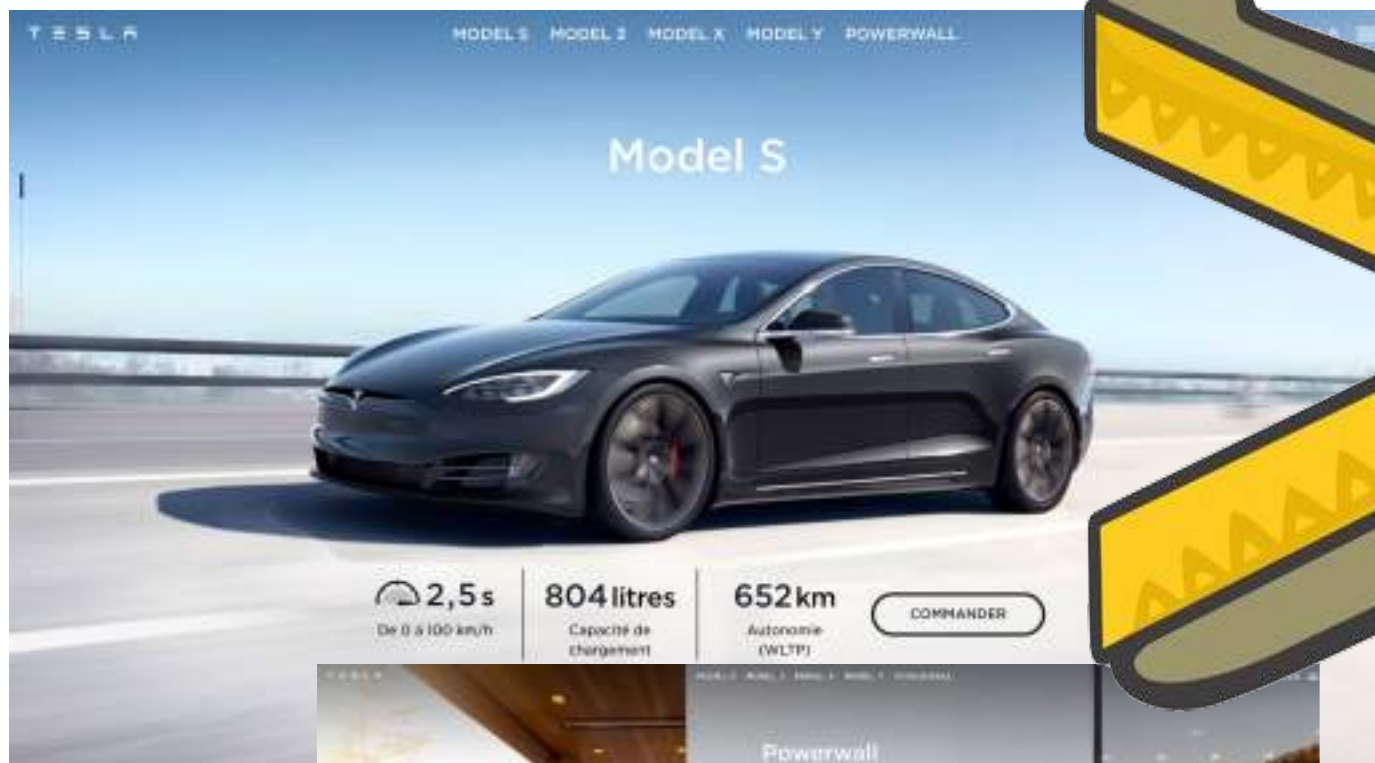
Adaptez vos services de visio-conférence à vos usages en entreprise

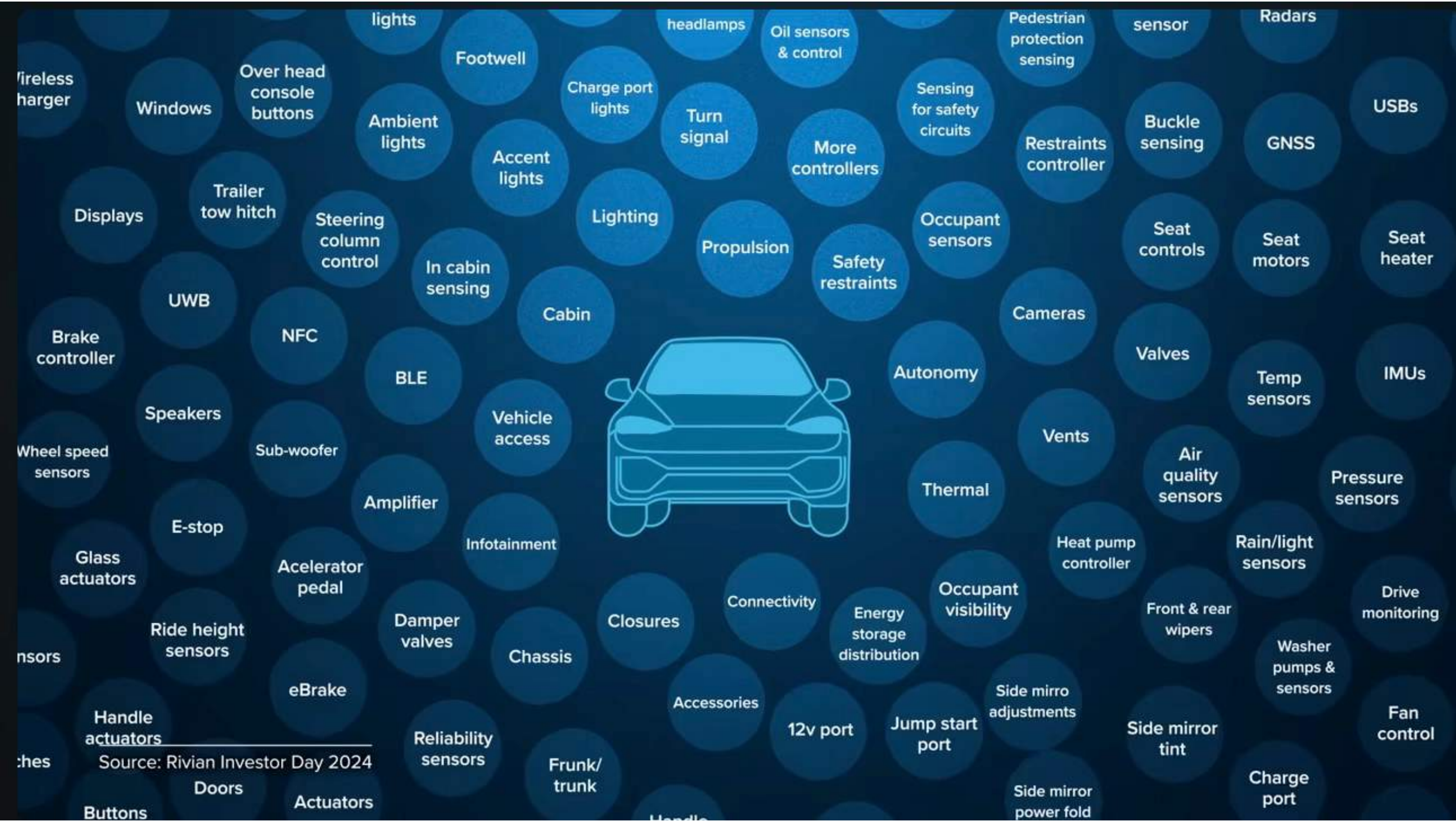
Deux niveaux de licence Basic ou Premium, adaptés à vos usages, sont disponibles pour vos visio-conférences :

> Consulter nos offres

- Keyyo Apps
- Keyyo Visio
- Keyyo Connect
- Keyyo Phone
- Communications Manager
- CallPad
- Switchboard
- Copy & Call
- Keyyo Fax
- Keyyo Update

		Keyyo Visio Basic	Keyyo Visio Premium
		2€ ^{,90} /mois ^(a) sans engagement	12€ ^{,90} /mois ^(a) sans engagement
Fermer les détails ^		L'essentiel des services entreprises	Le tout-illimité professionnel
Général, Assistance, support	Nb de participants	4	Illimité ^(a)
	Durée de la conférence	illimité	illimité
	Support technique par mail/téléphone Jours ouvrés/heures ouvrées	✓	✓
	Multisupports : PC, tablette, smartphone	✓	✓
	100% web, compatible avec tous les navigateurs web et mobile	✓	✓
Invitation, Collaboration	Conférence privée Invitation via URL Rejoindre par téléphone Chat en conférence Partage d'écran	✓	✓
	Conférence planifiée Invitation via Mail ou SMS Partage de documents et pointeur Tableau blanc collaboratif Transfert de fichier Prise de photo à distance Annotations sur les images en partage	✗	✓
Gestion, accès	Tableau de bord Historique de conférence Suivi de l'usage Enregistrement de conférence Modérer les participants Couper le micro, la caméra Verrouiller avec mot de passe Stockage cloud	✗	✓









CyberCab / RoboVan / Optimus

TESLA LIVE

systems lies a complex network of communication protocols that facilitate the exchange of data between various electronic control units (ECUs)

Importance of Communication Protocols in Mechatronics

Communication protocols play a vital role in automotive mechatronics, enabling the exchange of data between ECUs and ensuring the coordination of various systems.

Overview of CAN (Controller Area Network) Protocol

CAN is a widely used communication protocol in automotive systems, developed by Bosch in the 1980s. It is a multi-master, message-oriented protocol that enables the exchange of data between ECUs. CAN is known for its high reliability, fault tolerance, and robustness, making it an ideal choice for safety-critical applications.

LIN (Local Interconnect Network) Protocol and Its Applications

LIN is a single-master, multi-slave communication protocol used in automotive systems. It is designed for low-speed, low-cost applications, such as controlling seat adjustments, mirrors, and lighting systems

Increased data transmission rates: 5G and other emerging technologies will enable higher data transmission rates, facilitating the exchange of large amounts of data between ECUs and sensors.

Improved cybersecurity: AI and other emerging technologies will be used to improve cybersecurity in automotive systems, protecting against cyber threats and ensuring the integrity of communication protocols.

New applications and use cases: Emerging technologies will enable new applications and use cases, such as vehicle-to-everything (V2X) communication and smart infrastructure.

Types of Automotive Communication Protocols

Controller Area Network (CAN) Protocol

CAN is the backbone of automotive communication, allowing multiple ECUs to communicate without a host. It provides:

- speed and fault-tolerant communication
- message prioritization
- applications: Engine management, braking systems, powertrain.

Local Interconnect Network (LIN) Protocol

LIN is a cost-effective alternative to CAN, used for:

- low-speed applications
- control systems like window regulators and seat control
- easy implementation, reducing cost.

FlexRay Protocol

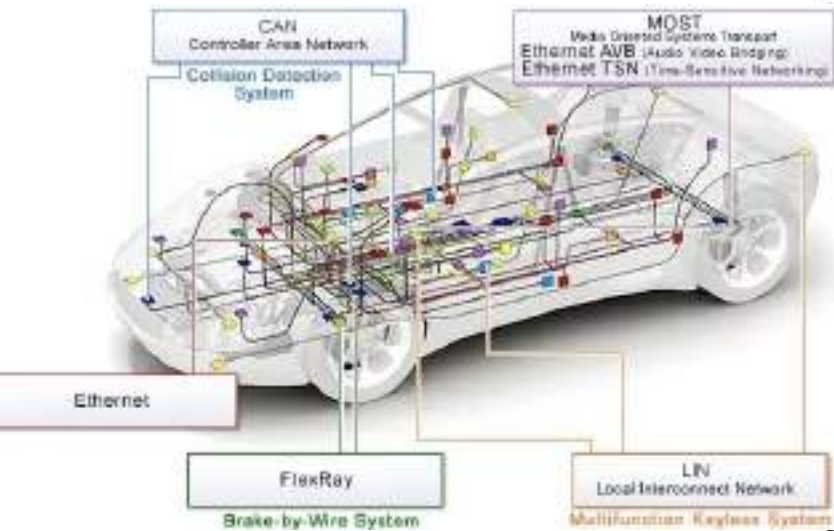
FlexRay is designed for high-speed, fault-tolerant communication in safety-critical applications. It features:

- precise timing for real-time operations
- channel redundancy for fail-safe operations
- applications: Adaptive cruise control, drive-by-wire systems.

Media Oriented Systems Transport (MOST) Protocol

Protocol	Speed	Application
CAN	1 Mbps	Powertrain, safety systems
LIN	20 kbps	Body control systems
FlexRay	10 Mbps	Safety-critical applications
MOST	150 Mbps	Infotainment
Ethernet	1 Gbps	ADAS, autonomous driving

Protocol	Speed	Application	Key Features
CAN	Up to 1 Mbps	Safety-critical systems, engine control	Multi-master, message-oriented, robust error detection
LIN	Up to 20 kbps	Body electronics, comfort systems	Single-master, multi-slave, low-cost, simple protocol
FlexRay	Up to 10 Mbps	Safety-critical systems, ADAS, autonomous driving	High-speed, time-triggered and event-triggered, fault-tolerant





Hubert Kratiroff 

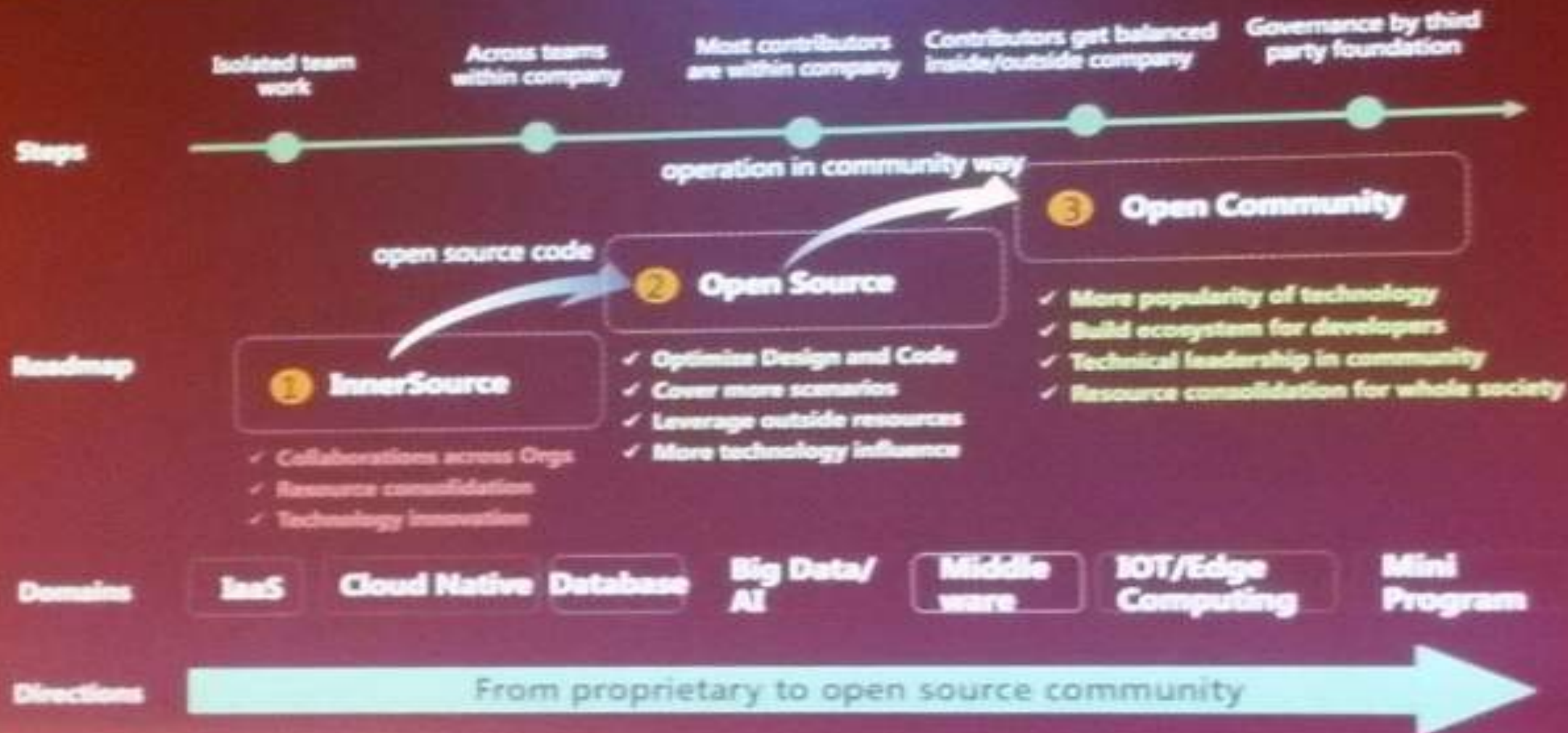
France



Scan the QR code to add me on WeChat

Tencent Opensource Roadmap

Tencent 腾讯 | 腾讯云

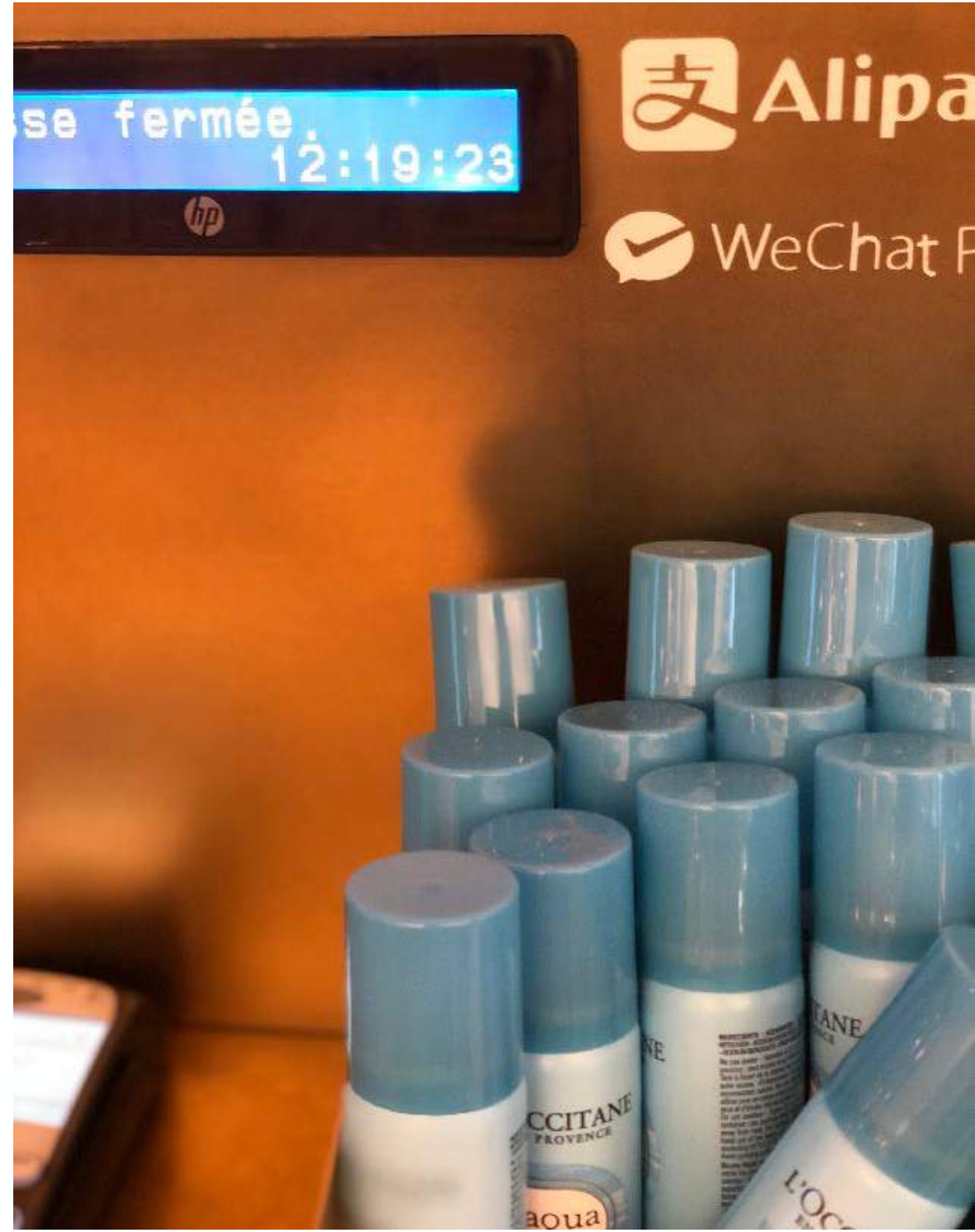


TenCent WeChat MiniProgram SDK opensource





Ranking	Banking Group	Market Capitalisation (USD bn)
1	JP Morgan	388
2	ICBC	330
3	Bank of America	315
4	China Construction Bank	270
5	Wells Fargo	268
6	HSBC	198
7	Agricultural Bank of China	200
8	Citi	183
9	Bank of China	180
10	Ant Financial	150
11	China Merchant Bank	122
12	Royal Bank of Canada	114
13	Santander	100
14	BNP Paribas	90
15	Goldman Sachs	91
16	Sberbank	84
17	Unicredit	50
18	Barclays	47



11/11/2022

100 milliards \$?

2023 / divisé en 6



Alibaba Cloud

Sponsored •



Au pic du trafic du 11 novembre 2019, les plateformes d'Alibaba ont enregistré un record de 544 000 commandes par seconde. Tout cela s'est déroulé non stop de bout en bout grâce aux infrastructures du Cloud ! Connaissez-vous les technologies qui se cachent derrière le plus grand festival mondial du shopping? Rejoignez notre webinar pour découvrir nos solutions qui rendent possible le Double 11 et qui vous permettront ainsi de développer votre business en Chine.

Alibaba Cloud

Comment le Cloud rend possible le succès du Double 11 Shopping Festival

Mercredi 26 Février, 2020

19h - 11h (UTC+01)

Inscrivez-vous ici



[HTTPS://RESOURCE.ALIBABACLOUD.COM/](https://resource.alibabacloud.com/)

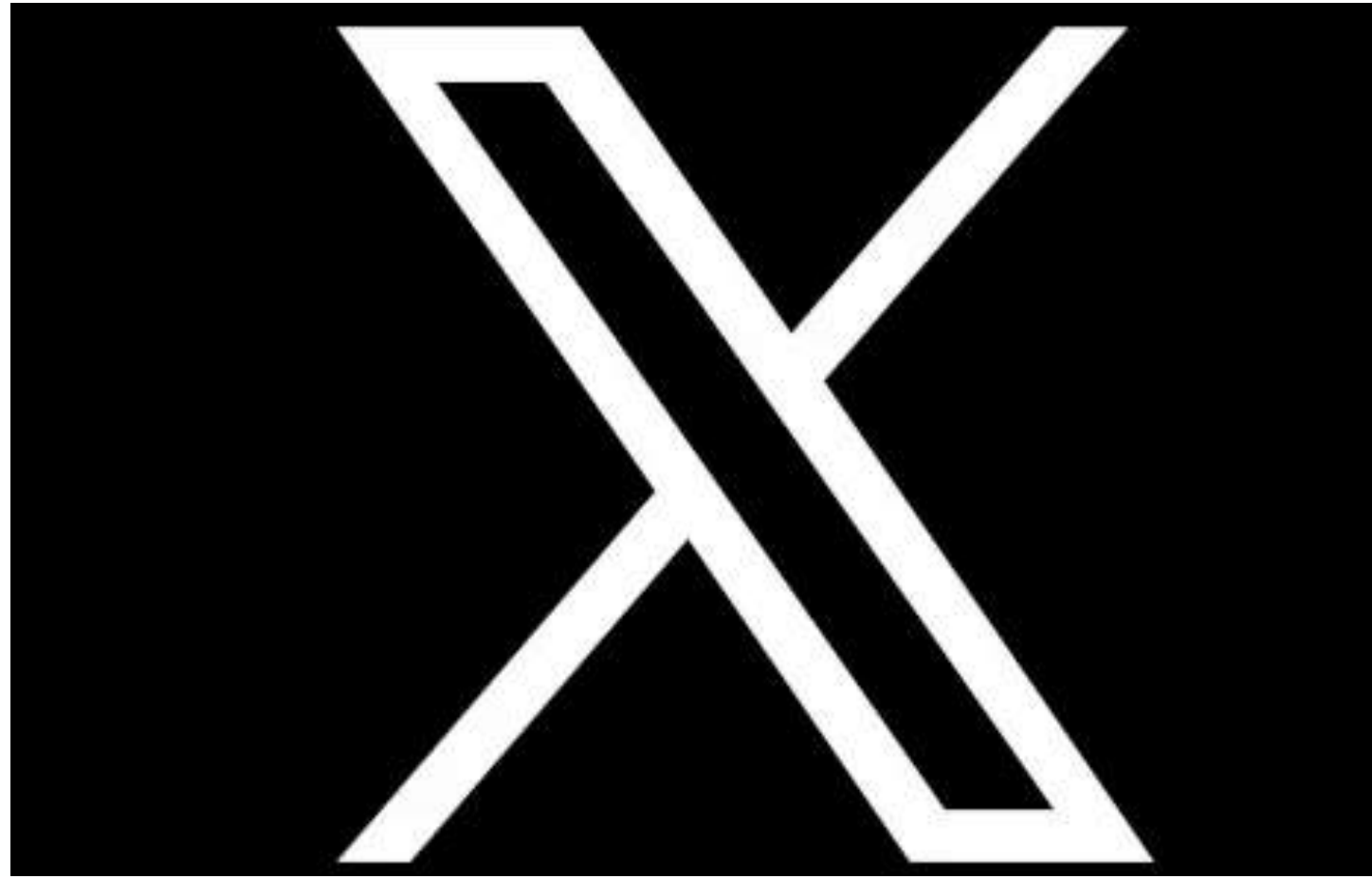
Comment le Cloud rend possible le succès du Double 11 Shopping Fe...

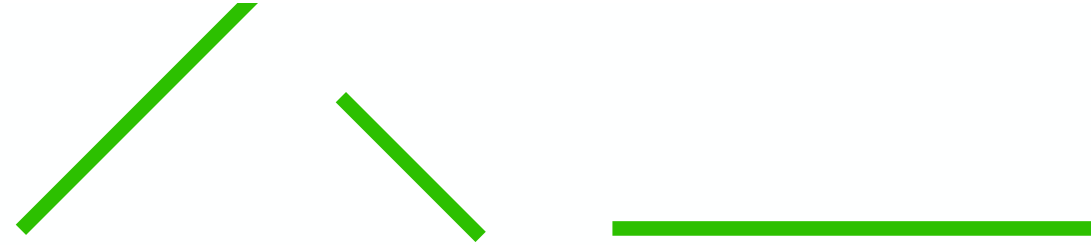
Sign Up

Alibaba 11/11 Shopping Festival

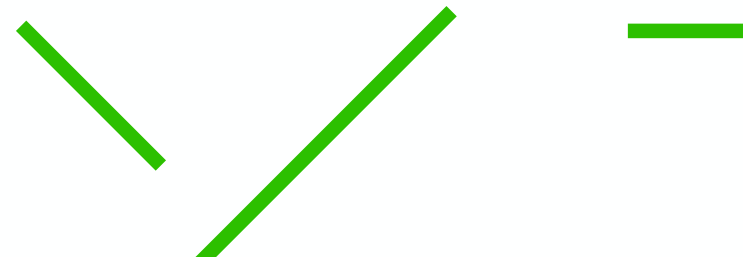
Everything

APP





DISRUPTION



WeChat TenCent



QQ Tencent 腾讯



1998

O-ICQ —> QQ
+ 2011 WeChat
+2015 WeChat Pay
Mini MicroProgram
Open Source SDK

Gaming Music

Riot Game LOL
Supercell , UbiSoft
e-Sport
TME Tencent Music
Entertainment
Karaoke
Vidéo

Tencent

Pony Ma
11e ste mondiale
5% Tesla

PLATEFORME VOCALE



PLATEFORME DOMOTIQUE

somfy.

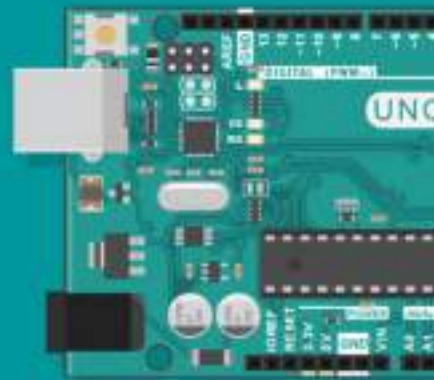


CONNEXOON

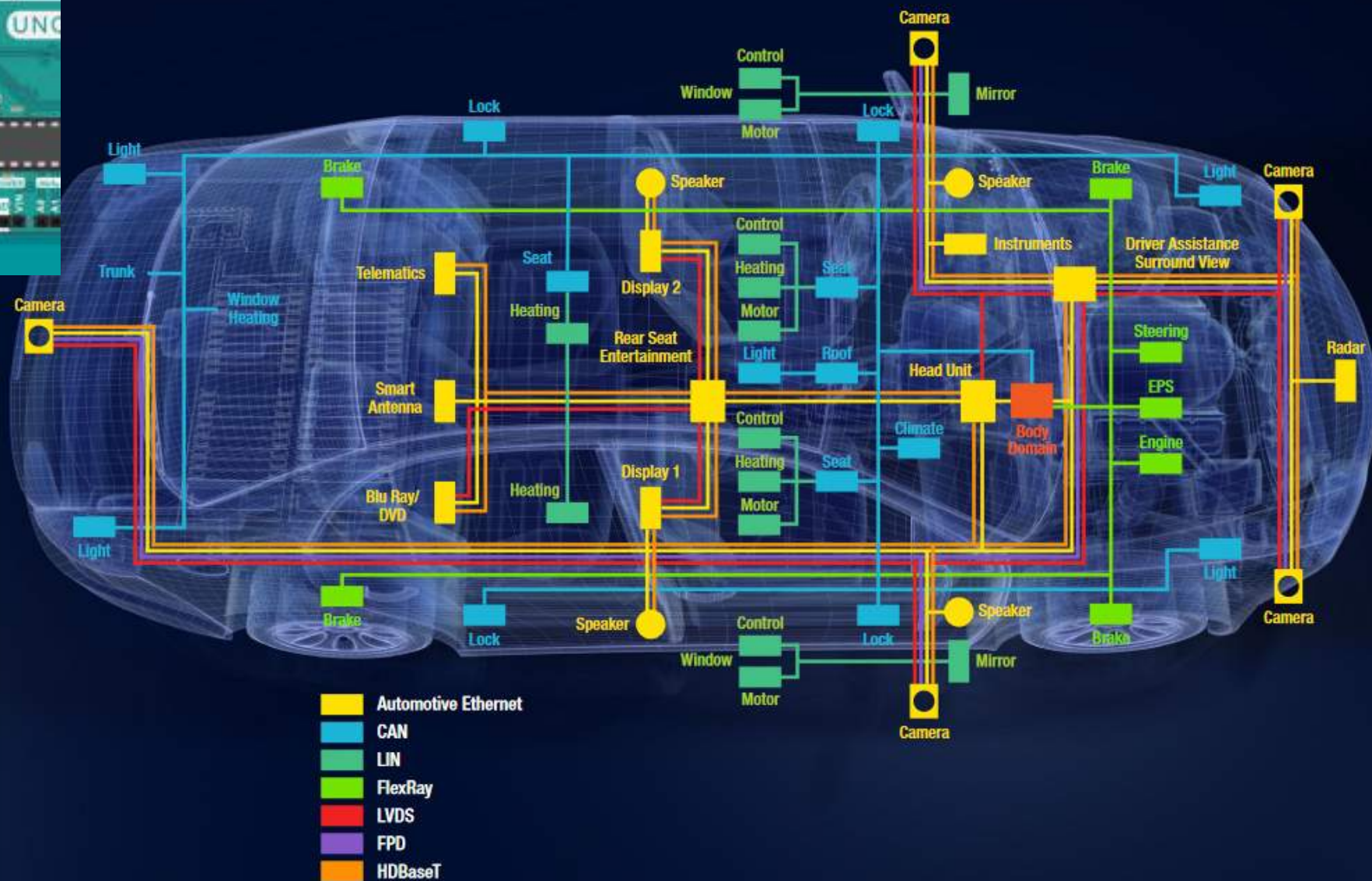


PLATEFORME SMART CITY





Protocol	Speed	Application
CAN	1 Mbps	Powertrain, safety systems
LIN	20 kbps	Body control systems
FlexRay	10 Mbps	Safety-critical applications
MOST	150 Mbps	Infotainment
Ethernet	1 Gbps	ADAS, autonomous driving



PLATEFORME au XIX^{ème} SIÈCLE

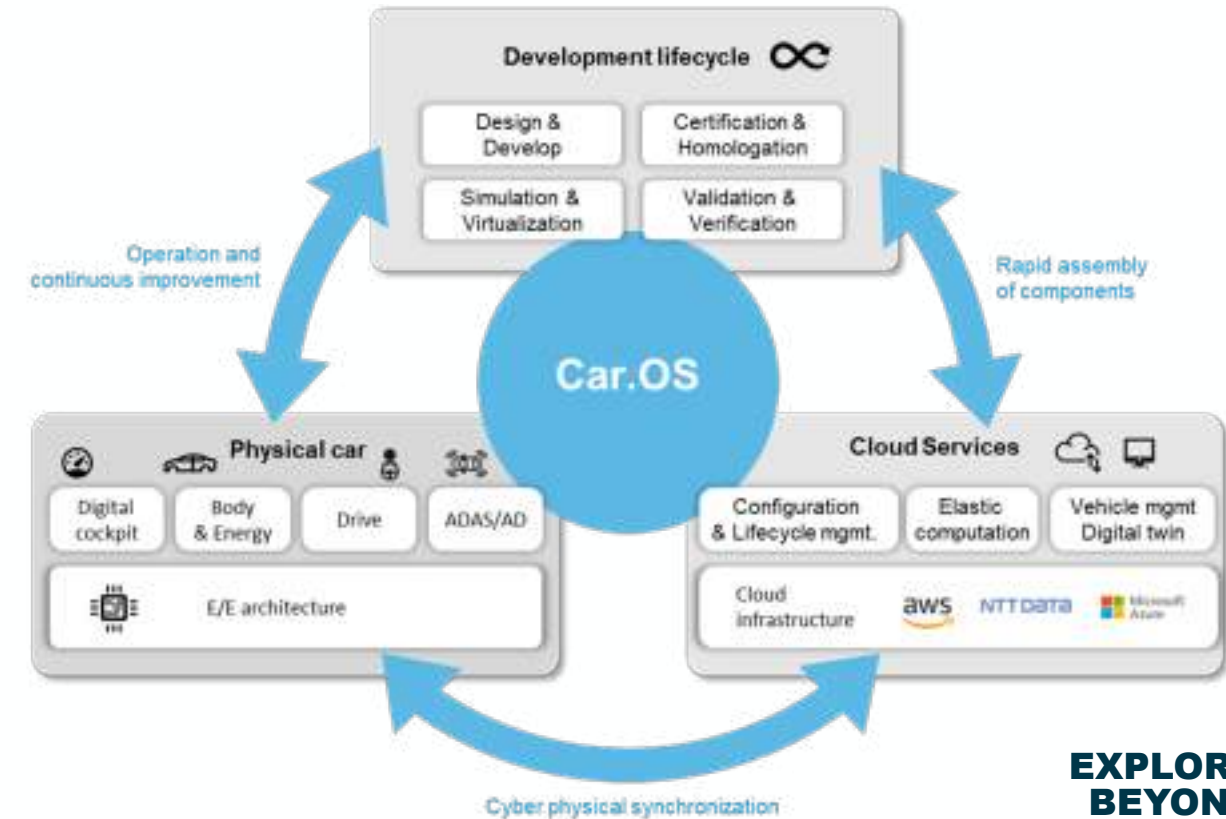


Louis Renault,
victorieux de Paris-Rambouillet-Paris 1899,
avec sa première voiturette, la Type A.

PLATEFORME au XX^{ème} SIÈCLE



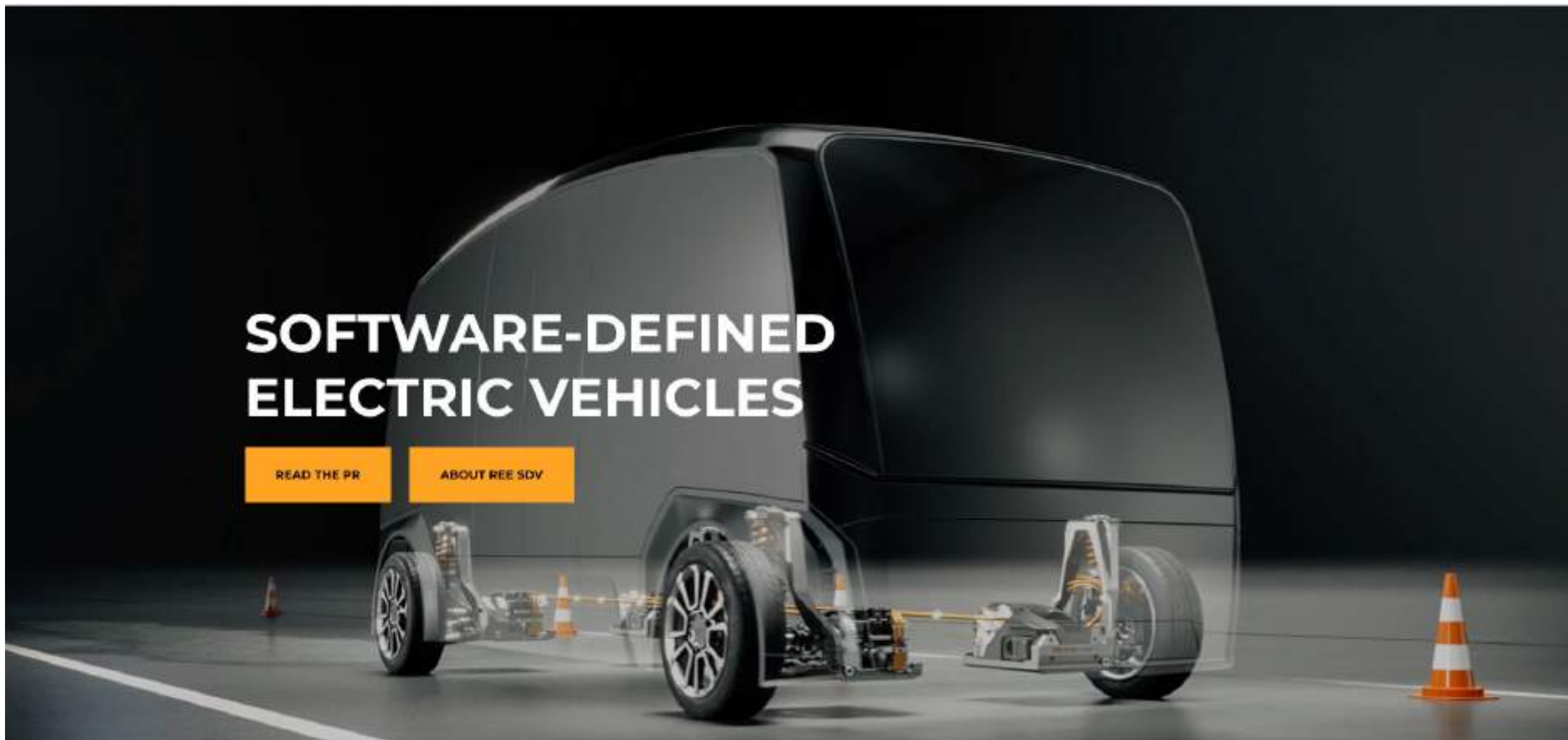
PLATEFORME au XXI^{ème} SIÈCLE



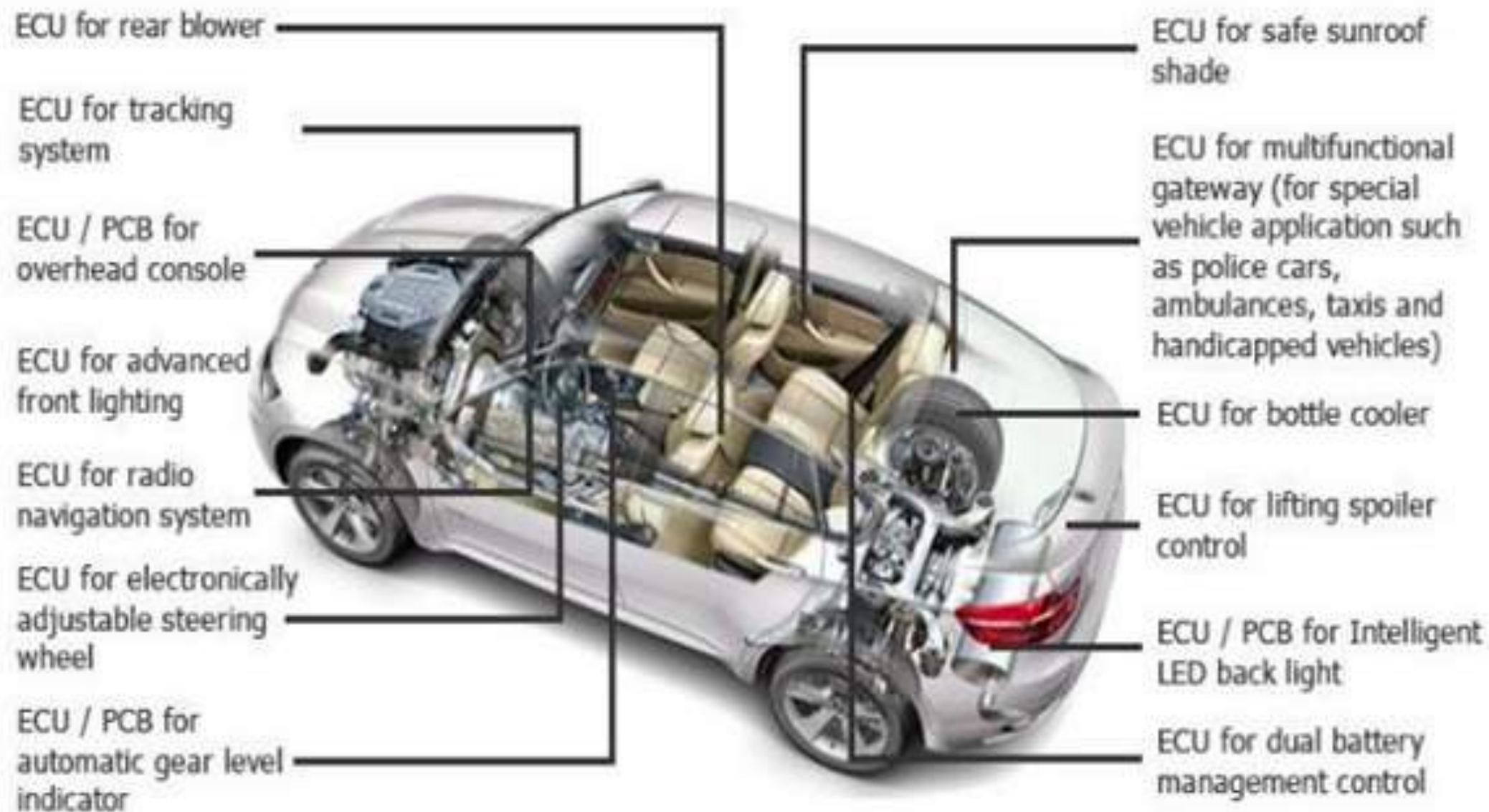
SOFTWARE-DEFINED ELECTRIC VEHICLES

[READ THE PR](#)

[ABOUT R3E SDV](#)



Automotive ECUs:





NVIDIA
GTC
2026





Industrial Batteries

Manufacturing

AI Compute

Solar

Home Charging

Home Batteries

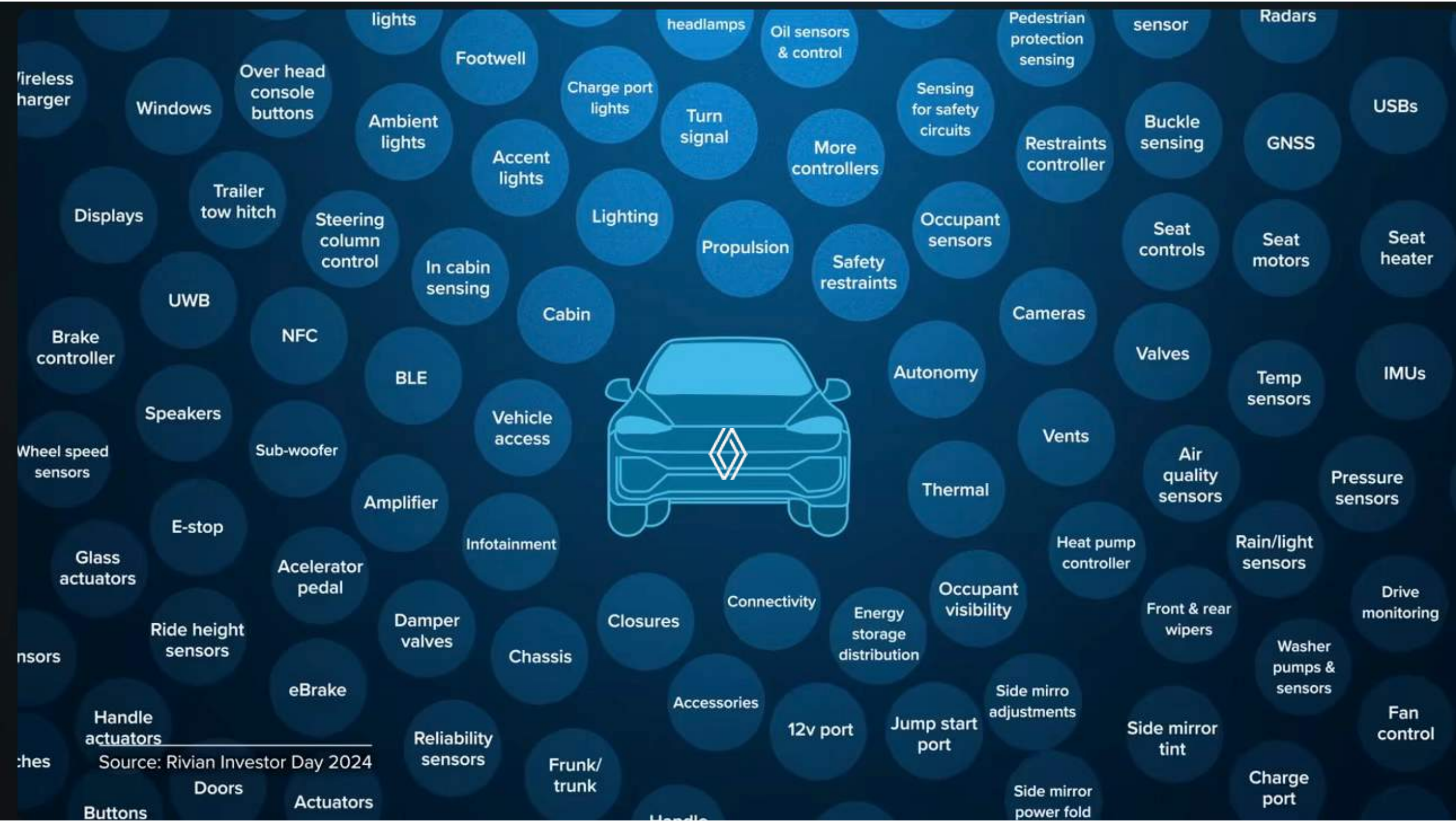
Charging Network

Bots

Trucking

Electric Vehicles

Robotaxis



AU MILIEU DU MONDE

Michel Houellebecq

Plateforme

roman

Flammarion

La tension entre l'ouverture et le contrôle de l'écosystème

Une plateforme qui souhaite extraire de la valeur de son écosystème doit en partie le contrôler, afin qu'il ne lui échappe ou qu'il parte dans des directions qui ne génèrent aucune valeur, voire qui en détruisent. Il existe donc une tension entre l'ouverture de l'écosystème et son contrôle, afin de maximiser la valeur qui en découle. Des économistes (Shapiro et Varian, 1999) ont démontré qu'il existe un point optimum entre l'ouverture de l'écosystème et son contrôle (voir [figure 3.5](#)).

Parvenir à cet optimum est un exercice délicat, car il est par essence évolutif compte tenu du fait que prévoir les évolutions des usages de la plateforme est difficile, sinon impossible : qui aurait prévu que certains acteurs utiliseraient Facebook pour tenter de manipuler des élections en diffusant des campagnes de publicité reposant sur des fausses informations ? Certaines plateformes le maîtrisent parfaitement, comme Apple l'illustre avec sa plateforme iOS et son App Store et les différentes phases de développement de son écosystème.

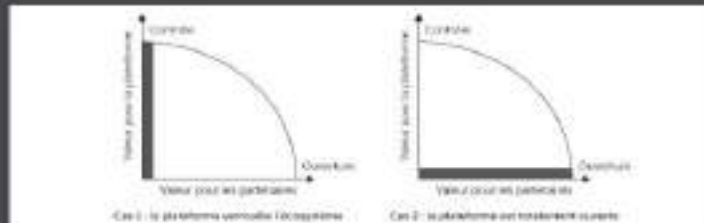


FIGURE 3.6. Le choix du contrôle et le choix de l'ouverture

Dans le deuxième cas (voir cas 2, [figure 3.6](#)), le système est totalement ouvert et n'importe quel acteur peut s'en emparer. La plateforme ne peut alors plus contrôler l'utilisation qui en est faite et s'expose à ce que la valeur soit entièrement entre les mains des utilisateurs et qu'elle ne puisse plus la capter. Un tel cas se retrouve souvent dans les logiciels libres, et Linux en est l'archétype. Ce système d'exploitation open source a généré énormément de valeur pour des tiers, mais finalement peu à la société Red Hat qui l'a repris.

Comme Parker et Van Alstyne l'ont démontré, la stratégie payante est celle de l'ouverture contrôlée qui se rapproche le plus de l'optimum ouverture/contrôle. Quels sont donc les mécanismes qui permettent à la plateforme de contrôler son écosystème tout en le développant ?

Les différents mécanismes de contrôle de l'écosystème

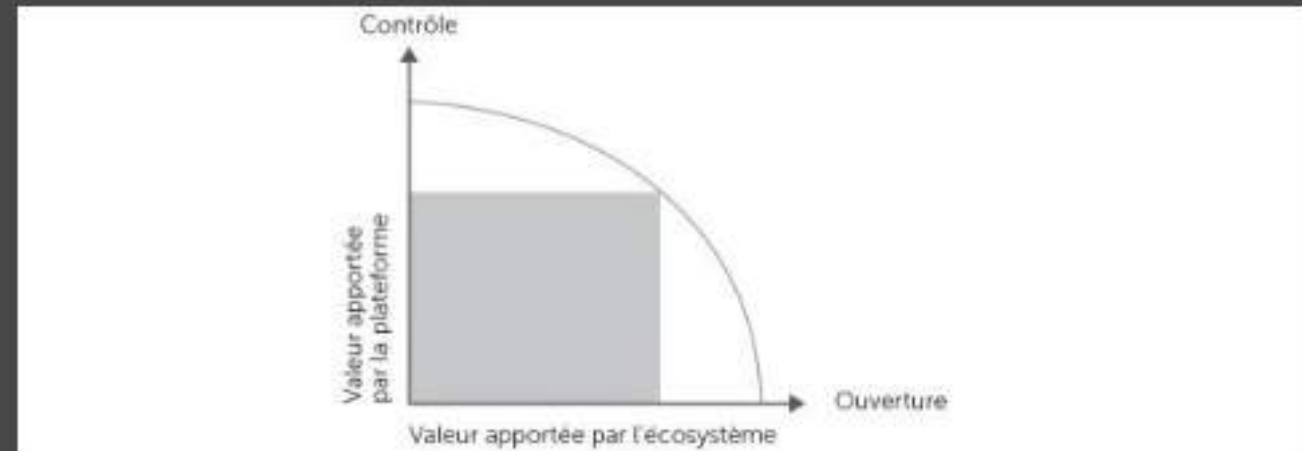


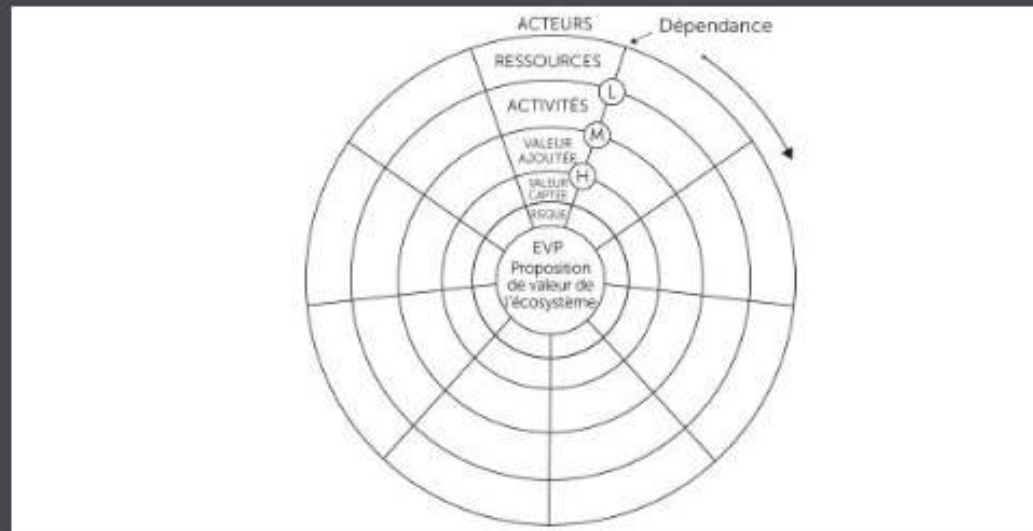
FIGURE 3.5. Optimum entre ouverture et contrôle de l'écosystème

Cartographier l'écosystème pour évaluer les risques et les opportunités de cocréation

Le recours à un canevas rassemblant les différents partenaires, leurs apports et le potentiel de capture de la valeur pour la plateforme est un exercice utile qui constitue une étape importante dans la réflexion sur la création d'une plateforme et le développement de son écosystème.

La méthode de l'EPM offre donc un outil de représentation de cet écosystème. Le canevas proposé permet l'identification de l'ensemble des acteurs de l'écosystème souhaité. Chaque acteur représente une part de l'écosystème d'où le nom de *Pie Model*. Chaque part comporte plusieurs éléments qui sont visibles dans la figure 3.8 :

- la ou les ressources que le partenaire de l'écosystème utilise ;
- les activités qu'il déploie dans l'écosystème ;
- la valeur ajoutée qu'il apporte à l'écosystème ;
- la valeur captée par la plateforme ;
- une caractérisation du risque de dépendance de la plateforme à cet acteur de l'écosystème.



Source : *The Ecosystem Pie Model* (2018), M. Talmar, B. Walrave, K.S. Podoyntsina, J. Holmström, A.G.L. Romme.

FIGURE 3.8. Le canevas de l'Ecosystème Pie Model

La mise en réseau des individus, grâce au numérique, achève une transformation des mécanismes de la création de valeur, qui a débuté avec l'économie de services. Le client y participe désormais, depuis que l'essentiel de la valeur ajoutée est produit dans les services. Dès lors, il n'est plus seulement une finalité de l'entreprise, mais un acteur de la création de valeur, une véritable ressource pour produire.

Dans la phase actuelle de numérisation, cette participation de l'utilisateur et du client prend plusieurs formes et repose à la fois sur une logique passive des utilisateurs, qui se manifeste par l'exploitation de leurs données d'usage et les boucles de rétroaction qui en découlent (personnalisation), et sur une logique participative active, qui engage individuellement ou collectivement les utilisateurs et les clients dans des communautés.

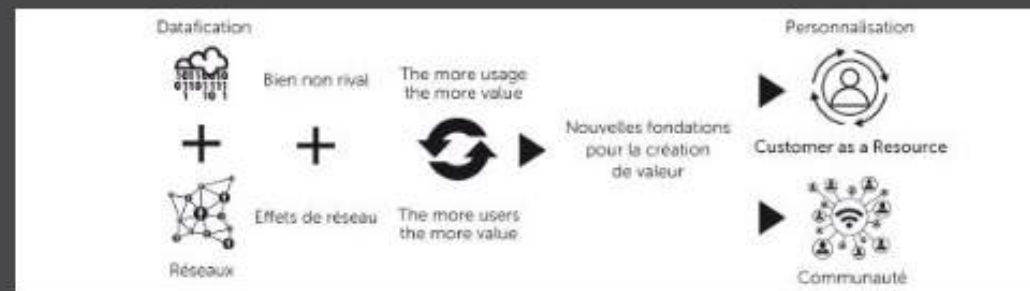


FIGURE 4.1. L'intégration des utilisateurs et des clients dans la création de valeur

L'analyse de cette logique de cocréation permet de mesurer l'ampleur de cette transformation, qui va bien au-delà des services numériques et s'étend aux objets dotés de capteurs et d'une couche logicielle, ce que l'on nomme couramment l'Internet des objets (IoT). La cocréation de valeur se développe au-delà des boucles de rétroaction sur les usages et concerne de nombreux processus dans l'organisation, y compris l'innovation. Dès lors, il est nécessaire de saisir les modalités par lesquelles la participation des utilisateurs et des clients s'active.

Les plateformes, plus que toute autre forme d'organisation, reposent sur cette logique de coconstruction de la valeur. Il existe plusieurs modèles d'affaires génériques qui activent et organisent cette participation des utilisateurs et des clients à la création de valeur, comme les modèles communautaires et les modèles de contenus générés par les utilisateurs, à l'instar de Wikipédia, Instagram et YouTube.

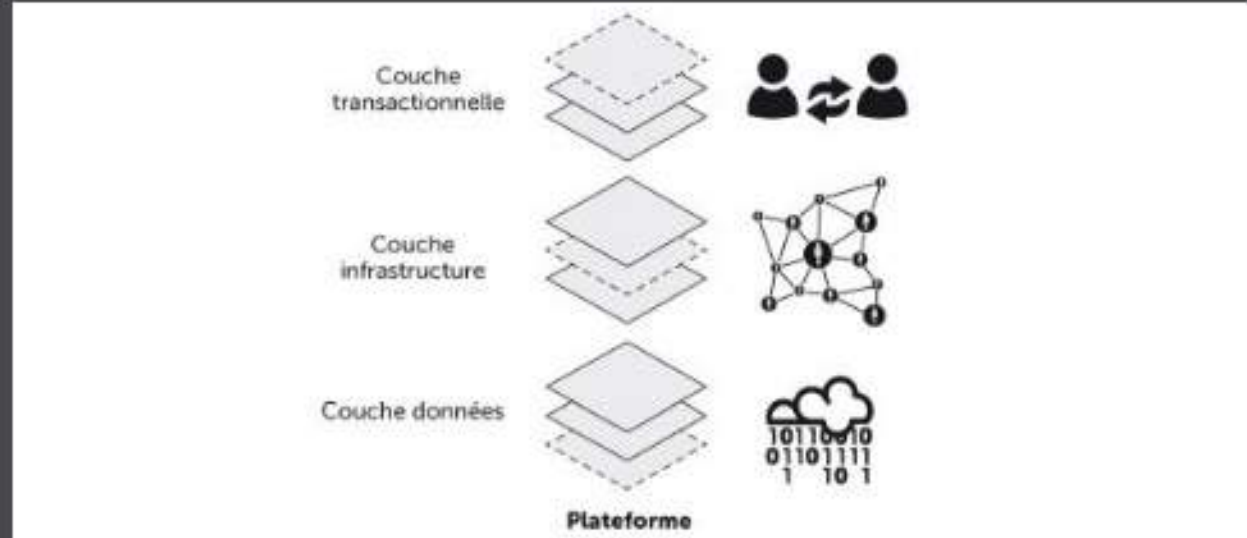


FIGURE 2.12. Modèle en trois couches d'une plateforme

Dans certaines plateformes, la couche de données représente l'essentiel de la création de valeur générée par la plateforme : il en va ainsi des plateformes publicitaires comme DoubleClick ou AppNexus, dans lesquelles l'essentiel des échanges consiste en un échange de données entre les éditeurs et les annonceurs et des tiers fournisseurs également de données (*third-party data*) pour améliorer le ciblage des campagnes publicitaires. *A contrario*, une plateforme comme Leboncoin utilise des données, mais l'essentiel de la valeur est lié au volume d'annonces déposées par des utilisateurs de la plateforme (voir [figure 2.13](#)).

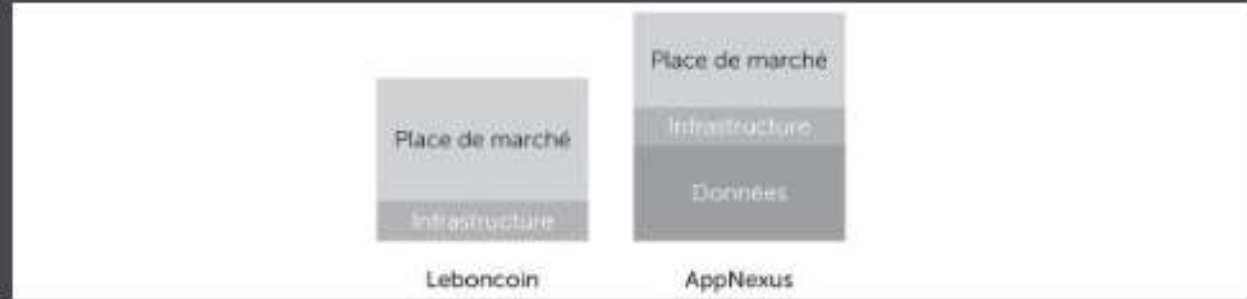
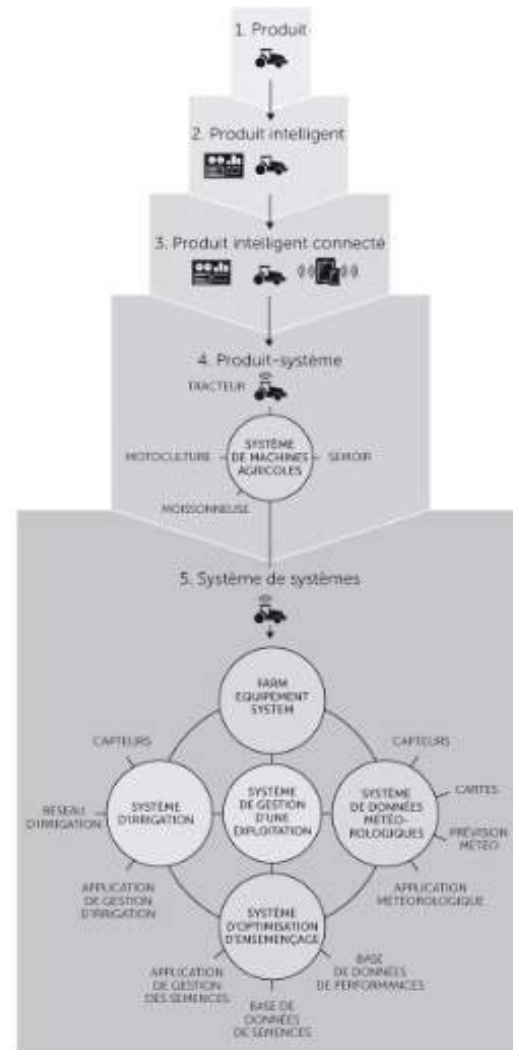


FIGURE 2.13. L'importance relative des données dans les modèles de plateforme



Source : adapté de Porter et

FIGURE 2.10. Du produit à la plateforme : les différents modèles d'affaires des objets connectés

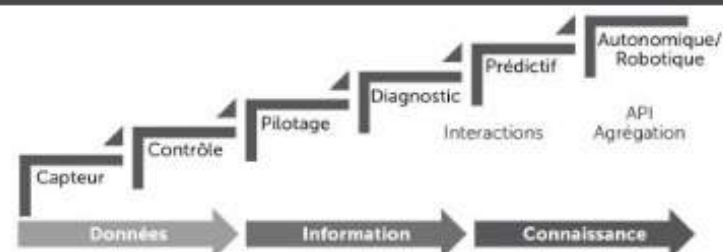


FIGURE 2.11. Un cadre d'analyse de valeur des données à l'ère du Web²

BiFace (two sided)

BiFace non transactionnel

BiFace transactionnel

Sponsorisé / Payeur

Payeur / Payeur

Sponsorisé / Sponsorisé

 Multiface (multi sided)



Verrouillage (locking)
Coût du changement
UX UI
Loi (partage portage)



Cookieless FPD / First Party Data only



INTERET

Plateformeur / source de revenu / collecte de data / concentration du trafic

Plateformé / économie sur l'investissement initial / profit d'un environnement mutualité

Client et utilisateur / one stop shop / UX



LES 5 EFFETS DE RÉSEAU

L'effet de réseau direct (def.) : la valeur d'un réseau est proportionnelle au nombre de ses participants.

L'effet de feed-back positif (def.) : l'utilisateur choisit son service en anticipant celui qui sera le plus populaire (viralité, recommandation), comme dans le cas de [Skype](#), Booking ou Trip Advisor.

Les effets de réseau indirects (def.) : la Valeur d'un bien /service provient de la création d'une offre de biens complémentaires ou services partenaires, comme autour de l'iphone d'[Apple](#), d'Android, de [Facebook](#)...

Les effets de réseau croisés (def.) : la plate-forme s'appuie sur un marché biface : si un type d'agent croît sur une face A, cela fait croître le nombre d'agents sur la face B, et vice-versa.

L'effet de verrouillage (pas propre au numérique) : du fait de coûts de changement élevés le consommateur reste captif au sein d'un même service/bien.

INTERET

Plateformeur / source de revenu / collecte de data / concentration du trafic

Plateformé / économie sur l'investissement initial / profit d'un environnement mutualité

Client et utilisateur / one stop shop / UX

TYPES

ecommerce

logistique

marketplace

musical / vidéo / contenu partage d'information

Système de messagerie

tourisme resto hotel vol

Réseaux sociaux

software

service lulu über

industriel / technologique

PAAS

Echange ebay vinted

CODE (github bitbucket pastern

OS of IOT

Cloud of IOT

écosystème et cluster

EXEMPLES et écosystème

UBER DIDI

CMS et MOOC

Paielement AliPay PayPal ANT (alipay)

Amazon AWS + marketplace + affiliation + dash + kindle + Alexa

WeChat miniprogram

booking airbnb

triage

spotify deezer soundcloud

amazon video

youtube dailymotion

slack

asos zalando

insta FB snap

REDDIT

Projet Plateforme

Une Plateforme est un investissement avec une infrastructure.
(ex : entrepôts, logiciel, un site ...)
et on laisse les autres se servir de cette infrastructure.
(ex : Market place)

Type de plateforme:
- Musique
Type : PAAS

Exemple hors wechat

Plateforme collaborative :
Airbnb, Blablacar, Uber
Plate forme musicale : Spotify, Deezer
Réseaux sociaux Facebook, Instagram
Uber, Alibaba

Intérêt objectif d'une plateforme :

- Utiliser le trafic de cette plateforme
- tm;dd : Too Much; Didn't Download
- Facilite l'accès sans avoir besoin de télécharger de nombreuses applications.
- Multifonctionnelle

Application 1 WECHAT

WeChat propose de développer des applications sur leur plateforme de communication. Plutôt que le faire dans leur écosystème, les développeurs peuvent le faire sur celui de WeChat qui à 1 milliard d'utilisateurs. C'est l'intelligence du mode plateforme.

WeChat c'est l'application multifonction made in China

Application 2 IOT

Il faudrait une plateforme universelle
Exemple d'IOT dans les transports " **Dallas Area Rapid Transit (DART)**"

LES 5 EFFETS DE RÉSEAU

L'effet de réseau direct (def.) : la valeur d'un réseau est proportionnelle au nombre de ses participants.

L'effet de feed-back positif (def.) : l'utilisateur choisit son service en anticipant celui qui sera le plus populaire (viralité, recommandation), comme dans le cas de [Skype](#), Booking ou Trip Advisor.

Les effets de réseau indirects (def.) : la Valeur d'un bien /service provient de la création d'une offre de biens complémentaires ou services partenaires, comme autour de l'iphone d'[Apple](#), d'Android, de [Facebook](#)...

Les effets de réseau croisés (def.) : la plate-forme s'appuie sur un marché biface : si un type d'agent croît sur une face A, cela fait croître le nombre d'agents sur la face B, et vice-versa.

L'effet de verrouillage (pas propre au numérique) : du fait de coûts de changement élevés le consommateur reste captif au sein d'un même service/bien.



Key TakeAways

ce qu'il faut retenir

**Soit on crée une plateforme, soit on utilise celle d'un autre :
on est « plateformeur » ou « plateformé »**

*Si on crée pas sa plateforme,
en invitant gratuitement
tout l'écosystème,
on utilisera celle d'un autre
en offrant ses données*



effet matthieu

spirale positive (pour les gagnants),
les plus puissants (taille critique, gros, forts)
le sont de plus en plus.

= winner take all
≠ first to the market



paradoxe de **Jevons**



Le paradoxe de **Jevons** énonce qu'à mesure que les améliorations technologiques augmentent l'efficacité avec laquelle une ressource est employée, la consommation totale de cette ressource peut augmenter au lieu de diminuer.

Ce paradoxe implique que l'introduction de technologies plus efficaces en matière d'énergie peut augmenter la consommation totale de l'énergie.

Cas extrême de l'effet rebond

William Stanley Jevons l'a mis en évidence (1865) sur la question du charbon, Jevons observe que la consommation anglaise de charbon a fortement augmenté après que James Watt a introduit sa machine à vapeur, qui était bien plus efficace que celle de Thomas Newcomen. Les innovations de Watt ont fait du charbon une source d'énergie plus rentable, ce qui a conduit à généraliser l'utilisation de sa machine à vapeur au sein des manufactures. Plutôt que de réduire la consommation totale de charbon, les améliorations technologiques et les gains de rentabilité ont conduit à accroître la consommation totale de charbon

build & own
your platform
or use
someone
else's one



GAFA
NATU
BATX

BIG
TECH
HYPERSCALER

DN
VB



BLOCK
CHAIN

*platform
x-tech*

WEB3

SOCIAL ECOMMERCE
LOGISTIQUE MUSIQUE VISIO
CARTE OS INFO FAB
PARTAGE RENCONTRE
VIDEO SANTÉ IOT
TOURISME MOBILITÉ
FINANCE MOOC PAIEMENT

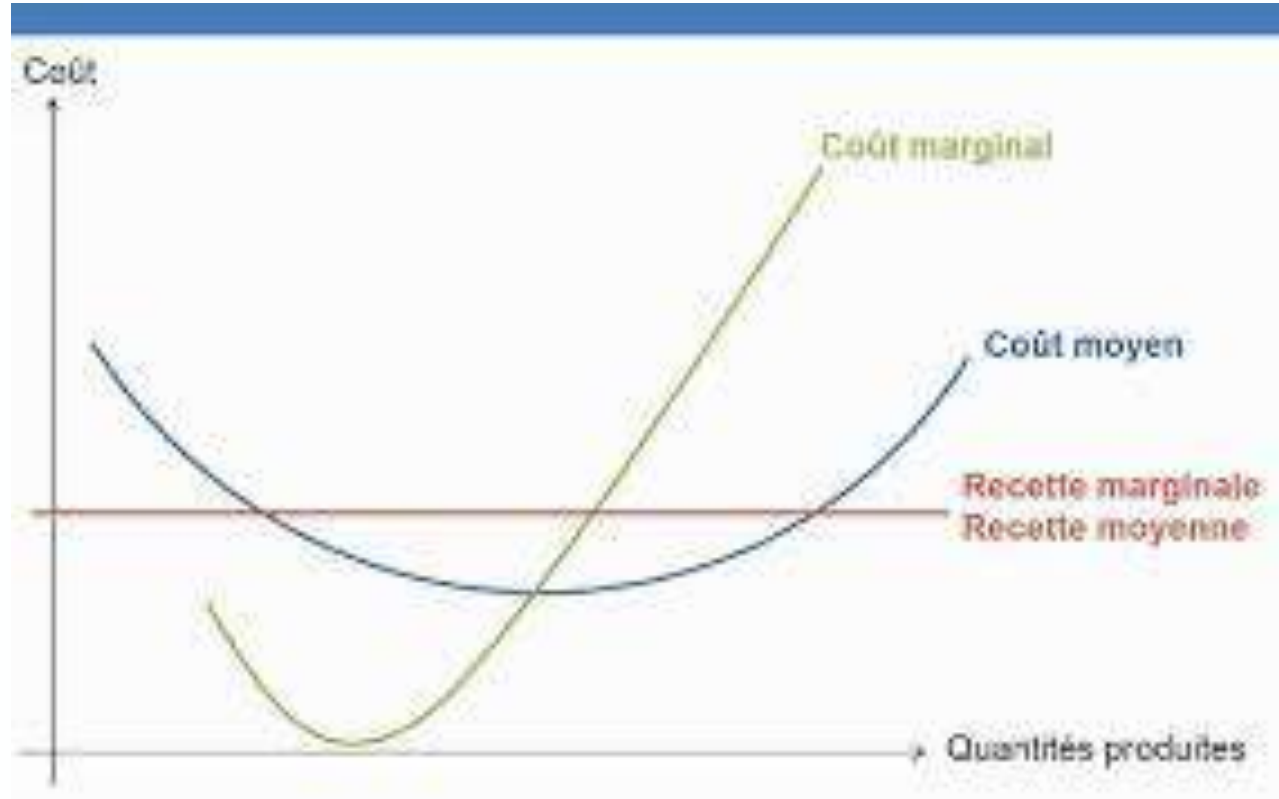
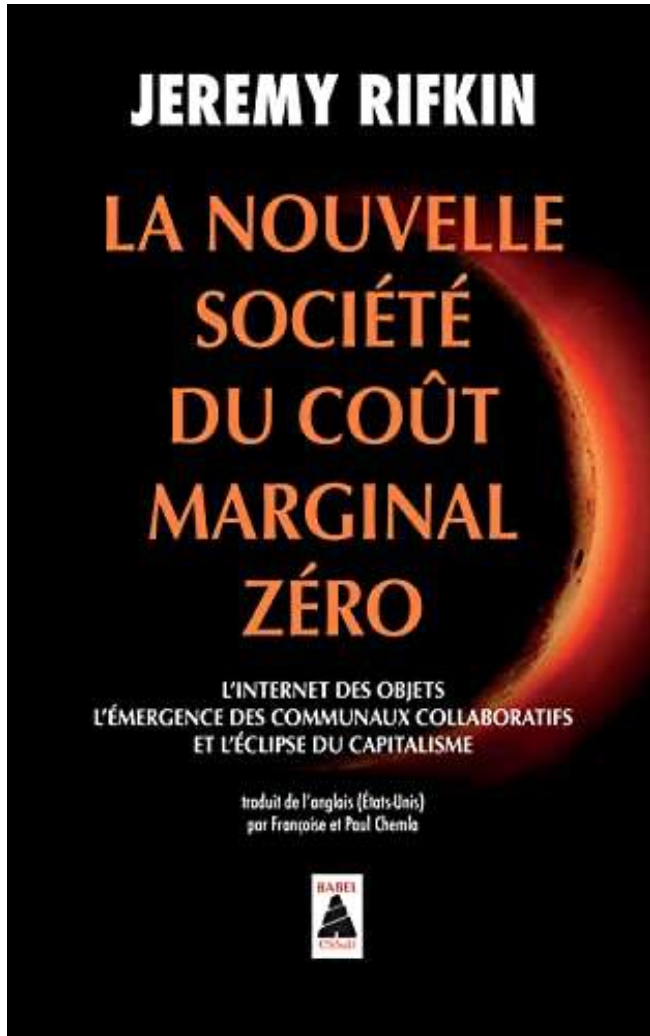
SAAS
X-AAS

BIFACE
TRI-FACE
TWO-SIDED MARKET

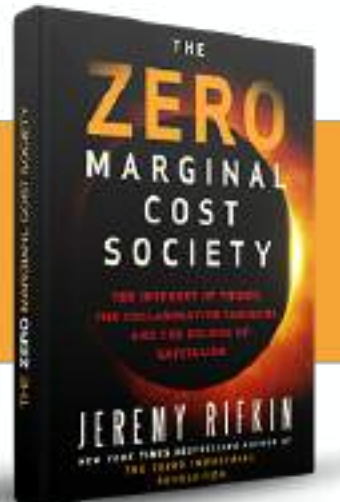
servicisation - disruption
uberisation - tycoonisation
plateformisation

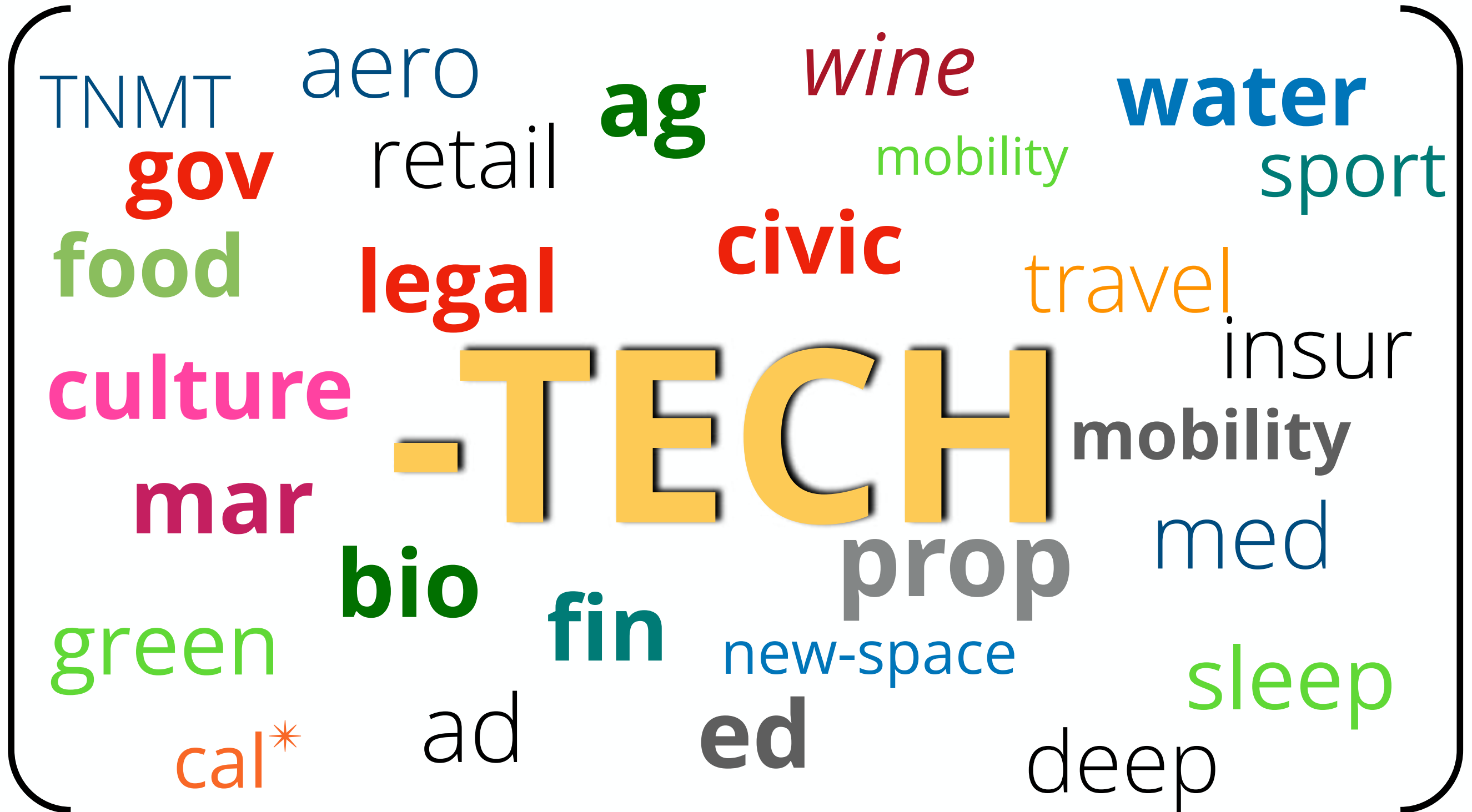


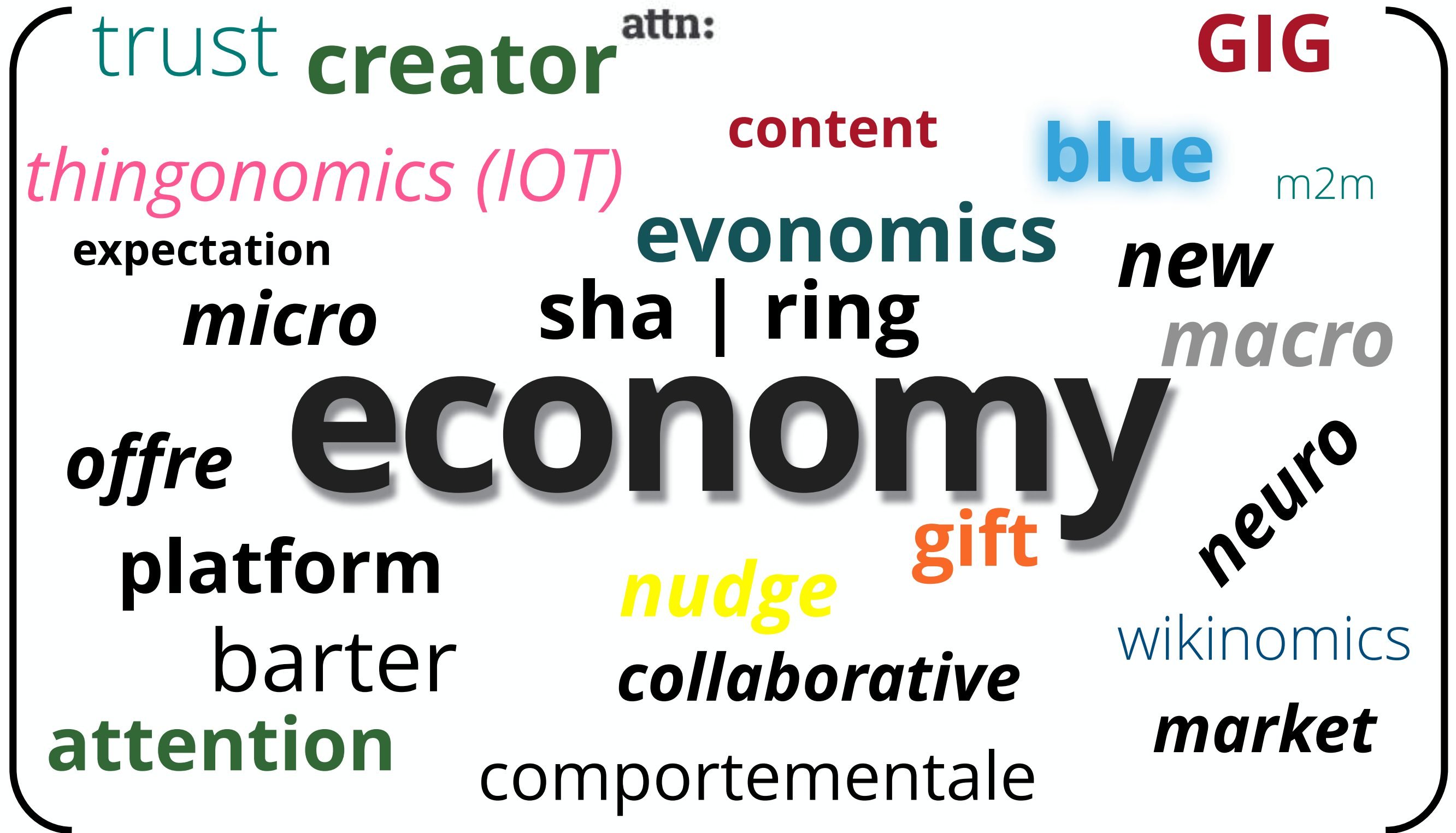
Si les produits
deviennent des
services...
que deviennent
les services ?



BEST SELLING AUTHOR
JEREMY RIFKIN







trust creator

attn:

GIG

content

blue

m2m

thingonomics (IOT)

expectation

evonomics

new

micro

sha | ring

macro

economy

offre

neuro

platform

gift

barter

nudge

wikinomics

collaborative

market

attention

comportementale

intelligence

model

law

funding

sha | ring

power

crowd

marketing

open

innovation

lending

collaboration

sourcing

THIS PAGE IS INTENTIONALLY LEFT BLANK

GAFA
Big Tech
Magnificent7

Hyper Scaler / Devil

Magnificent 7

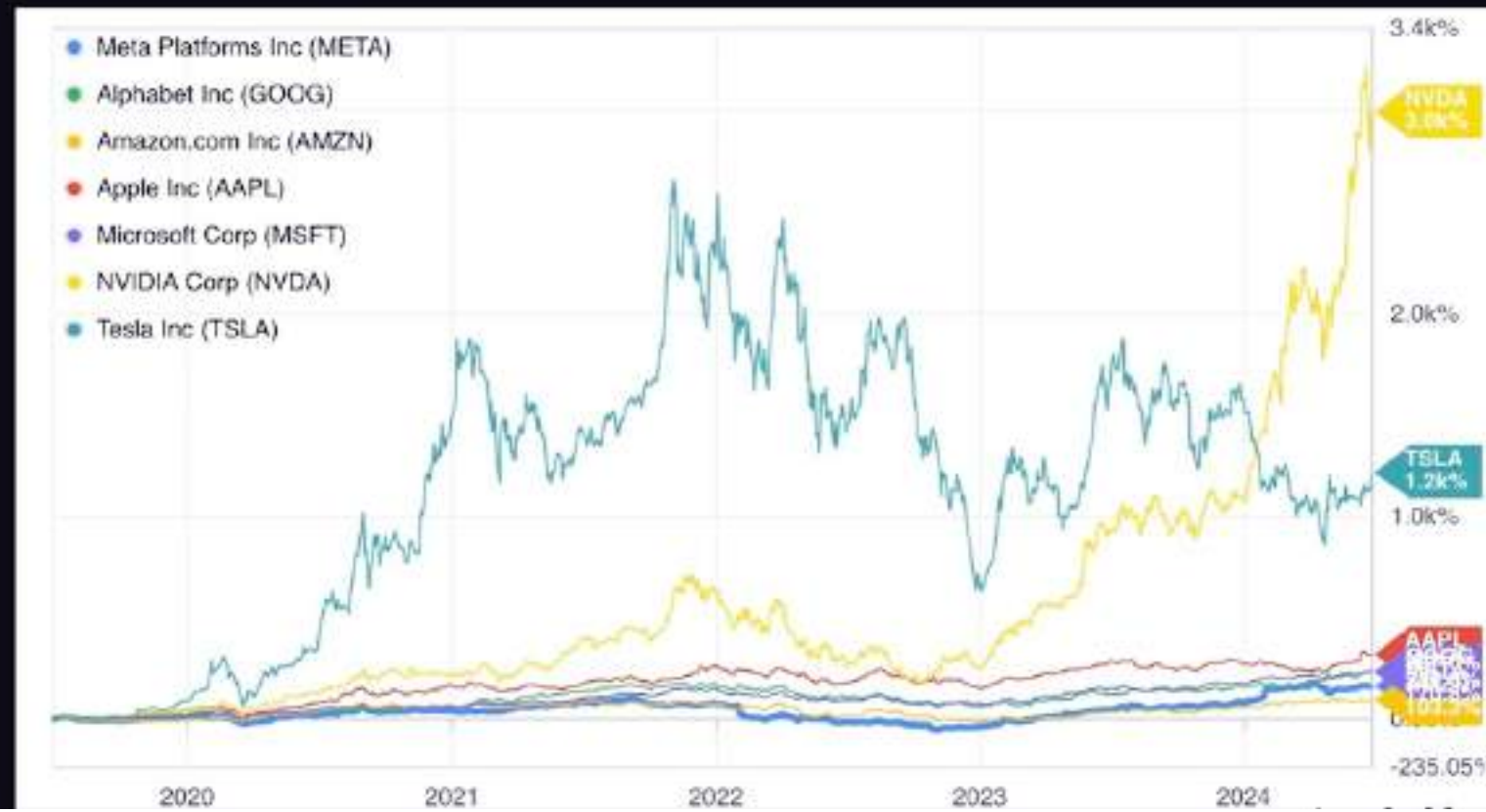
Magnificent Seven tech companies

Apple, Microsoft, Google, Amazon, Nvidia Corp, Tesla and Meta
= 60% NASDAQ





THE MAGNIFICENT 7



GAFA

MSNX

NATU

BEY

BATX

HBP

GAF A

Google * Amazon Facebook * Apple

MSN X

Microsoft Salesforce NVIDIA*

NATU

Netflix Airbnb Tesla Uber

BEY

Booking Expedia Yandex**

BATX

Baidu Alibaba Tencent Xiaomi

HBP

Huawei Bytedance Pinduoduo***

* Alphabet Meta = MAAMANSX Cisco / Oracle

** Naver / Jumio

*** DJI / Hikvision / SheIn

KNOL

GAFAMN

Google Apple Facebook Amazon Microsoft nVidia

KHOLC

???

GOMAX

Gemini OpenAI Meta MS Mistral Azure AMZ Anthropic

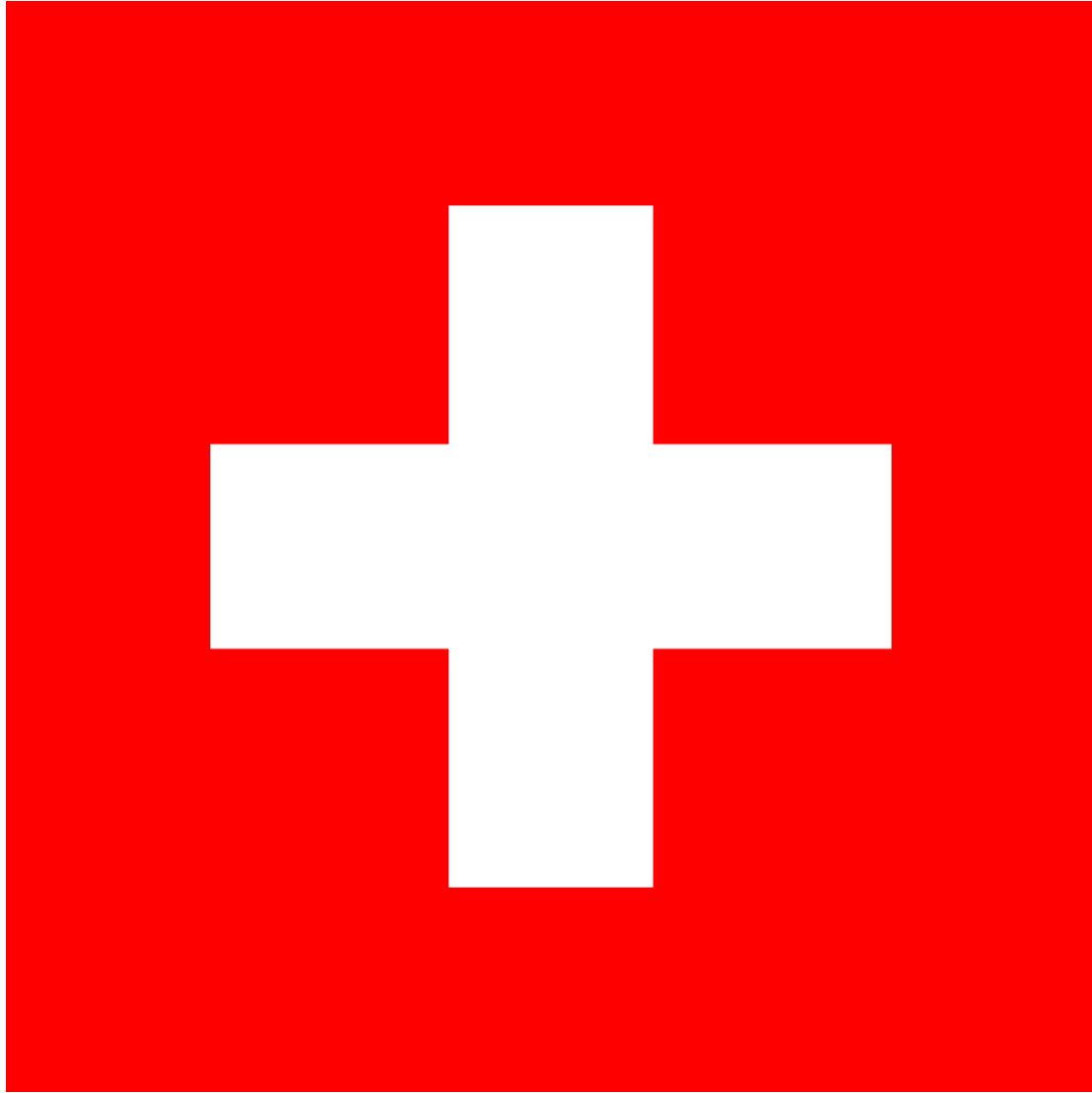
XAI (Grok) + *Perplexity* = *GOMMMMAAX*

GOMAX



ROLEX







LEDGER HUBLOT lvmh tag zenith

TAG HEUER

CONNECTED GOLF

EDITION

*An elegant and versatile watch to take with you to
grand occasions.*

☐ White gold/green strap with green stitching

☒ Black leather strap

☐ 18 KATEL BEIGE HUBLOTION

☒ CARPINE BLADE

☒ FIGHT DATE MONITOR

☐ GPS

TAG HEUER CONNECTED GOLF EDITION
Black Dial - Black Leather Strap

TAG HEUER CONNECTED GOLF EDITION
Black Dial - Black Rubber Strap

TAG HEUER CONNECTED GOLF EDITION
Black Dial - Green Rubber Strap

tag heuer

TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH

TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH

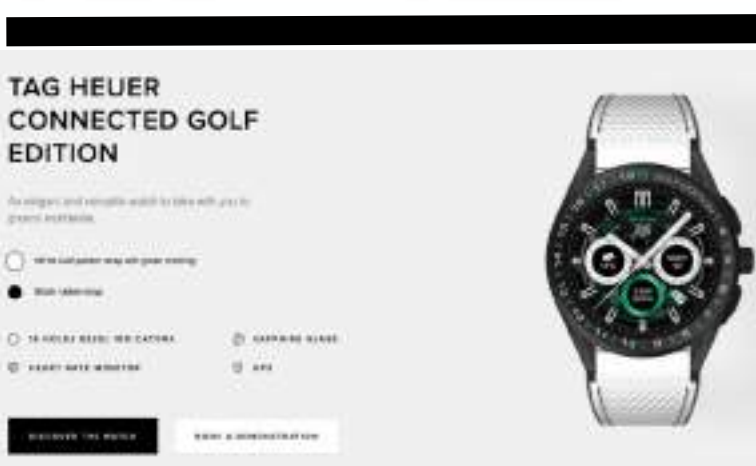
TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH

TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH



TAMBOUR HORIZON LIGHT UP CONNECTED WATCH

Louis Vuitton Watches by Jean Arnaud



tag heuer



LEDGER HUBLLOT

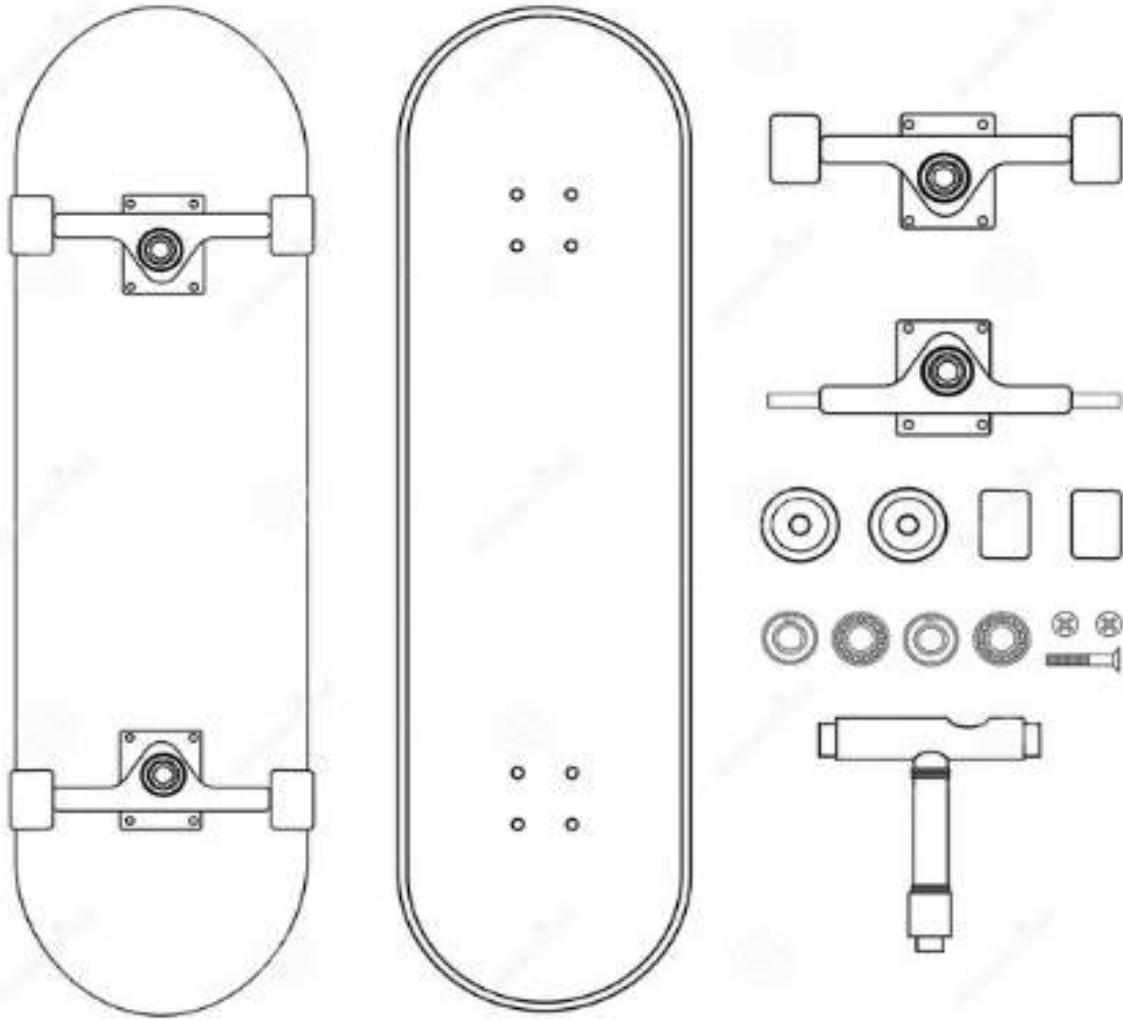


ZENITH

Frédéric Arnault is appointed CEO of LVMH Watches

Why we buy: Features vs *Jobs*

Even though people buy this...



...they **really** want this



VALEUR RÉELLE

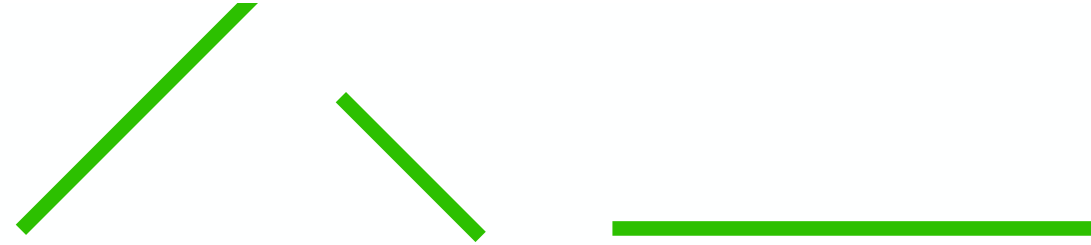


VALEUR PERÇUE

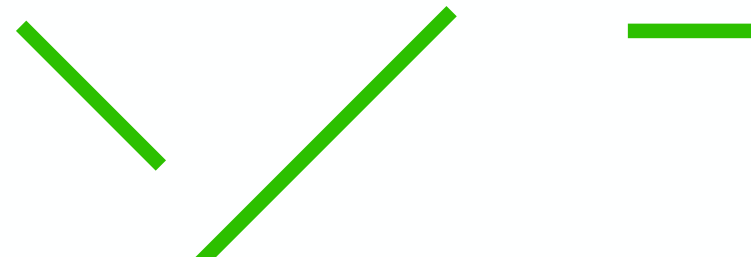


PROBLÈME DE COMMUNICATION





DISRUPTION



DISRUPTION

Disruption

O-ICQ —> QQ
+ 2011 WeChat
+2015 WeChat Pay
Mini MicroProgram
Open Source SDK

Uberisation

Riot Game LOL
Supercell , UbiSoft
e-Sport
TME Tencent Music
Entertainment
Karaoke
Vidéo

Taycoonisation

Pony Ma
11e ste mondiale
5% Tesla

servicisation
disruption
uberisation
tycoonisation
platformisation

uberisation



Skip Maurice ►





首页 动态 热门 频道

动画 957 音乐 999+ 舞蹈 214 知识 887 生活 999+ 时尚 255 娱乐 999+ 放映厅 19

番剧 28 国创 60 游戏 999+ 数码 195 鬼畜 40 资讯 9 影视 999+ 更多

专栏 活动 小黑屋

直播 课堂 音乐PLUS

联系客服



直播 动画 番剧 国创 漫画 音乐 游戏 知识 视频





Pinduoduo

App store screenshots

UISOURCES



Pinduoduo, 300M people are fighting: Shopping app, Newcomer exclusive: 888 yuan red envelope

Discount area: nine nine special sale

Time limited flash sales: 1 yuan

Now in winter



精彩活动

查看更多>

PINDUODUO E-COMMERCE PLATFORM

-9.9特卖



精选专题

查看更多>



热门 手机 食品 电器 女装 母婴 水果



【掉落包赔】卫生间置物架壁挂浴室卧室厕所墙上置物架免

退货包运费 极速退款 满35返2

¥2.5 已拼8.2万件

入选收纳架畅销榜

彩漂剂【快漂净】彩色白色衣物彩漂粉去渍去黄家用去污



usb小风扇迷你手持学生可充电静音随身便携式桌面

KEBINSI官方旗舰店

退货包运费 极速退款

¥5.9 已拼10万+件



首页

关注

分类

聊天

个人中心

拍照搜题

随手一拍，答案立现



1对1辅导

求助老师，在线答疑



作业帮一课

见证进步每一课



作业帮一练

精选练习，刷题必备



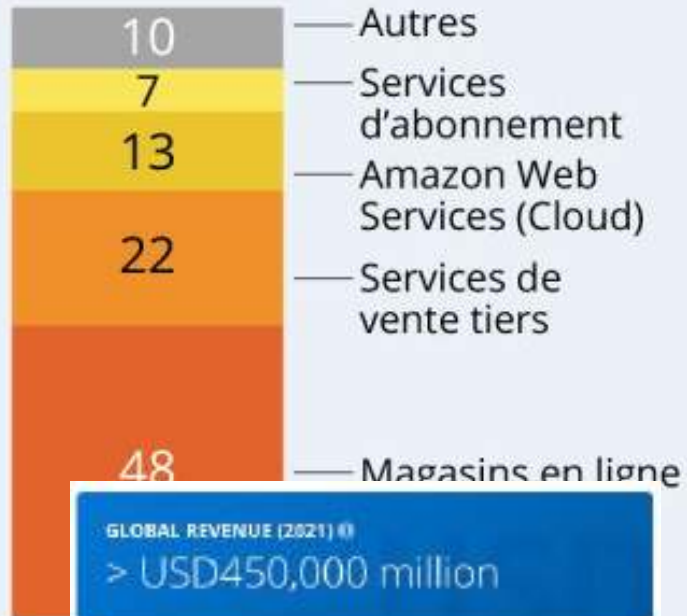


“Big Dogs” : Amazon Web Services (AWS), Microsoft Azure, Google Cloud Platform (GCP), IBM cloud, Oracle, Alibaba AliCloud

China companies : Alibaba, Huawei, Baidu, Tencent, Kingsoft

Cloud computing + large data centers : Facebook, Google, Amazon, Netflix

amazon



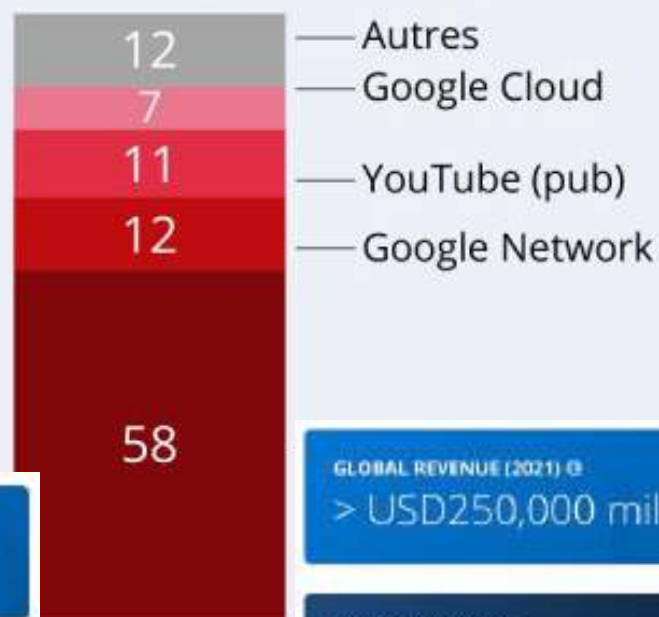
Microsoft



EMPLOYEES (2021) ⓘ
> 1,500,000



Alphabet / Google





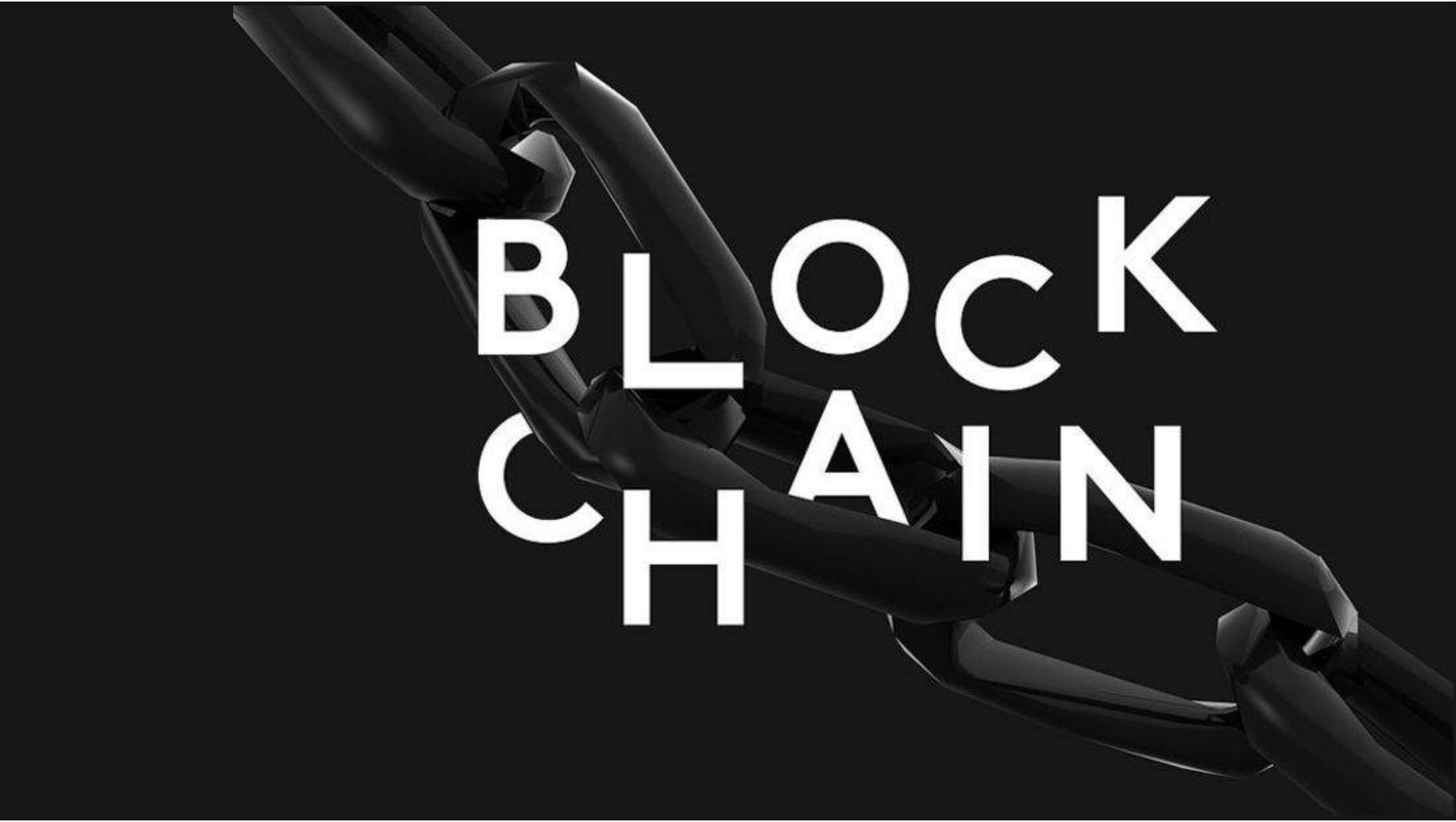
**soit on invite
l'écosystème sur
notre plateforme
soit on se retrouve sur
une plateforme tiers**

Qui disrrupte
les
BATXBBDH?

NOKIA

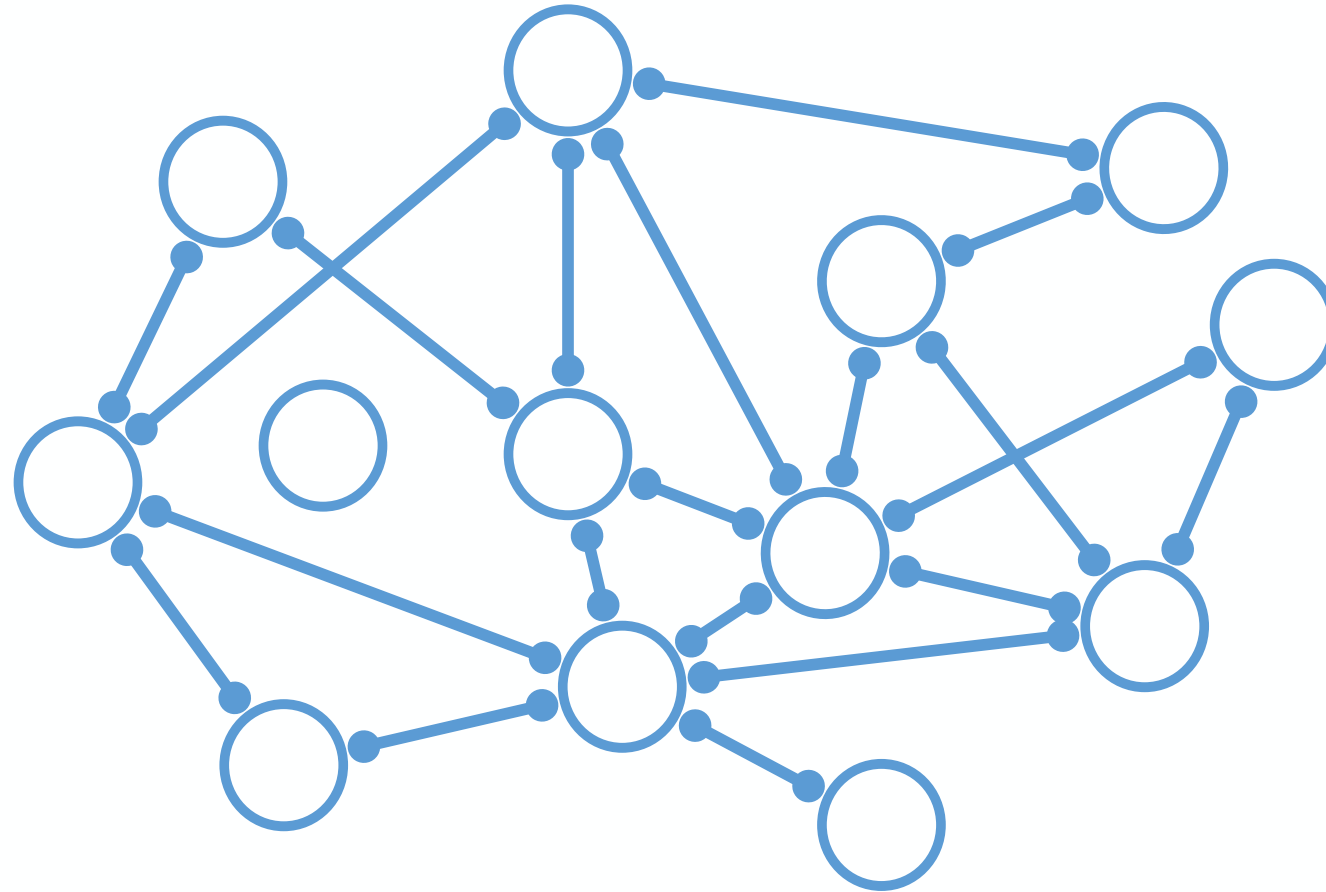
#OLDWORLD





BLOCK CHAIN

DeFi / decentralized finance



DAO / decentralized autonomous organization



La
FRENCH TECH
NEXT40



La
FRENCH TECH
FT120



Kat Borlongan

Entrepreneuse

Katherine Borlongan, dit Kat Borlongan, née le 30 janvier 1983 à Manille, est une consultante en innovation et une entrepreneuse française, directrice de la Mission French Tech depuis 2018.

[Wikipédia](#)

Date et lieu de naissance : 30 janvier 1983 (Âge: 37 ans), Manille, Philippines



Les critères du FT120 sont perfectibles parce que l'écosystème French Tech est extraordinairement divers", selon Kat Borlongan



A dark background with a bokeh effect of out-of-focus light circles in various colors like teal, pink, and blue.

DNWB





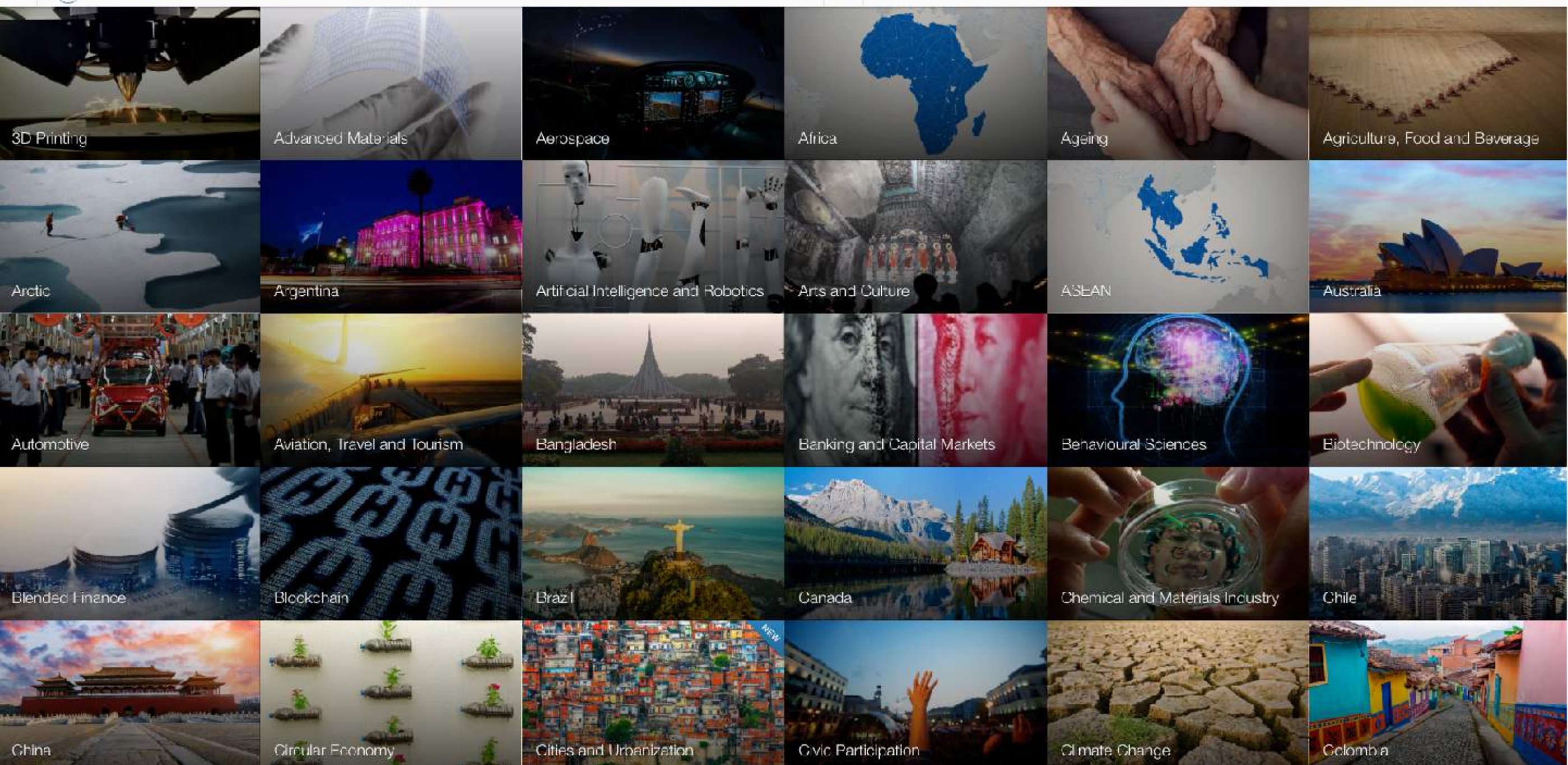
4^{ème} révolution industrielle
Vapeur + moteur

Électricité

NTIC

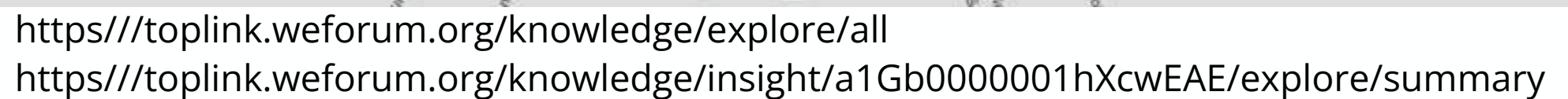
NBIC - NAT

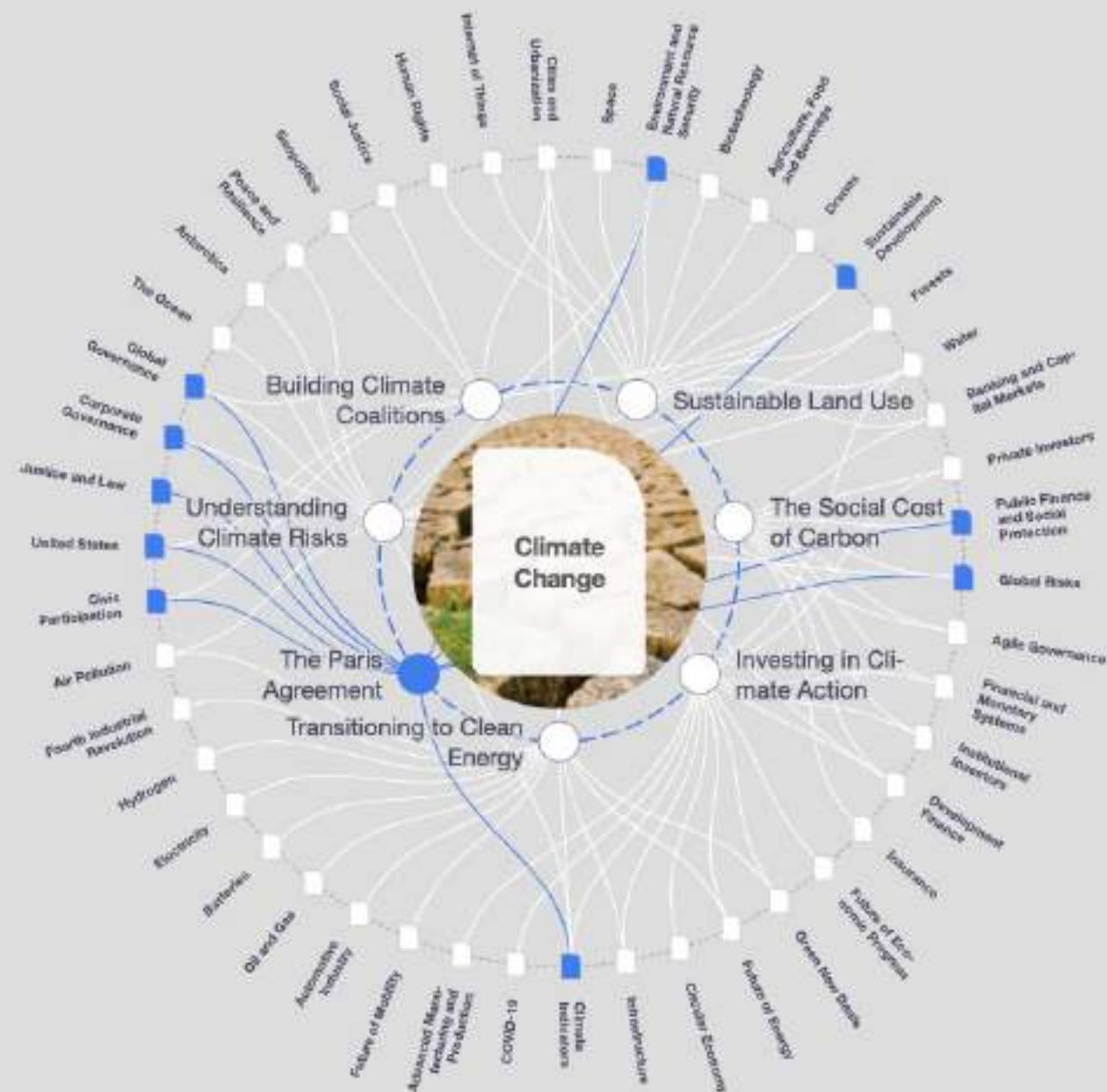




<https://toplink.weforum.org/knowledge/explore/all>

<https://toplink.weforum.org/knowledge/insight/a1Gb0000001hXcwEAE/explore/summary>





GLOBAL ISSUE

Climate Change

Curation: Yale University

[Listen to an Overview](#)

The Paris Agreement



The climate change deal ratified in 2016 provides a global framework for action

The Paris Agreement was negotiated at the annual United Nations climate summit in 2015, and provides a means for participating countries to respond to the environmental, social, and economic effects of climate change. The agreement was a significant milestone because it achieved consensus on the need to limit the rise in global average temperature to well below 2°C above pre-industrial levels, 181 countries ratified the deal and submitted initial pledges

[Read more](#)

Publications

Showing "All Articles"



Videos

Data



Climate Change and its Impact on Security Provision – The Role of Good Security Sector Governance and Reform

Thu, September 23, 2021, 5:53 AM

Geneva Centre for Security Sector Governance (DCAF)



With extreme weather events and other disasters on the rise, how well are Americans prepared?

Wed, September 22, 2021, 6:59 PM

Pew Research Center



What are blue carbon credits and how to maximise their impact

Tue, September 21, 2021, 8:20 PM

World Economic Forum



Germany: Five Areas for COP and G7 Climate and Development Leadership

Tue, September 21, 2021, 4:06 PM

Center for Global Development



GLOBAL ISSUE

Workforce and Employment

Duration: Technical University of Munich

Summary

The world of work is changing fast – and mapping out healthy new work models is necessary to channel that change into the creation of stronger labour markets and sufficient safeguards. Job creation was already high on the global agenda before the advent of COVID-19 and resulting economic devastation, as was policy-making that can ideally help both workers and their employers. The most successful approaches will take into account shifting demographics and changing job roles, and will leverage disruption as a means to design workplaces that genuinely serve everyone's

[Read more](#)

Publications

Showing "All Articles"



Videos

Data



Income shouldn't be the only measure of livelihoods.

Thu, September 23, 2021, 8:16 AM
India Development Review



Enemies of the people

Thu, September 23, 2021, 2:00 AM
VoxEU



El nuevo motor de la valoración de empresas

Tue, September 21, 2021, 8:46 PM
IESE Business School



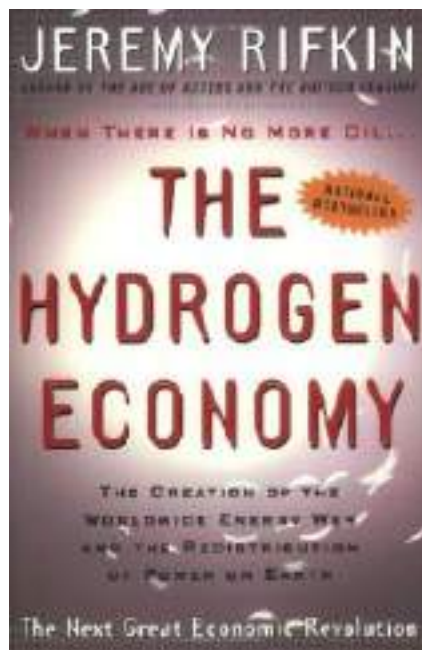
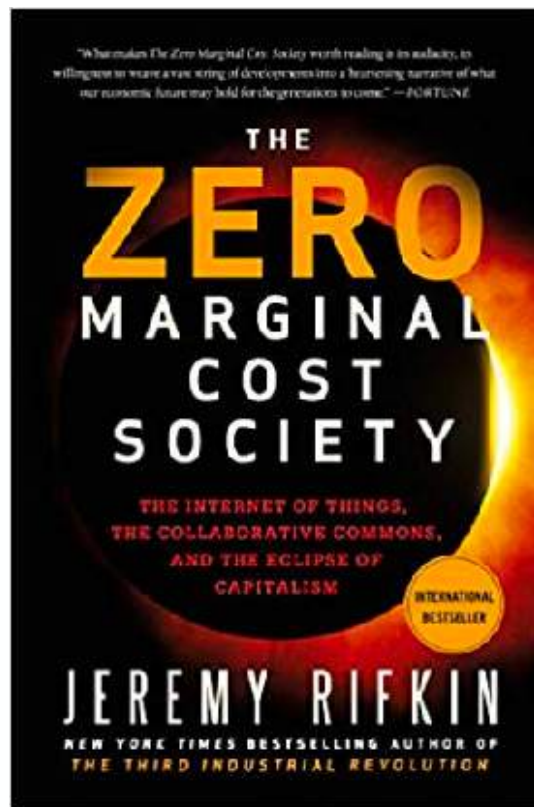
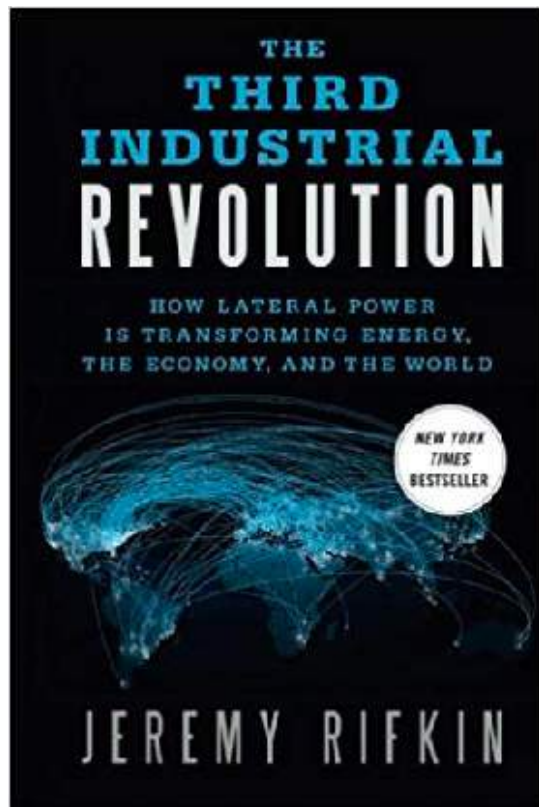
The lasting impact of the Covid crisis on economic potential

Tue, September 21, 2021, 2:00 AM
VoxEU



First Responder Claims for PTSD in Workers' Compensation

Mon, September 20, 2021, 10:30 AM
RAND Corporation





3^{ème} révolution industrielle
Vapeur + moteur
Électricité
NBIC (*inclus NTIC-NAT-AI*)



Code of Hammurabi
is a Babylonian legal
1750 BCE



Pascal's calculator is
invented by Blaise Pascal
in 1642



1989



Sumerian cuneiform
tablet from Uruk,
Mesopotamia, 3000
BCE



1455



1834



Michel SERRES

-3000 écriture
1450 imprimerie/chiffre
2000 NBIC

Luc FERRY

1800 Vapeur
1900 Électricité
2000 NBIC



GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT
TECHNOLOGY & INNOVATION

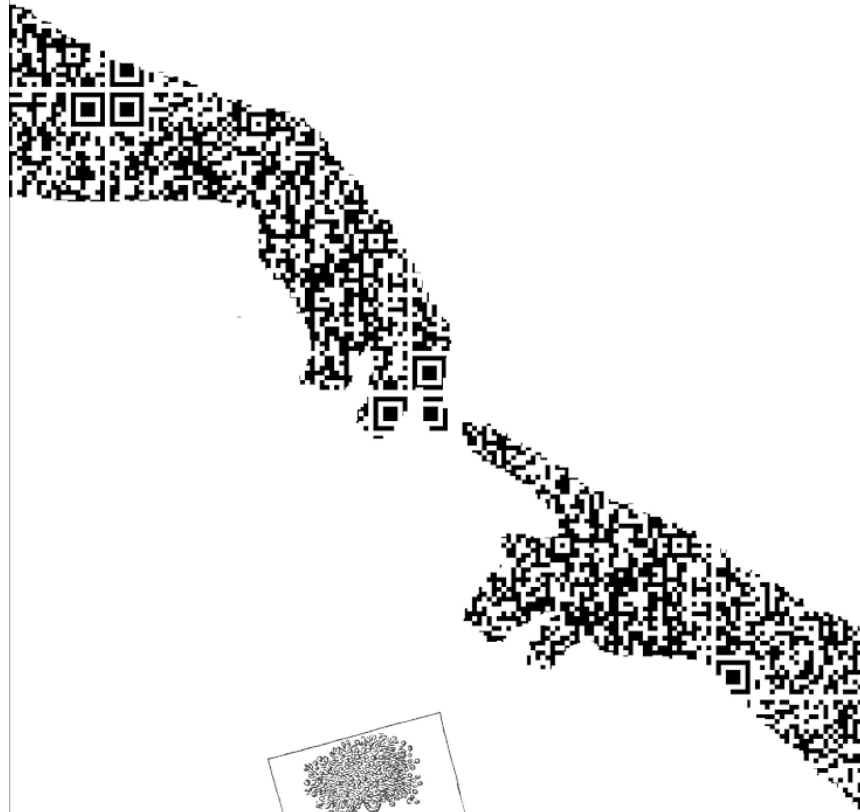


petite poucette

LE MONDE A TELLEMENT CHANGÉ QUE LES JEUNES DOIVENT TOUT RÉINVENTER : UNE MANIÈRE

michel serres

DE VIVRE ENSEMBLE, DES INSTITUTIONS, UNE MANIÈRE D'ÊTRE ET DE CONNAÎTRE...



[MANIFESTES LE POMMIER !]

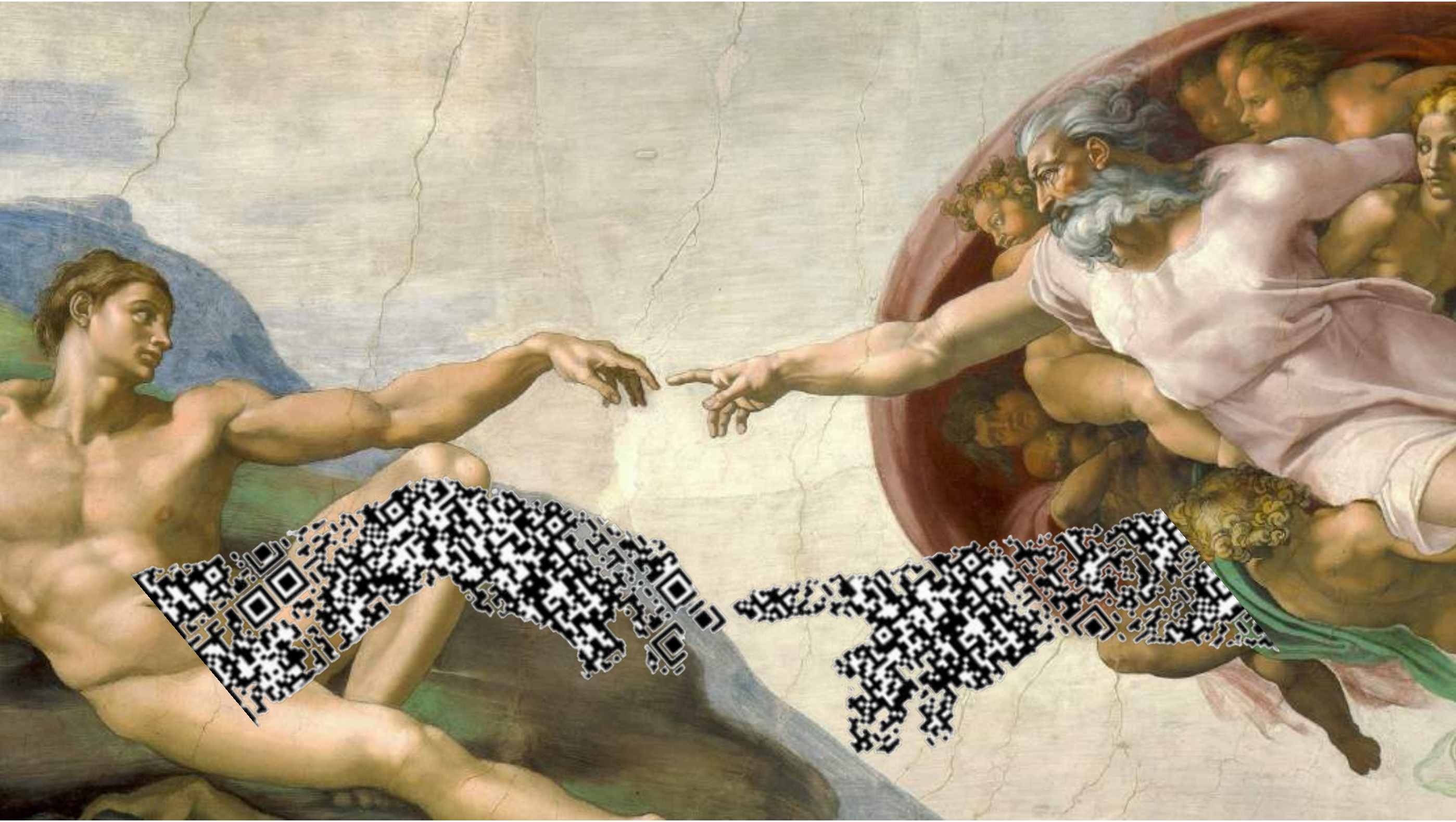
Luc
Ferry

LA RÉVOLUTION TRANSHUMANISTE

Comment la technomédecine et l'uberisation
du monde vont bouleverser nos vies



PLON



petite poucette

LE MONDE A TELLEMENT CHANGÉ QUE LES JEUNES DOIVENT TOUT RÉINVENTER : UNE MANIÈRE

michel serres

DE VIVRE ENSEMBLE, DES INSTITUTIONS, UNE MANIÈRE D'ÊTRE ET DE CONNAÎTRE...



[MANIFESTES LE POMMIER!]

c'était mieux
avant!

michel serres

LES ÉDITIONS DE LA MANIÈRE D'ÊTRE ET DE CONNAÎTRE



[MANIFESTES LE POMMIER!]

Gutenberg



Zuckerberg Sandberg



transformations

DIGITALES

numériques

NBIC NAT IA ASI

RSI robot quantique

ESG RSE CLIMAT





3 Transformations Digitales

TRANSITION **DURABLE** (sustainability CO2 GHG H₂O RSE)

TRANSITION PRODUIT - **OFFRE** - PROPOSITION - TECHNO

TRANSITION PROCESS - MGT - **ENTREPRISE** - MKT/COM



Durabilité - Empreinte CO2

Frugalité - Responsabilité - ESG
Écosystème - Smart Grid - RSE - CSRD
Sustainability GHG H₂O RSE



Produit - Service - Offre

CONVERGENCE des technologies
IA - Innovation - Numérique - NBIC - NAT
Value Proposition - Fabrication
Product management - Technologie



UX - CX

Expérience fluide - Personnalisation
Omnicanalité - La voix du client (VOC)



Méthodes - Marketing

Outils numériques - Agilité - Scrum
Digital Marketing - Communication digitale
R&D



Transformations Digitales
Entreprise - PROCESS - RH
Management - Supply - FINANCE



Durabilité - Empreinte CO2

Frugalité - Nouvelles énergies

Écosystème - Déchet - H2 - Pompe à Chaleur

RSE - CSRD - ESG - Sustainability



TRANSITION Produit - Service - Offre

CONVERGENCE des technologies NBIC + IA

Innovation Numérique - R&D - R&T

Value Proposition + Supply + Tracking

Product management - Fabrication



EX

Expérience fluide d'onboarding

Remote Télétravail - Omnicanalité

Salaire - Diversité égalité Inclusion



TRANSITION Méthodes - Process

Outils numériques & Agilité

Management - Travail - RH

Finance & Supply Chain

Management - Travail

We don't have
TIME
for
Business As Usual



Palmer Luckey
ex Oculus and now ANDURIL



The old way
is getting
old.

On a
toujours fait
comme ça / ça ne
marche plus.

Cargo Cult

https://fr.wikipedia.org/wiki/Culte_du_cargo

Cargo cult

From Wikipedia, the free encyclopedia

For other uses, see Cargo cult (disambiguation).

A **cargo cult** is a millenarian belief system in which adherents perform rituals which they believe will cause a more technologically advanced society to deliver goods. These cults were first described in Melanesia in the wake of contact with armed military forces during the Second World War.



Ceremonial cross of John Frum cargo cult, Tanna island, New Hebrides (now Vanuatu), 1967



```
if true:  
    print("I don't like this new program.")  
else:  
    print("I don't like this new program.")
```

“

J'aime dire que la
transformation
digitale est finie.

”

AurélieJean

LP CEO et Fondatrice
In Silico Veritas, LLC



workshop

hubert**krati**off

06 80 43 29 05

hubert@kratioff.com
linkedin.com/in/krati**off**
@krati**off**

TELL ME SOMETHING I DON'T KNOW!

WITH STEPHEN J. DUBNER
Host of Freakonomics Radio



TMSIDK about marketing, digital, tech, cie, startup...

Plan A... planB
50% is it a nice fun fact
50% did I know it ?





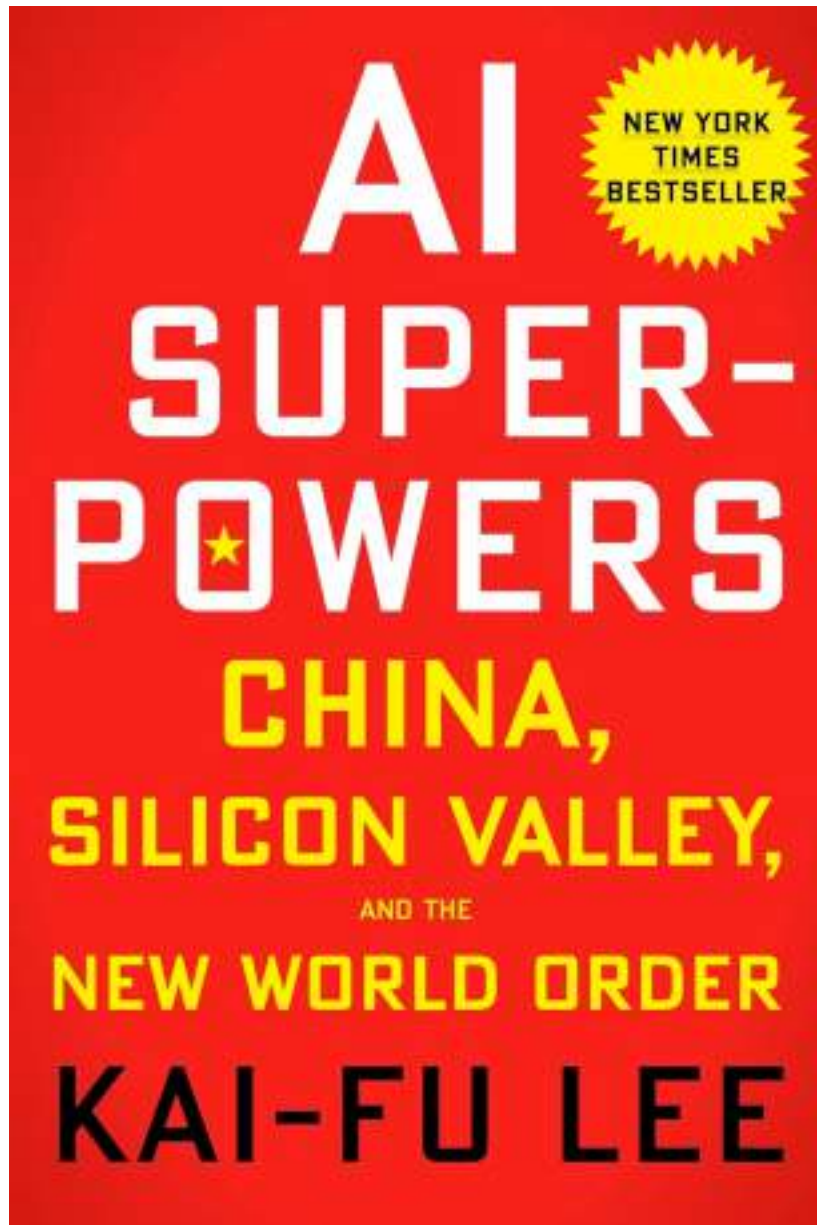
0:37 / 3:19



Selena Gomez - Tell Me Something I Don't Know



Kai-Fu Lee



Portfolios with over 100 million USD in valuation.



"Admirable in its scope... what makes *The Zero Marginal Cost Society* worth reading is its audacity, its willingness to weave a vast string of developments into a heartening narrative of what our economic future may hold for the generations to come." —*FORTUNE*

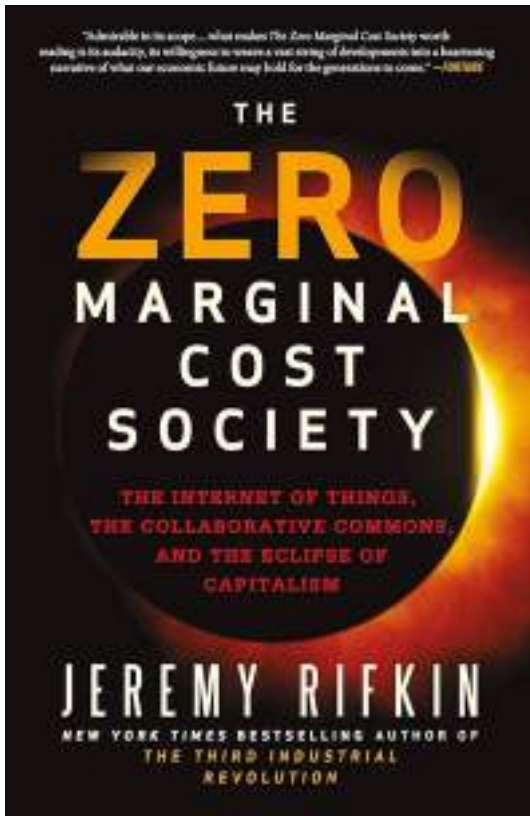
THE ZERO MARGINAL COST SOCIETY

THE INTERNET OF THINGS,
THE COLLABORATIVE COMMONS,
AND THE ECLIPSE OF
CAPITALISM

JEREMY RIFKIN
NEW YORK TIMES BESTSELLING AUTHOR OF
THE THIRD INDUSTRIAL
REVOLUTION

“JEREMY
RIFKIN”





"The Zero Marginal Cost Society" by Jeremy Rifkin explores the transformative impact of the digital revolution on the economy.

Rifkin argues that technological advancements, particularly the Internet of Things (IoT), are driving the cost of producing many goods and services close to zero. This shift is leading to a new economic paradigm where traditional capitalist systems are being disrupted.

1/ Zero Marginal Cost: Rifkin contends that the cost of creating many goods and services is approaching zero due to technological advancements. This phenomenon is driven by the IoT, which allows for efficient production and distribution with minimal additional costs.

2/ Collaborative Commons: The book introduces the concept of the "Collaborative Commons," a new economic system where goods and services are shared rather than owned. This system is facilitated by digital platforms that enable collaborative consumption and production.

3/ Eclipse of Capitalism: Rifkin predicts the decline of capitalism as the traditional economic model becomes less relevant in a world where goods and services are nearly free. He suggests that a new economic paradigm will emerge, characterized by decentralized and collaborative production and consumption.

Internet of Things (IoT): The IoT plays a central role in Rifkin's vision. It enables the seamless integration of physical objects with digital networks, leading to unprecedented levels of efficiency and productivity. This connectivity is crucial for achieving zero marginal cost in production and distribution.

Energy Transition: Rifkin discusses the transition to renewable energy sources, which he believes will further reduce costs and increase efficiency. This shift is part of a broader movement towards sustainable and decentralized energy systems.

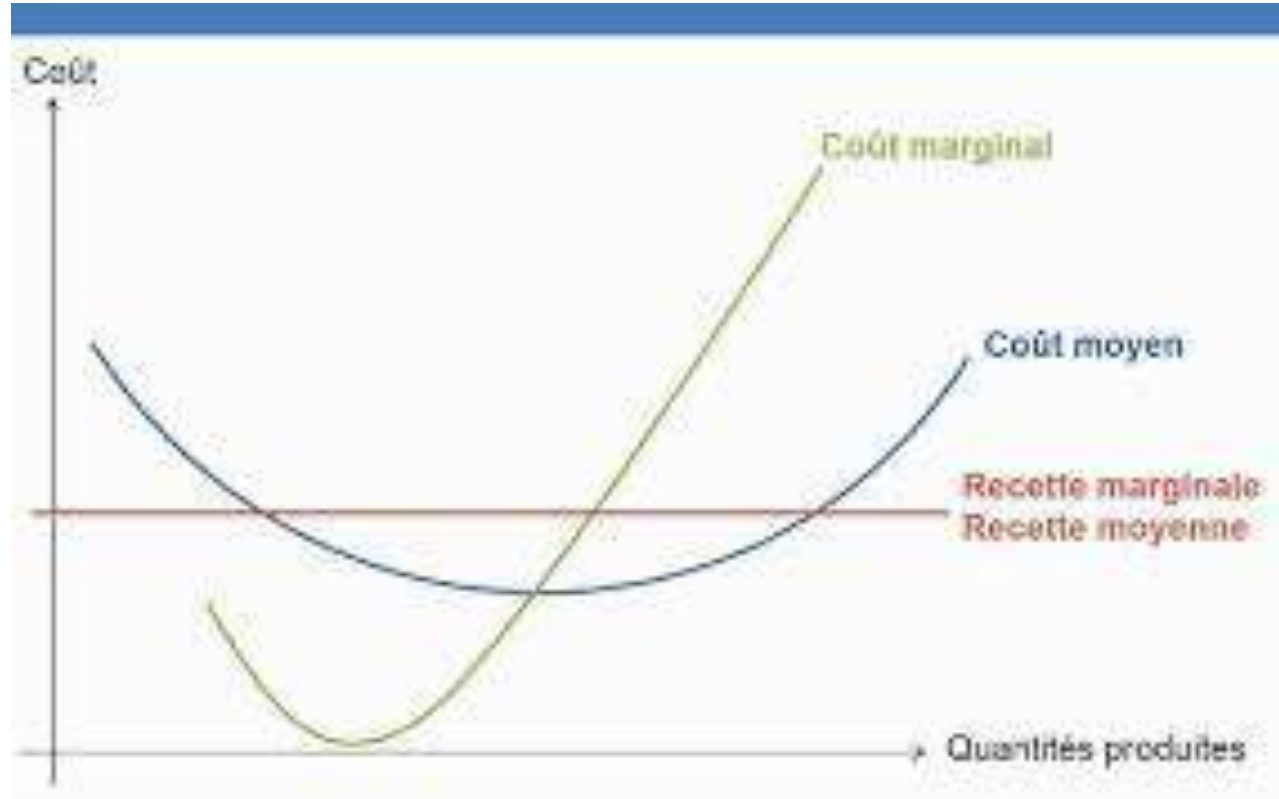
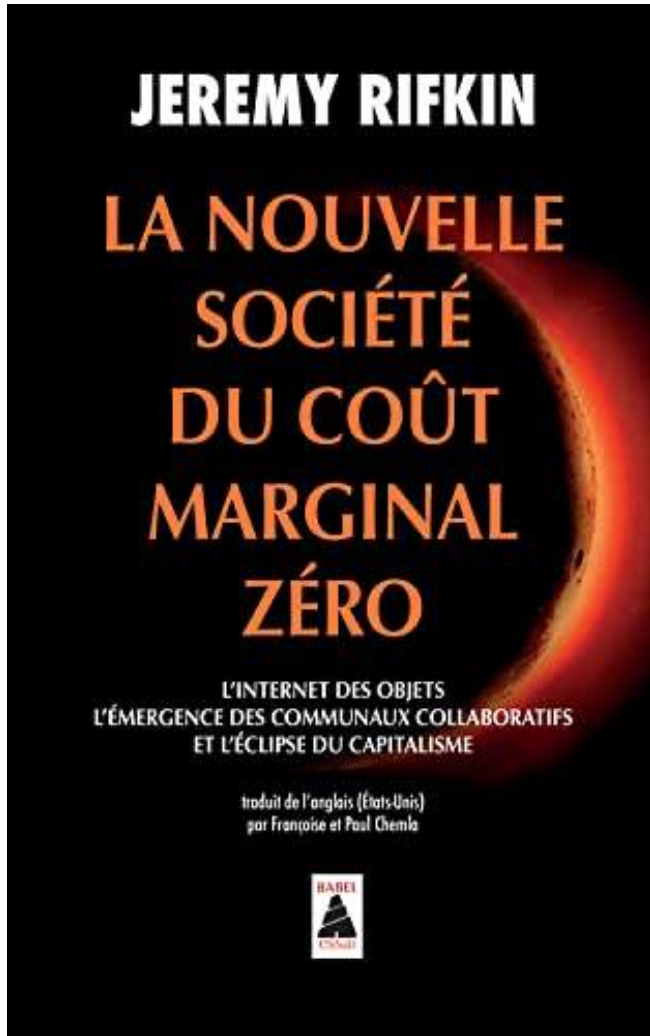
Impact on Employment: The book examines the potential impact on employment as automation and digital technologies reduce the need for human labor in many industries. Rifkin suggests that this could lead to significant changes in the labor market and the nature of work.

Social Implications: Rifkin explores the social implications of a zero marginal cost society, including changes in consumer behavior, business models, and social structures. He argues that these changes will lead to a more equitable and sustainable society.

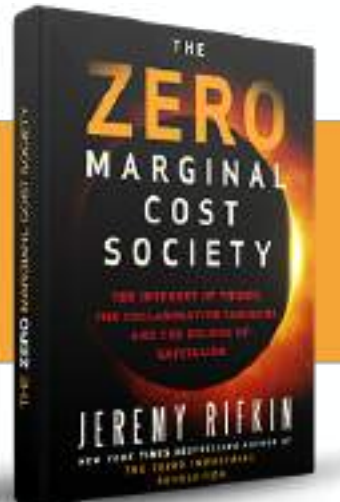
Technological Innovations: The book highlights the role of technological innovations in driving economic transformation. Rifkin emphasizes the importance of continuous innovation in maintaining efficiency and reducing costs in production and distribution.

Future Outlook: Rifkin provides a visionary outlook on the future, suggesting that we are on the brink of a new economic era characterized by near-zero marginal costs, collaborative consumption, and sustainable energy systems. He believes that this transition will fundamentally change how we live, work, and interact with each other.

In summary, "The Zero Marginal Cost Society" presents a compelling argument for a future where technological advancements lead to a new economic paradigm, driven by the Internet of Things and characterized by nearly free goods and services, collaborative consumption, and sustainable energy systems.



BEST SELLING AUTHOR
JEREMY RIFKIN



GAFA
NATU
BATX

BIG
TECH
HYPERSCALER

DN
VB



BLOCK
CHAIN

*platform
x-tech*

WEB3



web3

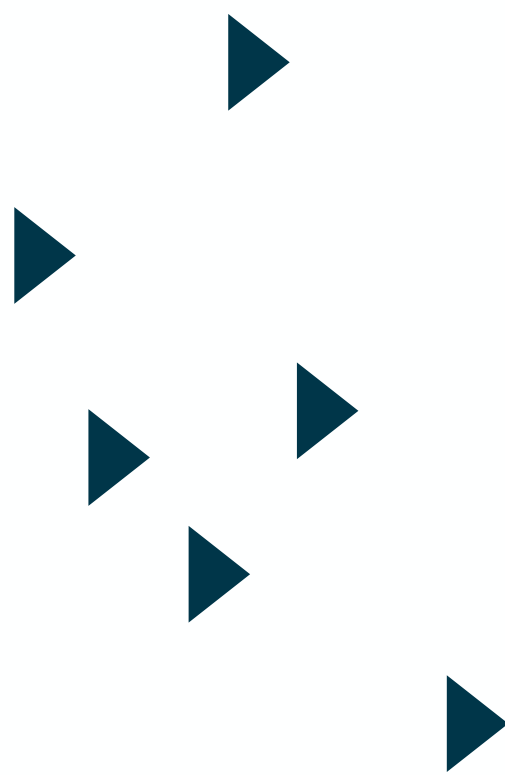
SOCIAL ECOMMERCE
LOGISTIQUE MUSIQUE VISIO
CARTE OS INFO FAB
PARTAGE RENCONTRE
VIDEO SANTÉ IOT
TOURISME MOBILITÉ
FINANCE MOOC PAIEMENT

servicisation - disruption
uberisation - tycoonisation
plateformisation

SAAS
X-AAS

BIFACE
TRI-FACE
TWO-SIDED MARKET





EXPLORE BEYOND HORIZONS

GEM

Alpine
Business
School

12 rue Pierre Séward, 38000 Grenoble
183 Avenue Jean Lolive, 93500 Pantin
France
+33 4 76 70 60 60

info@grenoble-em.com

grenoble-em.com



EXPLORE
BEYOND
HORIZONS



THIS PAGE INTENTIONALLY LEFT BLANK